



MEMORIA 2021

CUENTA DE ACTIVIDADES Y
ESTADOS FINANCIEROS

MEMORIA 2021

Durante el año 2021 ICARE realizó por vías principalmente digitales, por una parte, 142 actividades destinadas a servir como punto de encuentro de la comunidad empresarial y, por la otra, 93 actividades de capacitación destinadas a estimular el perfeccionamiento y desarrollo de la administración.

El Directorio del Instituto sesionó mensualmente durante el año, con la excepción del mes de febrero, efectuándose 11 sesiones regulares. Las sesiones del Directores fueron digitales, a excepción de la sesión de diciembre que se hizo presencial en la sede de ICARE. El Directorio fue presidido por el Señor Lorenzo Gazmuri, quien integró la Mesa Directiva con los señores Claudio Muñoz, Past President; Vivianne Blanlot y Jaime de la Barra, Vicepresidentes; Hans Eben, Director Tesorero, y Manuel Vargas, Director Ejecutivo.

Con fecha 6 de Agosto de 2021 se realizó a través de Zoom la 52ª Asamblea de Socios del Instituto, en la que se aprobó la Memoria y Balance anual de la corporación correspondiente al ejercicio 2020 y se informó respecto de las actividades del Instituto. En la ocasión, debido a la pandemia producida por el Covid-19 y según Ley 21.239 que dispuso la prórroga automática de los mandatos de los cargos electivos de directores, no hubo renovación del Directorio, prorrogándose el mandato de la Sra. Nicole Nehme y del Sr. Francisco Errázuriz.

RED ICARE

CÍRCULOS

Los Círculos de ICARE son comités de trabajo por áreas de especialidad, liderados por Directores del Instituto y en los cuales participan diversos ejecutivos de las empresas socias y otros personeros relevantes para el foco y propósitos de cada círculo. Cada uno de estos círculos mantuvo una activa agenda de reuniones mensuales y extraordinarias durante el año y contribuyó, desde su área de especialidad, a organizar el programa de eventos públicos del Instituto.

GRUPOS DE CONVERSACIÓN

Esta iniciativa de ICARE proporciona una instancia para que ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente puedan conversar sobre los desafíos que están enfrentando y cómo los están abordando. Este espacio permite conocer las experiencias de los pares e intercambiar opiniones sobre los temas claves que más preocupan.

La RED ICARE está basada en grupos de 12 a 20 personas que se reúnen una vez al mes y comparten experiencias e ideas sobre su trabajo y sobre cómo hacer mejor las cosas. Son conversaciones altamente productivas y se dan tanto en **grupos de pares (G12)** o **grupos temáticos de visión complementaria (GT)**.

El **plan G12** tiene el propósito de ofrecer a los principales ejecutivos de los equipos de alta dirección de las empresas socias de ICARE, la posibilidad de reunirse periódicamente en la sede institucional para conversar entre pares, compartir experiencias y debatir temas de alta prioridad en sus agendas profesionales. Funcionan con aproximadamente 12 ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente. Conversan con agenda abierta bajo esquema de “co-coaching” y con apoyo de un facilitador de alto nivel designado por ICARE.

El **plan GT** permite abordar temas específicos de alto impacto en la agenda pública relacionados con la empresa y su entorno. A diferencia de los grupos anteriores, el aporte de los Grupos Temáticos proviene de la diversidad de miradas expertas y de materializar encuentros “improbables”. Esto permite apreciar visiones y perspectivas complementarias que enriquecen la mirada del tema y permiten hacer propuestas novedosas y de mayor valor.

En ambos casos estas conversaciones se transforman en acciones que permiten avances concretos en la práctica empresarial y aportes para la discusión de políticas públicas. Esta creciente Red ICARE ofrece una oportunidad única para ampliar la mirada, compartir aprendizajes y experiencias de transformación y desarrollar la capacidad de colaboración, reconocida hoy como el principal talento para los actuales líderes empresariales.

AREA EVENTOS

ENADE 2020-2021 | SPES MAGNA: GRANDES ESPERANZAS

Con fecha 14 de enero de 2021 se efectuó por streaming desde las dependencias de la Universidad Adolfo Ibáñez, el Encuentro Nacional de la Empresa, ENADE 2020-2021 “SPES MAGNA: Grandes Esperanzas”. La sesión inaugural contó con la participación de los señores Harald Beyer, Rector de la UAI; Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE; Juan Sutil, Presidente de la CPC y del Presidente de la República de Chile, señor Sebastián Piñera. La segunda sesión “ECONOMÍA DE VACAS FLACAS” fue presidida por Karen Thal, Directora de ICARE y contó con la participación del Ministro de Hacienda, Ignacio Briones; Mónica Álvarez, Presidenta de Buses Hualpén de Concepción y Directora de IRADE; Macarena Gárate, Presidenta de la Junta de Vecinos Unión y Progreso de Puente Alto; Claudio Sánchez, Secretario General de la Central de Trabajadores de Chile (CTCH); Daniel Daccarett, Gerente General de Vedomática y Luis Felipe Gazitúa, Presidente de Empresas CMPC. La tercera sesión “IMAGEN DE CHILE: OPORTUNIDAD Y TAREA” fue presidida por Lorenzo Gazmuri, Presidente de

