



MEMORIA 2024

CUENTA DE ACTIVIDADES Y
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

CUENTA DE ACTIVIDADES ICARE 2024

Durante el año 2024 ICARE realizó por vías principalmente digitales, por una parte, 59 actividades destinadas a servir como punto de encuentro de la comunidad empresarial y, por la otra, 68 actividades de capacitación destinadas a estimular el perfeccionamiento y desarrollo de la administración.

El Directorio del Instituto sesionó mensualmente durante el año, con la excepción de los meses de febrero, efectuándose 11 sesiones regulares. Las sesiones del Directorio fueron presenciales en la sede de ICARE. El Directorio fue presidido por la Señora Karen Thal Silberstein, quien integró la Mesa Directiva con los señores Lorenzo Gazmuri, Past President; Hans Eben y José Guzmán, Vicepresidentes; Mónica Álvarez, Directora Tesorera, y Manuel Vargas, Director Ejecutivo hasta julio de 2024 y desde agosto de 2024, Magdalena Díaz, Directora Ejecutiva.

Con fecha 17 de junio de 2024 se realizó la 55ª Asamblea de Socios del Instituto, en la que se aprobó la Memoria y Balance anual de la corporación correspondiente al ejercicio 2023 y se informó respecto de las actividades del Instituto. En la ocasión, fueron elegidos directores, por un primer período de cuatro años el señor **Eduardo Navarro Beltrán** y reelegidos por un segundo período de cuatro años los actuales directores, la señora **Mónica Álvarez Pérez** y el señor **José Guzmán Vial**.

RED ICARE

CÍRCULOS

Los Círculos de ICARE son comités de trabajo por áreas de especialidad, liderados por Directores del Instituto y en los cuales participan diversos ejecutivos de las empresas socias y otros personeros relevantes para el foco y propósitos de cada círculo. Cada uno de estos círculos mantuvo una activa agenda de reuniones mensuales y extraordinarias durante el año y contribuyó, desde su área de especialidad, a organizar el programa de eventos públicos del Instituto.

GRUPOS DE CONVERSACIÓN

Esta iniciativa de ICARE proporciona una instancia para que ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente puedan conversar sobre los desafíos que están enfrentando y cómo los están abordando. Este espacio permite conocer las experiencias de los pares e intercambiar opiniones sobre los temas claves que más preocupan.

La RED ICARE está basada en grupos de 12 a 20 personas que se reúnen una vez al mes y comparten experiencias e ideas sobre su trabajo y sobre cómo hacer mejor las cosas. Son conversaciones altamente productivas y se dan tanto en **grupos de pares (G12)** o **grupos temáticos de visión complementaria (GT)**.

El **plan G12** tiene el propósito de ofrecer a los principales ejecutivos de los equipos de alta dirección de las empresas socias de ICARE, la posibilidad de reunirse periódicamente en la sede institucional para conversar entre pares, compartir experiencias y debatir temas de alta prioridad en sus agendas profesionales. Funcionan con aproximadamente 12 ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente. Conversan con agenda abierta bajo esquema de “co-coaching” y con apoyo de un facilitador de alto nivel designado por ICARE.

El **plan GT** permite abordar temas específicos de alto impacto en la agenda pública relacionados con la empresa y su entorno. A diferencia de los grupos anteriores, el aporte de los Grupos Temáticos proviene de la diversidad de miradas expertas y de materializar encuentros “improbables”. Esto permite apreciar visiones y perspectivas complementarias que enriquecen la mirada del tema y permiten hacer propuestas novedosas y de mayor valor.

En ambos casos estas conversaciones se transforman en acciones que permiten avances concretos en la práctica empresarial y aportes para la discusión de políticas públicas. Esta creciente Red ICARE ofrece una oportunidad única para ampliar la mirada, compartir aprendizajes y experiencias de transformación y desarrollar la capacidad de colaboración, reconocida hoy como el principal talento para los actuales líderes empresariales.

ÁREA EVENTOS

ENADE 2024 | CONTRA IMMOBILIS | CONTRA EL INMOVILISMO

Con fecha 25 de abril de 2024, se efectuó en el centro de eventos Metropolitan Santiago el Encuentro Nacional de la Empresa, ENADE 2024 “CONTRA IMMOBILIS | Contra el Inmovilismo”, organizado en tres sesiones, que abordaron los grandes temas que preocupan al país, en un momento que requiere de un esfuerzo de todos para avanzar en acuerdos que permitan llegar a una sociedad que atienda las expectativas de las personas en un marco de compromiso, interés por el país, diálogo y colaboración.

La sesión inaugural contó con la participación de la presidenta de ICARE, Karen Thal; del presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, Ricardo Mewes y del Excelentísimo Señor Presidente de la República de Chile, Gabriel Boric Font. La segunda sesión “Economía: Desafiar los límites e ir más allá” fue conducida por Mónica Álvarez, Directora Tesorera de ICARE y contó con las presentaciones del Ministro de Hacienda de

Chile, Mario Marcel, de Rodrigo Valdés, Director del Departamento del Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional, y luego un panel de conversación con la participación de María Olivia Recart, Directora de Empresas y Presidenta de Comunidad Mujer, Francisco Pérez, Gerente General de Quiñenco y Alan Meyer, Director General de Mercado Libre. La tercera sesión “Recuperar un país seguro” fue conducida por José Guzmán, vicepresidente de ICARE y contó con la participación de la Ministra de Seguridad de la Nación Argentina, Patricia Bullrich, del Ex Presidente de la República de Colombia, Iván Duque, y de la Ministra del Interior y Seguridad Pública de Chile, Carolina Tohá.

ENADE contó con una asistencia presencial de 1.164 personas y con una audiencia virtual de 298.709 usuarios únicos.

CÍRCULO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

“IPoM marzo 2024: Coyuntura Económica y Perspectivas” (4 abril) encuentro moderado por Renzo Corona, presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una asistencia presencial de 117 personas y una audiencia virtual de 58.928 usuarios únicos.

“Desafíos Comisión para el Mercado Financiero, CMF” (16 abril) encuentro inaugurado por Renzo Corona, presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, la presentación realizada por la presidenta de la Comisión para el Mercado Financiero, Solange Berstein y Macarena Pérez, vicepresidenta del Círculo de Economía y Finanzas, moderó el bloque de preguntas y respuestas del público. Contó con una asistencia presencial de 93 personas.

“IPoM junio 2024: Coyuntura Económica y Perspectivas” (21 junio) encuentro moderado por Renzo Corona, presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una asistencia presencial de 56 personas y una audiencia virtual de 110.981 usuarios únicos.

“Conversando con Rich Clarida: Perspectivas económicas y oportunidades en renta fija con PIMCO” (7 agosto) encuentro moderado por Jaime de la Barra, presidente de Compass Group, e integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, y la participación de Richard Clarida, Global Economic Advisor de PIMCO y Bárbara Clancy, Head of PIMCO Latin America & the Caribbean. Contó con una asistencia presencial de 23 personas.

“Principios Éticos en el Mundo Financiero” (30 agosto) encuentro moderado por Renzo Corona, presidente del Círculo Economía y Finanzas de ICARE, contó con la presentación de Antonio Argandoña, profesor Emérito en los departamentos de economía y ética de la empresa en IESE y el panel de conversación moderado por Edmundo Durán, Profesor de ética en finanzas de la UAI, y la participación de Alvaro Pezoa, Director Centro ética y sostenibilidad Empresarial ESE Business School de la Universidad de los Andes; Vivianne

Blanlot, Socia de VBS Consultores; Manola Sánchez, Directora de Empresas y Susana Tonda, Socia fundadora de Trigonal. Asistieron 54 personas.

