



ADOPCIÓN TECNOLÓGICA

# Agilidad para Líderes

FECHA: 12 de mayo



# Acerca del Curso

Las organizaciones operan en entornos volátiles, inciertos, complejos y ambiguos, donde los modelos tradicionales de gestión de proyectos resultan insuficientes frente a los desafíos del negocio. En este contexto, el propósito es fundamental para alinear a los equipos y orientar sus esfuerzos hacia la creación de valor real para sus clientes y usuarios. Este curso entrega fundamentos de agilidad, metodologías Scrum y la filosofía Lean como marcos efectivos para gestionar proyectos alineados al propósito en escenarios de cambio. A través del uso de tecnologías e inteligencia artificial como habilitadores clave, permite potenciar la eficacia de los proyectos.

El programa está diseñado para fortalecer la capacidad de adaptación y priorización de líderes y profesionales para que puedan entregar valor desde etapas tempranas del proyecto, combinando estructura, flexibilidad y aprendizaje continuo.

## RELATORA



### Telma Otero

Advanced MBA UAI,  
Computer Scientist UBA

Computer Scientist de la Universidad de Buenos Aires y Advanced MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez. Cuenta con formación ejecutiva en liderazgo en Oxford University y el Institute of Directors.

En sus más de 20 años de experiencia se ha especializado en dirección estratégica, transformación de negocios y adopción tecnológica, en los que ha liderado proyectos en Chile y Latinoamérica. Es cofundadora y directora de People In Mind, reconocida speaker y facilitadora internacional para diversas organizaciones.

# Objetivos Generales

Desarrollar competencias de gestión de proyectos mediante la aplicación de metodologías ágiles, principios Lean y herramientas de inteligencia artificial, que permitan liderar proyectos de manera eficiente en contextos de alta exigencia, incertidumbre y cambio.

# Objetivos Específicos

**Al finalizar el curso, los participantes serán capaces de:**

1. Comprender el contexto VICA, FANI y su impacto en la gestión de proyectos.
2. Identificar el propósito y los principios de la agilidad organizacional.
3. Aplicar los fundamentos de la metodología Scrum en la gestión de proyectos.
4. Incorporar principios Lean para la detección de pérdidas y el diseño del flujo de valor.
5. Diseñar proyectos centrados en el cliente mediante MVP, incepción y trabajo iterativo.
6. Reconocer el rol de la tecnología y la inteligencia artificial como aceleradores de la agilidad.

# Dirigido a

Gerentes y mandos medios, gerentes de proyecto, líderes de equipo, analistas, técnicos, tomadores de decisiones y profesionales interesados en fortalecer sus capacidades de gestión de proyectos en entornos cambiantes.

# Contenido del Curso

## MODULO 1

### Contexto y fundamentos de la agilidad

- Era VICA y FANI
- Origen y propósito de la agilidad

## MODULO 2

### Metodología Scrum

- Introducción a Scrum
- Éxitos y desafíos del método
- Valores, procesos y dinámicas
- Roles, ceremonias y artefactos
- Product backlog, historias de usuario y mapa de historias

## MODULO 3

### Principios Lean aplicados a proyectos

- Principios Lean
- Concepto de pérdida
- Detección del flujo de valor
- MVP y Lean Inception

## MODULO 4

### Implementación y tecnología

- Puesta en marcha de equipos Scrum
- Caso práctico
- Potenciar la agilidad con tecnología e inteligencia artificial

# Metodología

El curso se desarrolla bajo una metodología expositiva, analítica y aplicada, orientada a la transferencia práctica de conocimientos que comprende:

- Presentación de conceptos clave de agilidad, Scrum y Lean.
- Análisis de casos y experiencias reales.
- Ejercicios prácticos y discusión guiada.
- Desarrollo de un caso aplicado de puesta en marcha de equipos ágiles.

La metodología privilegia el aprendizaje activo y la reflexión estratégica sobre la gestión de proyectos en contextos reales.

## Beneficios

- Incorporar enfoques ágiles y Lean en la gestión de proyectos.
- Fortalecer y mejorar la capacidad de adaptación frente a la incertidumbre y el cambio.
- Integrar al cliente en la creación de valor desde etapas tempranas.
- Comprender el aporte de la tecnología y la IA en la gestión de proyectos.
- Fortalecer el liderazgo y la coordinación de equipos ágiles.

**Resultado esperado:** Al finalizar el curso, los participantes manejarán herramientas prácticas para liderar proyectos ágiles, identificar cómo priorizar el valor, coordinar equipos y usar la tecnología como aliada estratégica en la ejecución de iniciativas complejas.



# Acerca de la Academia ICARE

En ICARE creemos que el crecimiento sostenible de Chile comienza con el crecimiento de sus personas.



*“En ICARE tenemos una convicción profunda: cuando las personas crecen, Chile crece. Y la Academia ICARE existe para acelerar ese crecimiento y acompañarte en ese camino”.*

**Bernardita Errázuriz**

Directora de Academia ICARE

En **ICARE** creemos que el crecimiento sostenible de Chile comienza con el crecimiento de sus personas.

La **Academia ICARE** materializa esta convicción a través de una propuesta formativa orientada a fortalecer la excelencia empresarial y contribuir activamente al desarrollo del país.

Nuestros programas de educación continua están diseñados para profesionales y líderes que buscan actualizarse, reflexionar y actuar en contextos complejos y cambiantes. Los cursos de la **Academia ICARE** se caracterizan por ser ágiles, flexibles y pertinentes, transformando capacidades en acción y aprendizajes en impacto, e impulsando procesos donde la tecnología y la dimensión humana se potencian de manera integrada.

Este curso forma parte de la **vertical Adopción Tecnológica**, la cual tiene como propósito acelerar la integración estratégica de tecnologías exponenciales —especialmente la inteligencia artificial generativa— en las empresas, para transformar la productividad, la toma de decisiones y los modelos de negocio.

# Información General

**FECHA DE INICIO**  
Martes  
12 mayo

**FECHA DE TÉRMINO**  
Jueves  
14 mayo

**DÍAS**  
Martes y  
Jueves

**HORARIO**  
9:00 a 13:00  
horas

**DURACIÓN**  
8 horas  
2 sesiones

**MODALIDAD**  
Presencial

**VALOR GENERAL**  
\$260.000

**VALOR SOCIO**  
\$182.000

**DESCUENTO:** 10% de descuento por 5 o más inscripciones

**+Info**

DIRECCIÓN: El Golf 40, Piso Zócalo. Las Condes. Santiago - Chile

TELÉFONOS: +56 2 2280 5329 / +56 2 2280 5311 / +56 9 3185 8710

MAIL: [seminarios@icare.cl](mailto:seminarios@icare.cl)

WEB: [www.icare.cl/academia](http://www.icare.cl/academia)



Las actividades de la Academia ICARE no son conducentes al otorgamiento de un título o grado académico. El inicio del programa estará sujeto a un número mínimo de participantes. En caso de no alcanzarse, ICARE se reserva el derecho de suspender su realización.