ICARE y contó con la participación del Ministro de Relaciones Exteriores, Andrés Allamand. La cuarta sesión “UNA CONSTITUCIÓN POLÍTICA PARA CHILE” fue presidida por Claudio Muñoz, Past President de ICARE y contó con la participación de Ana María García, Profesora de Derecho Político y Constitucional de la Universidad de Chile; Iván Jaksic, Premio Nacional de Historia 2020 y Pablo Ortúzar, Investigador del Instituto de Estudios de la Sociedad.

ENADE contó con una audiencia virtual de 141.871 personas.

ENADE 2021-2022 | COMPROMISSUM

Con fecha 11 de noviembre de 2021 se efectuó de forma híbrida desde las dependencias de la Universidad Adolfo Ibáñez y del Jardín Botánico, el Primer llamado del Encuentro Nacional de la Empresa, ENADE 2021-2022 “COMPROMISSUM: Compromiso”. La sesión inaugural fue conducida por la periodista Soledad Onetto y contó con la participación de los señores Harald Beyer, Rector de la UAI; Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE; Juan Sutil, Presidente de la CPC y del Presidente de la República de Chile, señor Sebastián Piñera. La segunda sesión “EL TIEMPO EN QUE VIVIMOS”, conducida por la Directora de ICARE, Karen Thal y del Vicepresidente de ICARE, Jaime de la Barra, contó con la participación del invitado internacional Jim Hemerling, Senior Partner & Managing Director de BCG. La tercera sesión “COMPROMISO Y CONEXIÓN” fue conducida por Juan Carlos Eichholz, Profesor de la UAI y contó con la participación de Alejandra Mustakis, Diseñadora y Emprendedora con el tema “Emprendiendo en Bajos de Mena”; Juana Silva, Presidenta de la FESIP, Región del Biobío; Antonio Errázuriz, Presidente de la Cámara Chilena de la Construcción con el tema “El piso azul de la construcción”; Eduardo Della Maggiora, CEO de Betterfly y Paula Daza, Subsecretaria de Salud Pública, con el tema “Cooperación público-privada en pandemia”. La cuarta sesión “UN NUEVO GOBIERNO PARA CHILE” fue conducida por Soledad Onetto y contó con la participación de los Candidatos a la Presidencia de la República, señora Yasna Provoste y de los señores Marco Enríquez-Ominami; José Antonio Kast y Sebastián Sichel.

ENADE Compromissum contó con una audiencia virtual de 557.140 personas y con una audiencia presencial de 234 personas.

CÍRCULO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

“IPoM Marzo 2021: Coyuntura Económica y Perspectivas” (1 Abril) streaming presidido por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación del Presidente del Banco Central de Chile, Mario Marcel, quien presentó el Informe de Política Monetaria de Marzo 2021. A

continuación se desarrolló el panel de conversación “Desafíos de la reactivación” y contó con la participación de Rafael Guilisasti, Vicepresidente de la Viña Concha y Toro; Isabel Margarita Bravo, Directora de Ripley y Carlos Urenda, Gerente General del Consejo Minero. Contó con una audiencia virtual de 23.645 personas.

“IPoM Junio 2021: Coyuntura Económica y Perspectivas” (10 Junio) streaming presidido por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación del Presidente del Banco Central de Chile, Mario Marcel, quien presentó el Informe de Política Monetaria de Junio 2021. Contó con una audiencia virtual de 24.997 personas.

“IPoM Septiembre 2021: Coyuntura Económica y Perspectivas” (2 Septiembre) streaming presidido por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación del Presidente del Banco Central de Chile, Mario Marcel, quien presentó el Informe de Política Monetaria de Septiembre 2021. A continuación se desarrolló un panel de conversación que contó con la participación de María Cecilia Cifuentes, Directora Ejecutiva del Centro de Estudios Financieros de ESE Business School y Jorge Selaive, Economista Jefe de Scotiabank y Académico FEN de la Universidad de Chile. Contó con una audiencia virtual de 27.645 personas.

“IPoM Diciembre 2020: Coyuntura Económica y Perspectivas” (15 Diciembre) streaming presidido por el Vicepresidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Francisco Ruiz-Tagle y la participación del Presidente del Banco Central de Chile, Mario Marcel, quien presentó el Informe de Política Monetaria de Diciembre 2021. Contó con una audiencia virtual de 15.372 personas.

"Coyuntura Económica y Perspectivas: IMCE DICIEMBRE 2020" (4 Enero) streaming moderado por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación de Bernardita Silva, Gerente de Estudios de la Cámara Nacional de Comercio, y Jorge Quiroz, PhD en Economía, Socio Principal de Quiroz y Asociados. Contó con una audiencia virtual de 13.767 personas.