“IPoM septiembre 2024: Coyuntura Económica y Perspectivas” (5 septiembre) encuentro moderado por Renzo Corona, presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una asistencia presencial de 67 personas y una audiencia virtual de 58.720 usuarios únicos.

"Tendencias Económicas: Crecimiento y Productividad" (14 noviembre) encuentro moderado por Renzo Corona, presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de José Ramón Valente, presidente de Econsult, ex Ministro de Economía, Fomento y Turismo; Verónica Morales, Directora de Empresas, y Rodrigo Wagner, Profesor de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez. Asistieron 65 personas.

“Desarrollo de mercado e inclusión financiera: Desafíos y oportunidades 2025” (17 diciembre) encuentro moderado por Karen Ergas, integrante del Círculo de Economía y Finanzas y la participación de Bernardita Piedrabuena, vicepresidenta de la Comisión para el Mercado Financiero, CMF. Asistieron 58 personas.

“IPoM diciembre 2024: Coyuntura Económica y Perspectivas” (19 diciembre) moderado por Macarena Pérez, presidenta del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de la presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una asistencia presencial de 75 personas y una audiencia virtual de 91.571 usuarios únicos.

CÍRCULO DE INNOVACIÓN

Mesa de Trabajo "Extremado Colaboración para un Crecimiento Ambicioso y Sostenible"

El Círculo de Innovación de ICARE, junto al Consejo CTCI, creó la mesa “Extremado la Colaboración para un Crecimiento Ambicioso y Sostenible” para alinear compromisos del sector empresarial con un modelo de desarrollo sostenible. En cuatro sesiones, participaron representantes de empresas, emprendedores, científicos, académicos y autoridades, con el objetivo de construir una visión de largo plazo para Chile.

Se identificaron condiciones clave para un crecimiento sostenible, como fortalecer la democracia, enfrentar la inseguridad y recuperar la confianza. Además, se propusieron iniciativas con alto potencial para acelerar el desarrollo del país. En el Congreso de Innovación se destacaron acciones ya en marcha como buenas prácticas que ejemplifican este enfoque.

Los elementos clave se agruparon en tres áreas de acción:

1. Integrar la sostenibilidad al propósito económico de las empresas.
2. Fomentar la I+D+i como motor del crecimiento sostenible.
3. Reforzar la educación y el talento como pilares del desarrollo nacional y local.

XVIII CONGRESO DE INNOVACIÓN “Hecho en Chile: Innovación local. Impacto global. Por un crecimiento ambicioso y sostenible”

Con fecha 20 de noviembre se realizó la décimo octava versión del Congreso de Innovación, bajo el título “Hecho en Chile: Innovación local, Impacto global. Por un crecimiento ambicioso y sostenible”, fue presidido por Holger Paulmann, presidente del Círculo de Innovación de ICARE y organizado en tres sesiones. La primera sesión contó con la presentación de Silvia Díaz, presidenta del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para el Desarrollo, CTCI e integrante del Círculo de Innovación de ICARE y de un panel de conversación moderado por Katherine Villarroel, Directora Ejecutiva del Consejo Nacional de Ciencia Tecnología, Conocimiento e Innovación para el Desarrollo, CTCI e Integrante del Círculo de Innovación de ICARE y la participación de Álvaro Fischer, Empresario y expresidente del Consejo CTCI; José Miguel Benavente, vicepresidente ejecutivo de CORFO, la Ministra de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, Aisén Etcheverry, y Karen Thal, presidenta de ICARE. La segunda sesión titulada “Habilitadores para un crecimiento ambicioso y sostenible”, se desarrolló en dos paneles, el primero, sobre el tema “El poder del talento para el desarrollo” fue moderado por Sandra Guazzotti, directora de Empresas e integrante del Círculo de Innovación ICARE y contó con la participación de Carlos Saavedra, Rector de la Universidad de Concepción y Julián San Martín, vicepresidente de Entel Digital. El segundo panel, titulado “Economía Digital para un Crecimiento Sostenible” fue moderado por Marina Tannenbaum, Socia de APLAID - AI Consulting, directora de empresas e integrante del Círculo de Innovación de ICARE y contó con la participación de Mariana Parody, Gerente de Excelencia, Competitividad y Gestión de Innovación de CMPC, y Paulina Assmann, CEO de SeQure Quantum. La tercera sesión, titulada “El impacto de la innovación en la productividad”, fue moderada por Jocelyn Olivari, Gerente de Innovación de CORFO, e integrante del Círculo de Innovación ICARE y contó con la participación de Álvaro González, director Centro de Investigación e Innovación de Viña Concha y Toro y Rodrigo Sánchez, Gerente de Innovación y Transformación Digital Corporativo del Grupo Echeverría Izquierdo. El cierre del Congreso de Innovación 2024, denominado “La ineludible conexión entre innovación y crecimiento”, fue presidido por Daniel Daccarett, y contó con la participación de Leonardo Ljubetic, Gerente División Desarrollo de Copec, y Edmundo Casas, CEO de Kael.

El Congreso contó con una asistencia presencial de 376 personas.

CÍRCULO DE MARKETING

XXXI CONGRESO CHILENO DE MARKETING “Corazón Valiente: Equipos de marketing para crecer”

Con fecha 18 de julio se realizó la trigésima primera versión del Congreso Chileno de Marketing, bajo el título **“Corazón valiente: Equipos de marketing para crecer”**, el cual fue inaugurado por Guillermo Ponce, presidente del Círculo de Marketing de ICARE, quien aprovechó la instancia para hacer un emotivo reconocimiento al director ejecutivo, Manuel Vargas, quien tras cinco décadas de carrera en ICARE dejaba su cargo, comentando que él había sido el creador e impulsor del Congreso de Marketing, cuya primera edición se había realizado en 1984.

El Congreso se realizó en tres sesiones. La primera sesión “Equipos para crecer” contó con la participación de los invitados internacionales Sean Ellis, CEO y Cofundador de Growth Hackers, con el tema “Hacking Growth”; Ariana Stolarz, Global Chief Strategy Officer en Accenture Song, con el tema “Estrategia valiente” y la participación de José Miguel Ventura, Socio de La Vulca Marketing, con el tema “¿Le falta valentía a nuestro marketing?”. La segunda sesión denominada “Una transformación valiente” fue moderada por Romina Glatzan, gerente de Marketing Corporativo de Entel e integrante del Círculo de Marketing de ICARE y contó con la participación de Guillem Graell, Managing Partner D2F Partners, con el tema “FC Barcelona: De club de fútbol a Love Brand”; Enrique Ostalé, Presidente del Directorio de Falabella, con el tema “La aceleración de la transformación” y Nicolás Iribarne, Director Chile y Argentina para Burger King, con el tema “Un pie en el presente, otro en el futuro”. La tercera sesión “Crear con valor y ejecutar con decisión y firmeza”, fue moderada por Pancho González, Cofundador y CCO de Inbrax e integrante del Círculo de Marketing ICARE, y contó con la participación de los expositores internacionales, Gopi Kallayil, Chief Business Strategist, AI, Google, con el tema “Put ai to work for you”; Andrés Ordóñez, Global Chief Creative Officer FCB, con el tema “The power of the &” y Natalia Benincasa, Independent - Creative Partner, Business Transformation Consultant, con el tema “Entre lo efímero y lo inmortal: Marcas y reputación”.

El Congreso cerró con un almuerzo en el que 18 destacados expositores nacionales e internacionales, distribuidos en distintas mesas, compartieron y profundizaron los contenidos vistos durante el encuentro.

El Congreso de Marketing contó con una asistencia presencial de 897 personas.

“Growth Mindset Marketing: Eleva tu estrategia con una mentalidad exponencial” (29 mayo) encuentro presidido por Guillermo Ponce, presidente del Círculo de Marketing de ICARE, contó con la participación de la invitada internacional Macarena Bacigalupo, comunicadora social y neuro coach, quien realizó una exposición que combinó ámbitos de la psicología social, la neuroplasticidad y el marketing; Gloria Ledermann, gerente de Marketing de Copec, quien presentó la estrategia de la compañía en esta área, los enfoques

que han desarrollado con una mentalidad de crecimiento para las distintas líneas de negocios y los aprendizajes obtenidos; Francisca Arenas, directora de Operaciones Sudamérica Hispana de Microsoft, profundizó en el camino de la compañía para desarrollar el growth mindset y su impacto en la cultura, y Carolina Cúneo, gerente comercial de GfK Adimark e integrante del Círculo de Marketing, quien moderó un panel de conversación con las tres invitadas. Asistieron 101 personas.

“Marketing 2025: Señales” (28 noviembre) encuentro moderado por el Presidente del Círculo de Marketing de ICARE, Guillermo Ponce y la participación de Ignacio Briones, exministro de Hacienda, académico de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI) y presidente de Horizontal, quien entregó un análisis y planteó la necesidad de impulsar un Pacto de Desarrollo de Largo Plazo que permita potenciar el crecimiento y la productividad. A continuación, Alejandro González, Gerente General de Grupo Falabella; Magdalena Zapata, Country General Manager de L’Oréal Chile; Rodrigo Silva, Gerente general de Coopeuch; Tania Yovanović, presidenta de Araucanía Digital, directora de TBC y cofundadora de K-chAI y Roberto Alvo, CEO de Latam Airlines, expusieron sus aprendizajes del año y las proyecciones para el 2025. Asistieron 148 personas.

CÍRCULO DE PERSONAS Y ORGANIZACIÓN

XXVI Congreso Organización y Personas “URGENCIA LABORAL & FUTURO DEL TRABAJO”

El vigésimo sexto Congreso de Organización y Personas “Urgencia Laboral & Futuro del Trabajo” se efectuó con fecha 28 de agosto. Fue presidido por Mónica Álvarez, presidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y organizado en tres sesiones. La primera sesión denominada “Crecer en empleo de manera sólida y sostenible” contó con la participación de la Ministra del Trabajo y Previsión Social, Jeannette Jara; Ricardo Solari, ex Ministro del Trabajo y Previsión Social, presidente del Instituto Igualdad y Francisco Pérez, Gerente General de Quiñenco. La segunda sesión “Desafíos del trabajo” fue moderada por Claudia Cornejo, directora Talento y Transformación América e Iberia de NTT Data e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE y contó con la participación de David Bravo, director Centro UC de Encuestas y Estudios Longitudinales, con el tema “Urgencia laboral”; Juan Carlos Eichholz, Socio fundador Adapsys, Profesor UAI, con el tema “Liderazgo”; Alejandro Steilen, Presidente de la Central Sindical Unión Nacional de Trabajadores de Chile, Presidente de la Confederación Nacional Campesina, con el tema “Diálogo Social”, y Roberto Izikson, Socio y Gerente General de Cadem, con el tema “Perspectiva del trabajador”.

El Congreso contó con una audiencia presencial de 570 personas.

“Exclusión de Limitación de Jornada · Artículo 22, Inciso 2°: A la luz de los nuevos dictámenes de la Dirección del Trabajo” (10 abril) webinar moderado por Raúl Requena,

Gerente Corporativo de Relacionales Laborales de Quiñenco e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE, y contó con la participación de dos destacados abogados que integran el Círculo: Sebastián Parga, Socio de Parga, Montes & Vasseur Laborales e Ignacia López, Socia de Cariola Díez Pérez-Cotapos. Contó con una audiencia virtual de 403 usuarios únicos.

“Estado del Arte del Propósito” (23 mayo) webinar moderado por Mónica Álvarez, presidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE, contó con la participación de Carolina Altschwager, socia fundadora de Almabrand, quien presentó los resultados del estudio y el panel de conversación, con la participación de Fernanda Valdés, Gerente de Personas de Copec; Gustavo Cruz de Moraes, CEO de Natura y Bernardita Mazo, Gerente senior de comunicaciones de Mercado Libre. Contó con una audiencia virtual de 350 usuarios únicos.

Ciclo de Webinars Ley Karin:

Capítulo I. **“Ley 21.643: Modificaciones legales en torno al acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo”** (17 junio) webinar moderado por Raúl Requena, sociólogo, experto en Relaciones Laborales e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE, y la participación de María Cecilia Sánchez, Abogada, asesora en materias laborales, académica de pregrado, diplomado y magíster de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica y ex directora de la Dirección del Trabajo; Patricio Castillo, Subgerente de Defensa Jurídica de la Asociación Chilena de Seguridad, e Isabel Alliende, Gerente de Cultura Corporativa del Grupo Security. Contó con una audiencia virtual de 599 usuarios únicos.

Capítulo II. **“Perspectiva de género en el diseño e implementación de la política de acoso laboral”** (26 junio) webinar moderado por Cristián Carafí, Managing Director & Partner de BCG Chile e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE, y la participación de Patricia Roa, Oficial de Programación del Equipo de Trabajo Docente y Oficina de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para el Cono Sur de América Latina y Soledad Granados, Secretaria Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación del Poder Judicial de Chile. Contó con una audiencia virtual de 565 usuarios únicos.

Capítulo III. **“Lineamientos para la definición de una política y protocolo para la prevención del Acoso Laboral”** (12 julio) webinar moderado por Raúl Requena, sociólogo experto en Relaciones Laborales e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE, y la participación de Daniela Campos, Jefa Técnica de Riesgos Psicosociales de la Asociación Chilena de Seguridad; Ignacia López, Socia de Cariola Díez Pérez-Cotapos, y Sebastián Parga, Socio de Parga, Montes & Vasseur Laborales. Contó con una audiencia virtual de 677 usuarios únicos.

“Capital Cerebral y Productividad: Claves para Potenciar el Desempeño Organizacional” (15 octubre) webinar inaugurado por Mónica Álvarez, presidenta del Círculo de Personas y

Organización de ICARE, moderado por Cristián Carafí, Managing Director & Partner de BCG Chile e integrante del Círculo de Personas y Organización y la participa de Agustín Ibáñez, neurocientífico, profesor titular y director del Instituto de Salud Cerebral de América Latina (BrainLat) de la Universidad Adolfo Ibáñez. Contó con una audiencia virtual de 837 usuarios únicos.

CÍRCULO EMPRESA Y SOCIEDAD

“Mujeres en directorio y alta dirección: Evidencia, prácticas y el nuevo proyecto de ley” (25 julio) webinar inaugurado por Gonzalo Guerrero, presidente del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE, moderado por Carolina Cuevas, integrante Círculo Empresa y Sociedad y la participación de Yolanda Pizarro, Socia y Directora de Equidad de Género de Lares Hub; Francisca Jünemann, presidenta ejecutiva de la Fundación ChileMujeres y Francisco Sepúlveda, Gerente General de Caja La Araucana. Contó con una audiencia virtual de 494 usuarios únicos.

“El Poder Transformador del Sector Privado” (12 septiembre) webinar inaugurado por Gonzalo Guerrero, presidente del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE, la participación de Leonardo Maldonado, autor de "El Rol Transformador del Sector Privado" y el panel de conversación moderado por Carolina Altschwager, Directora Ejecutiva de Almagrande e integrante del Círculo y la participación de María Elena Guerrero, Directora de True Brands; Joaquín Cruz, Gerente General de Abastible e Isabel Almarza, CEO de Microsystem. Contó con una audiencia virtual de 206 usuarios únicos.

“Cultura & Empresa: Ley de Donaciones Culturales” (17 octubre) encuentro inaugurado por Gonzalo Guerrero, presidente del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE, la participación de la ministra de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, Carolina Arredondo; el panel moderado por Gina Ocqueteau, directora de SQM, y la participación de Alejandra Mustakis, socia fundadora de Kael y fundadora del Programa “Yo Creo”; Mario Mutis, vocalista de Los Jaivas, y Roberto Bravo, pianista reconocido con el Premio a la Música Nacional Presidente de la República, quienes conversaron sobre la relevancia de la cultura para un país y cuán necesaria es la colaboración del mundo privado para que ella crezca y se fortalezca. Asistieron 54 personas.

“Confianza Territorial: Cómo cocrear valor con el entorno” (12 diciembre) webinar moderado por Pablo Vidal, gerente general de Sustenta+ e integrante del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE y la participación de Kathya Araujo, Doctora en Estudios Americanos y académica del Instituto de Estudios Avanzados (IDEA) de la Universidad de Santiago de Chile; Soledad Mella, Dirigente y presidenta de la Asociación Nacional de Recicladores Chile (ANARCH) y Loreto Seguel, directora ejecutiva del Consejo del Salmón. Contó con una audiencia virtual de 80 usuarios únicos.

CÍRCULO LEGAL

“Desafíos Jurídicos de la Seguridad Ciudadana” (11 abril) encuentro moderado por Gonzalo Smith, presidente del Círculo Legal de ICARE y la participación de Gayle Mac-Lean, Directora Área de Justicia y Prevención de la Fundación Paz Ciudadana; Juan Francisco Galli, Abogado, ex Subsecretario para las Fuerzas Armadas y ex Subsecretario del Interior, y Javier Wilenmann, Profesor Titular Facultad de Derecho UAI, Socio Estudio Merino y Cía, y Consultora WB Consulting.

“Gestión práctica del directorio ante la nueva Ley de Delitos Económicos” (17 mayo) webinar inaugurado por Gonzalo Smith, presidente del Círculo Legal de ICARE, moderado por Rodrigo Saffirio, socio de Bofill Mir Abogados e integrante Círculo Legal, y la participación de Juan Eduardo Ibáñez, abogado y director del Programa de Sostenibilidad Corporativa de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Trinidad Luengo, abogada penalista y socia fundadora de Luengo Montt, Estudio Jurídico. Contó con una audiencia virtual de 504 usuarios únicos.

“Inteligencia Artificial: Proyecto de Ley de Regulación de sus Sistemas” (27 junio) encuentro moderado por Gonzalo Smith, presidente del Círculo Legal de ICARE, y la participación de John Atkinson, Profesor Titular de la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad Adolfo Ibáñez y Aisén Etcheverry, ministra de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile. Asistieron 89 personas.

“Reformas al Sistema Judicial” (9 agosto) encuentro moderado por Gonzalo Smith, presidente del Círculo Legal de ICARE y la participación de Isabel Aninat, Decana de la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez; Hernán Larraín, Exministro de Justicia y Derechos Humanos; Luis Cordero, ministro de Justicia y Derechos Humanos y Sergio Muñoz, ministro de la Excelentísima Corte Suprema. Contó con una asistencia presencial de 42 personas y una audiencia virtual de 130.556 usuarios únicos.

ENCUENTROS ICARE

“Aprendiendo de los errores en la transformación digital” (25 enero) webinar realizado en conjunto con CLA Consulting en el que se presentaron los resultados del IV Estudio de Cultura Digital. En la oportunidad, Gregorio Etcheverry, socio de CLA Consulting y profesor de la Universidad Adolfo Ibáñez, expuso los principales hallazgos y moderó un panel de conversación integrado por dos profesionales del ecosistema digital. Héctor Láscar, CEO y fundador de Cebra y Marina Tannenbaum, Directora del Grupo Rompecabeza, fundadora de Easybots e integrante del Círculo de Innovación de ICARE. Contó con una audiencia virtual de 46.520 usuarios únicos.

“Mujer y Crecimiento Económico: Potenciando la Inclusión Laboral de la Mujer” (5 marzo) encuentro moderado por Karen Thal, presidenta de ICARE y la participación de Andrea

Repetto, Directora de la Escuela de Gobierno de la Universidad Católica; Rodrigo Valdés, Director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI; Yasna Provoste, Senadora; José García Ruminot, Senador; Susana Jiménez, Vicepresidenta de la Confederación de la Producción y del Comercio y Jorge Welch, Presidente de la ASECH. Contó con una audiencia virtual de 75.163 usuarios únicos.

“Desafíos de la Corresponsabilidad y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal” (19 marzo) encuentro realizado en conjunto con la Asociación Chilena de Seguridad, fue moderado por Paulina Calfucoy, gerenta de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad de la Achs. Karen Thal, presidenta de ICARE y Juan Luis Moreno, Gerente General de la ACHS dieron la bienvenida al encuentro que se realizó en dos sesiones. La primera contó con la participación de la Senadora Paulina Núñez y Francisca Jünemann, presidenta Fundación ChileMujeres. La segunda sesión consideró un panel de conversación, moderado por Rodrigo Márquez, Gerente de Cultura y Talento de la ACHS, y contó con la participación de Camila Torres, coordinadora de Diversidad e Inclusión de BHP; Florencia Iglesias, Gerente de Personas & Organización de Empresas CMPC e Isidora Ibáñez, Gerente de Personas, Cultura y Talento de AB InBev Chile, Bolivia y Paraguay. Contó con una asistencia presencial de 98 personas y una audiencia virtual de 65.372 usuarios únicos.

"La Justificación de la Empresa y el Nuevo Capitalismo" (26 agosto) lanzamiento del libro "La Justificación de la Empresa y el Nuevo Capitalismo" de Eugenio Tironi. En la oportunidad luego de la presentación del autor, comentaron el libro Karen Thal, presidenta de ICARE; Josefa Monge, presidenta del Consejo Empresarial de Sistema B; Hernán Hochschild, Director Ejecutivo de Kyklos Chile, y Gonzalo Smith, presidente del Círculo Legal de ICARE. Asistieron 72 personas.

“Transparencia y Rendición de Cuentas Corporativas: Avances y Desafíos para mejorar la Confianza” (22 octubre) encuentro realizado en conjunto con Anglo American en el que se realizó el lanzamiento del Foro Nacional de Sostenibilidad y Cuenta Pública, una iniciativa desarrollada por Anglo American junto al Banco Interamericano de Desarrollo, con el objetivo de generar confianza y entendimiento sobre la actividad minera en Chile, fomentando el diálogo y el relacionamiento público. Dieron la bienvenida al encuentro Karen Thal, presidenta de ICARE y Patricio Hidalgo, presidente ejecutivo de Anglo American. Presentó el estudio Renzo Corona, presidente del Círculo Economía y Finanzas de ICARE, a continuación, presentaron experiencias Francisco Paris, Senior Advisor Innovations and Research Extractive Industries Transparency Initiative; Juan Somavía, Gerente de Asuntos Externos y Relaciones Gubernamentales de Anglo American; Michel Figueroa, Director Ejecutivo del Capítulo Chileno de Transparencia Internacional, Chile Transparente, y Claudia Blázquez, Gerente de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría Interna, Empresas Iansa, a continuación se desarrolló el panel de discusión sobre herramientas para avanzar en confianza y rendición de cuentas corporativas, que contó con la participación de Pablo

Angelelli, Jefe de Operaciones en la Oficina de Chile del Banco Interamericano de Desarrollo; Juan Pablo Luna, Académico Escuela de Gobierno UC; María Jaraquemada, Consejera del Consejo para la Transparencia; Claudia Rodríguez. Vicepresidenta Ejecutiva (s) de la Comisión Chilena del Cobre, y Juan Pablo Schaeffer, vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad de Anglo American en Chile. Asistieron 84 personas.

Congreso de Educación 2024: “Juntos por la Educación”

Primer capítulo: “Desafíos de la educación en Chile, una mirada desde la OCDE” (24 octubre) organizado en conjunto con la Escuela de Gobierno UC y la OCDE en Chile. El congreso fue inaugurado por Susana Claro, directora de ICARE y académica de la Escuela de Gobierno UC, quien valoró la oportunidad para conocer más de los sistemas educacionales recopilados durante veinte años en los países integrantes de la OCDE, entre ellos, Chile. Contó con la participación de Andrea Repetto, directora de la Escuela de Gobierno UC; Hernán Hochschild, director ejecutivo de Tenemos que Hablar de Chile; Felipe Morandé, economista y académico de la Escuela de Gobierno, y Andreas Schleicher, director de Educación de la OCDE y creador del Programa para la Evaluación Internacional de los Estudiantes (PISA), en el que Chile participará en 2025, se refirieron a los “Desafíos de la educación en Chile, una mirada desde la OCDE”, a continuación Harald Beyer, académico de la Escuela de Gobierno UC y exministro de Educación moderó el panel de conversación “Desafíos y oportunidades desde el terreno” permitiendo conocer las visiones de distintos actores de la educación sobre los desafíos que se identifican en Chile, el que contó con la participación de Allen Iturra, estudiante de derecho en la Universidad de Los Andes y egresado del Colegio Necedal de La Pintana; Claudia Trillo, directora del Servicio Local de Educación Pública de Llanquihue (SLEP); Loreto Figueroa, directora del Colegio A.M. Vicuña de Belén Educa, en La Legua, y premiada entre los Líderes Educativos Directivos 2024, y Juan Pablo Luna, académico de la Escuela de Gobierno UC. Asistieron 113 personas.

Segundo capítulo: “200.000 nuevos lectores al año: El desafío que cambiará Chile” (8 noviembre) organizado en conjunto con la Escuela de Gobierno UC y la Red Por un Chile que Lee, quienes invitaron a autoridades de gobierno y legislativas, y profesores y representantes de la sociedad civil, para compartir sus diagnósticos sobre la educación en Chile y los aprendizajes de políticas educacionales exitosas de Latinoamérica. El congreso fue inaugurado por Karen Thal, presidenta de ICARE y Diego Gil, subdirector de la Escuela de Gobierno UC y contó con la participación de Susana Claro, directora de ICARE, Académica de la Escuela de Gobierno de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Veveu Arruda, director ejecutivo de la Asociación del Bien Común y ex alcalde de Sobral, Brasil, quienes se refirieron a “El futuro de la educación comienza aprendiendo a leer”. A continuación, se desarrolló el panel de conversación “¿Es posible lograrlo en Chile?”, que contó con la participación de Rosita Puga, Profesora y co-fundadora de la Red Por un Chile que Lee y directora Académica de la Fundación Educa Araucanía; Joaquín Walker, secretario ejecutivo

del Plan de Reactivación Educativa del Ministerio de Educación; Pablo Araya, director ejecutivo de SLEP Del Pino; Claudia Pizarro, alcaldesa de La Pintana; Diego Paulsen, Líder del programa Se Puede de Desafío Levantemos Chile y Verónica Cabezas, Profesora de la Facultad de Educación UC y directora ejecutiva de Elige Educar. Asistieron 69 personas.

4° Reporte de Capacidad Adaptativa en las Organizaciones (5 noviembre) lanzamiento realizado en conjunto con Adapsys y que permite conocer cómo los líderes y sus organizaciones abordan los desafíos y las oportunidades que presenta el entorno en constante transformación. El encuentro fue moderado por Mónica Álvarez, directora de ICARE y presidenta de su Círculo de Personas y Organización de ICARE y contó con la participación de Juan Carlos Eichholz, socio fundador de Adapsys, quien presentó los resultados de esta cuarta edición y profundizó en cinco hallazgos: la evolución de la capacidad adaptativa de las organizaciones en Chile, las brechas entre los cargos en los nueve países estudiados y las diferencias según el tipo de empresa, las industrias y la cultura. A continuación, se desarrolló un panel de conversación moderado por Mónica Alvares y la participación de Juan Carlos Eichholz, y los ejecutivos Sol de Cabo, Vicepresidenta de People & Culture de Betterfly Chile, y José Ignacio Dougnac, CEO de SKY Airline. Asistieron 50 personas.

PREMIO ICARE

El Premio ICARE, instituido en 1957 con el propósito de distinguir públicamente a las personas e instituciones destacadas por una significativa contribución al desarrollo de la actividad empresarial.

Con ocasión de conmemorarse el aniversario número 70 de ICARE, el Directorio de la corporación otorgó el PREMIO ICARE 70 AÑOS al señor Manuel Vargas Carvajal, en reconocimiento a su destacada trayectoria liderando durante cincuenta años el proyecto que ha permitido que ICARE se consolide como uno de los principales referentes empresariales del país.

La ceremonia que se efectuó en los Jardines del diario El Mercurio, con fecha 26 de septiembre, contó con la presencia de 253 personas, entre las que se encontraban ministros de Estado, empresarios, políticos, académicos y cercanos a la institución.

PROGRAMAS DE CONVERSACIÓN

Programas de conversación transmitidos por **icaretv.cl**, el canal de televisión digital de ICARE, por EmolTV y otras plataformas regionales asociadas.

EN PERSONA: Conversaciones sobre la vida, el país y el futuro

Programa de conversación conducido por Cristián Warnken y transmitido en persona los días domingo desde la sede de ICARE. Durante el año este programa contó con la participación de los siguientes invitados y audiencias:

- 21 de abril, Rodrigo Ubilla, director del Área Política y Sociedad Civil de Libertad y Desarrollo (125.793 usuarios únicos)
- 28 de abril, David Gallagher, fundador de ASSET Chile y ex embajador de Chile en Londres (140.790 usuarios únicos)
- 5 de mayo, Felipe Harboe, investigador del Centro de Estudios en Seguridad y Crimen Organizado USS (53.526 usuarios únicos)
- 12 de mayo, Cristóbal Belloio, académico de la Escuela de Gobierno UAI (146.881 usuarios únicos)
- 19 de mayo, José García Ruminot, presidente del Senado de Chile (100.234 usuarios únicos)
- 26 de mayo, Ricardo Mewes, presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio (138.011 usuarios únicos)
- 2 de junio, Emilio Santelices, exministro de Salud e integrante del Comité Ejecutivo CIPS – UDD (143.223 usuarios únicos)
- 16 de junio, Iván Poduje, arquitecto y candidato a la alcaldía de Viña del Mar (127.473 usuarios únicos)
- 25 de agosto, Mario Kreutzberger (52.453 usuarios únicos)

LA SEMANA ECONÓMICA

Programa de conversación impulsado por el Círculo de Economía y Finanzas, fue conducido por Michèle Labbé, economista e Integrante del Círculo y transmitido los días lunes desde la sede de ICARE. El programa contó con la participación de los siguientes invitados, temas y audiencias:

- 15 de abril. Hermann González, Coordinador macroeconómico de Clapes UC y socio de Valtin Consulting y Lorena Matamala, presidenta del Sindicato N° 3 Interempresa, Gasco (58.684 usuarios únicos)
- 22 de abril. Susana Jiménez, vicepresidenta de la Confederación de la Producción y del Comercio, y exministra de Energía (2018 – 2019) y David Bravo, Director del Centro UC de encuestas y Estudios Longitudinales (56.807 usuarios únicos)
- 29 de abril. Tomás Campero, presidente de Cajas de Chile A.G. (57.683 usuarios únicos)
- 6 de mayo. Klaus Schmidt–Hebbel, Profesor Titular en la Universidad del Desarrollo y Pontificia Universidad Católica de Chile y Alejandro Micco, ex subsecretario de Hacienda. Profesor asociado en la Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile. (62.085 usuarios únicos)
- 13 de mayo. Macarena Cepeda, presidenta de Pescadores Industriales del Biobío (61.822 usuarios únicos)
- 27 de mayo. Leonardo Hernández, director alterno de CLAPES UC y profesor Escuela de Administración UC (55.131 usuarios únicos)
- 3 de junio. Jennifer Soto, directora de Banco BICE, y Klaus Kaempfe, Director Portfolio Solutions de Credicorp Capital (69.980 usuarios únicos)
- 10 de junio. Jessica López, Ministra de Obras Públicas y Juan Armando Vicuña, presidente de la Cámara Chilena de la Construcción (56.922 usuarios únicos)

ÁREA CAPACITACIÓN

En las 68 actividades de capacitación y formación realizadas por el Instituto durante el año 2024 participaron 1267 personas, alcanzándose un volumen de 506 horas hombre de capacitación.

Seminarios. Se realizaron 47 cursos abiertos destinados a la capacitación y perfeccionamiento del personal de las empresas en sus diferentes niveles y áreas de especialidad. En éstos participaron 942 personas y alcanzaron un total de 353 horas. La duración promedio de estas actividades fue de 7,5 horas, con una inscripción promedio de 20 personas. Estas actividades fueron evaluadas por los participantes con una nota promedio de 9,6 en una escala de 1 a 10.

Programas en Empresa. Estos programas (cursos cerrados) alcanzaron un total de 21 actividades con un total de 153 horas y 325 participantes. La duración promedio de estos programas fue de 7,2 horas y tuvieron un promedio de 15 participantes. Los programas fueron realizados a solicitud de las empresas socias interesadas y cubrieron diversos tópicos de administración y prácticas de gestión. Fueron evaluados por los participantes con nota promedio de 9,7 en una escala de 1 a 10.

PROMOCIONA CHILE

El propósito del programa Promociona Chile es incrementar la participación de mujeres en puestos de alta responsabilidad, comités ejecutivos y directorios. Se inspira en la experiencia del Proyecto Promociona en España, programa impulsado desde el año 2013 por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad a través del Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades y la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE). En Chile esta iniciativa público-privada es apoyada por el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, Ministerio de Economía, BID, ICARE, CPC, UAI y CLA Consulting. Durante el año 2024 se realizaron la X y XI versión de Promociona Chile, con un total de 58 egresadas.

ESTUDIOS 2024

IMCE, Índice Mensual de Confianza Empresarial

Desde el año 2004, ICARE en alianza con la Universidad Adolfo Ibáñez, realizan este Índice patrocinado por el Banco Central de Chile. Su medición mensual sobre la base de una muestra permanente de empresas, aporta un diagnóstico de alto valor sobre el nivel de confianza empresarial y las expectativas reales sobre la economía nacional con foco en cuatro sectores: comercio, construcción, industria y minería.

Descargue los informes [acá](#).

C-SUITE OUTLOOK® 2023 | THE CONFERENCE BOARD - ICARE

EN EL BORDE: Impulsar el crecimiento y mitigar el riesgo en medio de una volatilidad extrema

Desde 1999, la encuesta The Conference Board *CEO Challenge*® ha entrevistado a CEOs alrededor del mundo para identificar los problemas fundamentales que enfrentan y sus estrategias para enfrentarlos. En 2017, el estudio se amplió a la C-Suite completa. El proyecto, coordinado por The Conference Board, se realizó en colaboración con **ICARE** y once otras organizaciones alrededor del mundo.

Este año participaron 1.131 ejecutivos C-Suite, que incluyeron a **116 de Chile** (correspondientes a 70 CEO y 46 ejecutivos C-Suite). La encuesta se llevó a cabo entre noviembre y diciembre de 2022. Si bien las prioridades de los CEO y C-Suite son distintas para las distintas empresas, creemos que este informe puede ayudar a iniciar conversaciones y promover ideas dentro de las organizaciones para asegurar que la empresa comprenda los desafíos que enfrenta, los objetivos estratégicos que debe

establecer para cumplir con dichos desafíos, y las estrategias y tácticas necesarias para mantenerse competitiva en el mercado global.

Descargue los resultados del estudio [aquí](#).

ESTUDIO CAPACIDAD ADAPTATIVA | ICARE – ADAPSYS

El 4° Reporte de Capacidad Adaptativa, impulsado por ICARE en alianza con Adapsys, arrojó que las empresas en Chile han mejorado su capacidad adaptativa organizacional, aunque persisten brechas entre los distintos niveles de cargos, sobre todo en empresas tradicionales. El estudio, que evaluó a más de 3.000 personas en 9 países, midió 13 variables relacionadas con cultura, estrategia y talento.

Las startups y unicornios destacan por su innovación, mientras las empresas tradicionales son más resolutivas. A nivel regional, Latinoamérica sigue rezagada frente a países como Australia y EE.UU., aunque los unicornios muestran buen desempeño.

En Chile, los sectores más adaptativos son retail, asesorías y educación, mientras que recursos naturales y finanzas bajaron en desempeño. El informe también destaca la importancia de valores y coherencia cultural para afrontar los cambios.

Conozca los principales resultados del estudio [aquí](#).

INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL
DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2024

CONTENIDO

Informe del auditor independiente
Estados consolidados de situación financiera
Estados consolidados de resultados por función
Estados consolidados de resultados integrales
Estados consolidados de cambios en el patrimonio
Estados consolidados de flujos de efectivo método indirecto
Notas a los estados financieros consolidados

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 9 de junio de 2025

Señores Presidente y Directores
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados por función, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo método indirecto por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados” del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, piso 8 y 9, Edificio Centro Sur

Viña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

Oficina de parte: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,
Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl



Santiago, 9 de junio de 2025

Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales

2

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del final del período que se reporta, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.


Santiago, 9 de junio de 2025

Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales

3

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:

81AB72381A69421...
Luis Arancibia L.
RUT: 8.005.336-3

PricewaterhouseCoopers

**Índice de los estados financieros de Instituto Chileno de Administración Racional de
Empresas – ICARE y filiales**

Notas	Pág.
Estados consolidados de situación financiera	
Estados consolidados de resultados por función	
Estados consolidados de resultados integrales	
Estados consolidados de cambios en el patrimonio	
Estados consolidados de flujos de efectivo método indirecto	
Notas a los estados financieros consolidados	1
1 Información general	1
2 Resumen de los principales criterios contables aplicados	1
2.1. Bases de preparación	1
2.2 Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera	2
2.3 Efectivo y equivalentes al efectivo	2
2.4 Propiedades. planta y equipos	2
2.5 Provisiones	2
2.6 Reconocimiento de ingresos	3
3 Estimaciones y criterios contables significativos	3
4 Efectivo y equivalentes al efectivo	3
5 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4
6 Propiedades. planta y equipos	4
7 Impuesto a la renta	6
8 Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	6
9 Otras provisiones corrientes	6
10 Otros pasivos no financieros	7
11 Patrimonio	7
12 Ingresos de actividades ordinarias	7
13 Apertura de Costo de ventas y Gastos de administración y ventas	7
14 Contingencias y compromisos	8
15 Remuneraciones al directorio	8
16 Hechos posteriores	8

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ACTIVOS		31.12.2024	31.12.2023
		M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	1.221.274	2.205.882
Otros activos no financieros		15.562	19.839
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	428.416	461.843
Activos por impuestos		8.816	6.431
Total activos corrientes		1.674.068	2.693.995
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades. planta y equipo	6	1.143.738	1.123.771
Activos por impuestos diferidos	7	-	33.587
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		27	27
Total de activos no corrientes		1.143.765	1.157.385
Total Activos		2.817.833	3.851.380

Las notas adjuntas N° 1 a 16 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Cifras en miles de pesos – M\$)

PASIVOS	Nota	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	103.266	199.655
Otras provisiones	9	432.121	1.332.199
Otros pasivos no financieros	10	88.029	83.952
Total pasivos corrientes		623.416	1.615.806
PATRIMONIO			
Capital	11	90.281	90.281
Otras reservas		599.415	599.415
Resultados acumulados		1.506.350	1.546.726
Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		2.196.046	2.236.422
Total patrimonio atribuible a las participaciones no controladoras		(1.629)	(848)
Total patrimonio		2.194.417	2.235.574
Total Pasivos y Patrimonio		2.817.833	3.851.380

Las notas adjuntas N° 1 a 16 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Nota	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
Ingreso de actividades ordinarias	12	3.026.740	2.742.662
Costo de ventas	13	(1.394.012)	(1.500.386)
Resultado bruto		1.632.728	1.242.276
Gastos de administración y ventas	13	(1.813.918)	(2.564.498)
Otras ganancias		37.884	3.667
Ingresos financieros		139.170	221.108
Resultado antes de impuesto		(4.136)	(1.097.447)
Resultado por impuesto a las ganancias	7	(3.434)	(16.971)
Resultado del ejercicio		(7.570)	(1.114.418)
Resultado atribuible a las participaciones controladoras		(6.789)	(1.112.996)
Resultado atribuible a las participaciones no controladoras		(781)	(1.422)

Las notas adjuntas N° 1 a 16 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2024	31.12.2023
	M\$	M\$
Resultado del ejercicio	(7.570)	(1.114.418)
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
Resultado de ingresos y gastos integrales. Total	(7.570)	(1.114.418)

Las notas adjuntas N° 1 a 16 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	Capital	Otras reservas	Resultados acumulados	Patrimonio controladora	Participacio nes no Controlador as	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 1-1-2024	90.281	599.415	1.546.726	2.236.422	(848)	2.235.574
Resultado del ejercicio	-	-	(6.789)	(6.789)	(781)	(7.570)
Cambios en Patrimonio	-	-	(33.587)	(33.587)	-	(33.587)
Saldos al 31/12/2024	90.281	599.415	1.506.350	2.196.046	(1.629)	2.194.417

	Capital	Otras reservas	Resultados acumulados	Patrimonio controladora	Participacio nes no Controlador as	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 1-1-2023	90.281	599.415	2.659.722	3.349.418	574	3.349.992
Ajuste ejercicio anterior	-	-	(1.112.996)	(1.112.996)	(1.422)	(1.114.418)
Resultado del ejercicio	-	-	(1.112.996)	(1.112.996)	(1.422)	(1.114.418)
Cambios en Patrimonio	-	-	(1.112.996)	(1.112.996)	(1.422)	(1.114.418)
Saldos al 31/12/2023	90.281	599.415	1.546.726	2.236.422	(848)	2.235.574

Las notas adjuntas N° 1 a 16 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
METODO INDIRECTO**

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
<u>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN)</u>		
<u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</u>		
Resultado del ejercicio	(7.570)	(1.114.418)
Cargo (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación del ejercicio	34.240	36.241
Provisión incobrables	9.013	2.100
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	3.434	16.971
Provisión beneficios del personal	-	1.116.051
(Aumento) y disminución de activos y aumento y (disminución) de pasivos. que afectan al flujo de efectivo:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	104.241	710
Otros activos	33.587	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(96.389)	(76.642)
Otros pasivos	(1.010.957)	-
Flujos generados en actividades de la operación	<u>(930.401)</u>	<u>(18.987)</u>
<u>FLUJO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</u>		
Adiciones de propiedad. planta y equipo	<u>(54.207)</u>	<u>(49.852)</u>
Flujos utilizados en actividades de inversión	<u>(54.207)</u>	<u>(49.852)</u>
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	(984.608)	(68.839)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	<u>2.205.882</u>	<u>2.274.721</u>
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	<u>1.221.274</u>	<u>2.205.882</u>

Las notas adjuntas N° 1 a 16 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

El Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare es una corporación privada, sin fines de lucro, autorizada por Decreto Supremo N° 5.871 del 23 diciembre de 1953, publicado en el Diario Oficial del 25 de enero de 1954. Su objeto es difundir los principios y métodos de la administración racional de las empresas y de la organización científica del trabajo, por medio de la utilización planificada de los recursos humanos y materiales que intervienen en la producción.

NOTA 2 - RESUMEN DE LOS PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

Los principales criterios contables aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados se exponen a continuación. Estos principios han sido aplicados sistemáticamente a todos los ejercicios presentados, a menos que se indique lo contrario.

2.1. Bases de preparación

a) Bases de preparación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare han sido elaborados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Entidades Pequeñas y Medianas (NIIF para las EPYM) emitida por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros consolidados incluyen todos los saldos de la Matriz y filiales Salones El Golf S.A. y Capacitación ICARE Ltda. de acuerdo a:

<u>RUT</u>	<u>Sociedad</u>	Porcentaje Participación	
		<u>Directo</u>	<u>Indirecto</u>
		%	%
99.594.380-8	Salones El Golf S.A.	99.99	0.01
76.619.580-6	Capacitación Icare Ltda.	99.00	1.00

Las transacciones y saldos con empresas relacionadas han sido eliminados y se ha dado reconocimiento a las participaciones no controladoras.

b) Período cubierto por los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados cubren el período de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente.

c) Declaración de cumplimiento

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para EPYM.

2.2. Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera.

a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Sociedad opera. Los estados financieros se presentan en pesos chilenos. que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los tipos de cambio de las principales unidades de reajuste utilizadas en la preparación de los estados financieros en los períodos. son los siguientes:

	<u>\$ por Unidad</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Unidad de fomento	38.416,69	36.789,36
Dólar estadounidense	996,46	877,12

2.3 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja. o cuentas corrientes bancarias y otras inversiones de corto plazo con alto grado de liquidez cuyos vencimientos originales no exceden los tres meses y sin restricciones de uso.

2.4 Propiedades, planta y equipos

Las propiedades, planta y equipos se expresan a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. El costo histórico incluye los gastos que son directamente atribuibles a poner el activo en la ubicación y condición necesaria para que sea capaz de operar de la forma prevista por la dirección.

La depreciación se calcula usando el método lineal basado en la vida útil estimada de los bienes. considerando el valor residual de los mismos. cuyo promedio por rubro es el siguiente:

	Vida útil en años
Propiedades, Planta y Equipos	
Construcciones y Edificaciones	77
Muebles y útiles	5
Equipos audiovisuales	5

2.5 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad y sus filiales tienen una obligación presente, ya sea legal o implícita. como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado. en la fecha del estado de situación financiera consolidado. del valor temporal del dinero. así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

2.6 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de ICARE y filiales se generan principalmente por ventas de servicios, cuotas sociales y aportes de empresas realizados a través de convenios.

NOTA 3 – ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La aplicación de criterios políticos contables en los rubros de los estados financieros requiere que la Administración aplique criterios y/o estimaciones. Dichos criterios y estimaciones son continuamente evaluados y se basan en la experiencia y conocimiento de la Administración de los hechos y circunstancias, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones contables incluidas en los estados financieros. Las notas a los presentes estados financieros incluyen información sobre dichos criterios y estimaciones.

Las áreas que requieren criterios y estimaciones significativas se resumen a continuación.

- La determinación de la vida útil de las propiedades, plantas y equipos y sus valores residuales, y correspondientes depreciaciones y pérdidas por deterioro, de ser aplicables (Nota 2.4).
- Se evalúa anualmente el deterioro de activos- o antes si existiese algún indicio- el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro- para evaluar si existiese pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle de saldos incluidos bajo este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Saldos en banco	156.122	201.055
Depósitos a plazo	188.863	306.198
Fondos mutuos	876.289	1.698.629
Total	<u>1.221.274</u>	<u>2.205.882</u>

Al 31 diciembre de 2024 y 2023, no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrado en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

NOTA 5 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Al cierre de cada ejercicio la composición de este rubro es la siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Clientes	41.333	88.814
Cuotas sociales	381.487	308.566
Deudores varios	14.609	144.290
Provisión de incobrables	(9.013)	(79.827)
Total	<u>428.416</u>	<u>461.843</u>
<u>Movimiento Provisión</u>	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Saldo inicial	(79.827)	(77.727)
Castigo del ejercicio	79.827	-
Provisión	(9.013)	(2.100)
Total	<u>(9.013)</u>	<u>(79.827)</u>

NOTA 6 – PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPOS

6.1 La composición de los saldos de Propiedades. planta y equipos es la siguiente

<u>Concepto</u>	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Bien Raíz	1.452.610	1.452.610
Instalaciones	445.972	445.972
Muebles y Útiles	207.888	205.294
Equipos	333.277	281.664
Total propiedad, planta y equipos (bruto)	<u>2.439.747</u>	<u>2.385.540</u>
Menos: Depreciación acumulada	<u>(1.296.009)</u>	<u>(1.261.769)</u>
Total propiedad, planta y equipos (neto)	<u>1.143.738</u>	<u>1.123.771</u>

La depreciación del ejercicio 2024 asciende a M\$ 34.240 (M\$ 36.241 en 2023) y se encuentra registrada M\$ 17.346 (M\$ 16.427 en 2023) bajo el rubro “Costo de ventas” y M\$ 16.894 (M\$ 19.814 en 2023) bajo el rubro “Gastos de administración”.

6.2 Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos

El movimiento de propiedades, Plantas y quipos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Detalle	Construcciones y Edificaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	1.057.016	12.788	53.967	1.123.771
Adiciones	-	2.594	51.613	54.207
Depreciación del ejercicio	(17.346)	(3.036)	(13.858)	(34.240)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	1.039.670	12.346	91.722	1.143.738

Detalle	Construcciones y Edificaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2023	1.071.110	21.850	17.200	1.110.160
Adiciones	-	858	48.994	49.852
Depreciación del ejercicio	(14.094)	(9.920)	(12.227)	(36.241)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	1.057.016	12.788	53.967	1.123.771

NOTA 7 – IMPUESTO A LA RENTA

a) Obligaciones tributarias

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad filial Salones el Golf S.A. presenta impuesto a la renta por M\$ 3.434. Al 31-12-2023 la Sociedad Matriz y sus filiales no han provisionado impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias.

b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se componen como sigue:

	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Activos largo plazo		
Provisiones	-	2.143
Perdidas tributarias	-	31.444
Total	-	33.587

c) Efecto en resultados

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Impuesto a la Renta	3.434	-
Impuesto diferido	-	16.971
Total	3.434	16.971

NOTA 8 – CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Proveedores	60.596	152.390
Otras cuentas por pagar	42.670	47.265
Total	103.266	199.655

NOTA 9 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

La composición de los saldos de otras provisiones es la siguiente:

	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Provisión de vacaciones	59.663	87.209
Provisión beneficios del personal	259.007	1.164.256
Otras provisiones	113.451	80.734
Total Otras Provisiones	432.121	1.332.199

NOTA 10 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

La composición de los saldos de otros pasivos no financieros es la siguiente:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	M\$	M\$
Ingresos diferidos por cuotas sociales	88.029	83.952
Total Otros Pasivos No Financieros	<u>88.029</u>	<u>83.952</u>

NOTA 11 – PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital autorizado asciende a M\$ 90.281.

NOTA 12 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	M\$	M\$
Ingresos por venta de servicios	490.640	536.900
Ingresos por cuotas sociales y convenios	2.536.100	2.205.762
Total	<u>3.026.740</u>	<u>2.742.662</u>

NOTA 13 – APERTURA DE COSTO DE VENTAS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

a) El detalle de los costos de ventas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	M\$	M\$
Sedes y consumos	224.133	308.769
Gastos institucionales	684.636	665.333
Servicios de terceros	334.442	352.365
Publicidad	4.969	5.950
Depreciación del ejercicio	17.346	16.427
Gastos por eventos	122.972	129.374
Otros costos de ventas	5.514	22.168
Total	<u>1.394.012</u>	<u>1.500.386</u>

b) El detalle de los gastos de administración y ventas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	<u>2024</u> M\$	<u>2023</u> M\$
Remuneraciones y beneficios al personal	1.375.719	2.197.644
Arriendos y gastos comunes	91.980	89.481
Depreciación del ejercicio	16.894	19.814
Fotocopias	10.891	10.779
Servicios Tecnológicos	84.939	47.401
Honorarios contables	17.084	7.493
Materiales de computación	18.731	15.482
Auditoria anual	21.400	21.600
Otros gastos de administración	176.280	154.804
Total	<u>1.813.918</u>	<u>2.564.498</u>

NOTA 14 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen contingencias y compromisos significativos que puedan afectar su patrimonio.

NOTA 15 - REMUNERACIONES AL DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los miembros del Directorio de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE no percibieron ingresos por dietas u otros conceptos.

NOTA 16 – HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2024 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados no existen hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes de los presentes estados financieros.

María Magdalena Diaz Vergara
Directora Ejecutiva

Máximo Guíñez F.
Contador General

Julio Maiers Hechenleitner
Director de Finanzas