"Pensiones Hoy” (25 Marzo) streaming moderado por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación de Alejandra Cox, Presidenta de la Asociación de AFP, y David Bravo, Director del Centro UC de Encuestas y Estudios Longitudinales. Contó con una audiencia virtual de 27.427 personas.

"FINTECH: Desafíos y Oportunidades" (15 Julio) streaming moderado por Karen Ergas, Directora de Empresas e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Rosario Celedón, Asesora del Ministerio de Hacienda en Ley FinTech e Innovación Financiera con el tema "Agenda sobre innovación Financiera"; Jorge Novis, Director Corporativo de Desarrollo de Negocios Digitales de Itaú, con el tema "Visión del Banco Itaú"; Sebastián Robles, Co-founder y CEO Kredito, con el tema "Visión desde FinTech" y Diego Herrera, Especialista Líder en Mercados Financieros BID, con el tema "Experiencia Internacional". Contó con una audiencia virtual de 24.609 personas.

"MERCADO DE CAPITALES: ¿Para qué y para quién?" (12 Agosto) streaming moderado por Ana Giannareas, Principal Linzor Capital Partners e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Paulina Yazigi, Economista, Gerente de Inversiones; Nicolás Shea, Fundador de CUMPLO, Presidente del G100, y Guillermo Tagle, Presidente de Credicorp Capital Chile, Presidente de Depósito Central de Valores. Contó con una audiencia virtual de 12.418 personas.

"Financiamiento PYME: Bancarización y más allá" (26 Agosto) streaming moderado por Marisol Céspedes, Subgerente General de Forus e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, y la participación de Juan Pablo Swett, Presidente de Multigremial Nacional; Soledad Recabarren, Socia de Recabarren y Asociados; Nicolás de Camino, Socio Fundador y Co-CEO de Xepelin e Ignacia Jofré, Co-Founder Clay Technologies y Directora en FinteChile. Contó con una audiencia virtual de 19.960 personas.

"Inclusión y Educación Financiera: NO PODEMOS ESPERAR" (18 Noviembre) streaming presidido por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación de la invitada internacional, María Jesús Soto, experta en educación financiera y el panel de conversación integrado por Carolina Besa, Gerenta de Asuntos Públicos del Banco Central de Chile; Esteban Lavanderos, Gerente de Personas de Chilquinta; Javiera Quiroga, Fundadora de Economina y Ricardo García, Gerente General de Camanchaca. Contó con una audiencia virtual de 19.155 personas.

"ESG en la Empresa: ¿Cómo avanzar?" (16 Diciembre) streaming moderado por Francisco Ruiz-Tagle, Vicepresidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Mauricio Larraín, Comisionado de la CMF; Fernando Orihuela, Socio líder de Auditoría de PwC, y Javier Silva, Gerente de Sostenibilidad de SQM. Contó con una audiencia virtual de 16.800 personas.

CÍRCULO EMPRESA Y SOCIEDAD

“Empleabilidad del Futuro” (6 Mayo) streaming moderado por Francisco Murillo, CEO de Sura e integrante del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE y la participación de Mauricio Janauskas, Managing Partner de McKinsey & Company Chile; Sandra Quijada, Directora Nacional del INE y Carlos Schlesinger, Consultor experto en Educación Técnico-Profesional. Contó con una audiencia virtual de 24.787 personas.

“Nueva Conexión” (3 Junio) streaming moderado por Rodrigo Silva, Gerente General de Coopeuch e integrante del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE y la participación del panel de cuatro destacados representantes de la comunidad empresarial nacional: Karen Thal, Gerente General de CADEM; Roberto Alvo, CEO de Latam; Ricardo García, CEO de Pesquera Camanchaca y Claudio Muñoz, Presidente del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE. Contó con una audiencia virtual de 19.518 personas.

“Colaboración Interempresarial” (1 Julio) streaming presidido por Claudio Muñoz, Presidente del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE y moderado por Gonzalo Guerrero, Director de SQM e integrante del Círculo Empresa y Sociedad y la participación de los invitados: Justo Zuleta, Alcalde de San Pedro de Atacama, con el tema “Potenciar el desarrollo de la comunidad”; Luis Eduardo Prieto, Rector de Inacap, con el tema “Educación Técnico Profesional de alta calidad. Mirada sectorial y territorial”; Verónica Fincheira, Gerente del Consejo de Competencias Mineras, con el tema “Articulación del desarrollo de competencias para la Empleabilidad” y José Miguel Berguño, Vicepresidente de Operaciones Nitratos de SQM, con el tema “Ecosistemas multiempresas e intersectorial”. Contó con una audiencia virtual de 22.903 personas.

“Cambio Climático e Inversión Sostenible” (30 Septiembre) streaming moderado por Renzo Corona, Socio Principal de PwC e integrante del Círculo Empresa y Sociedad, y la participación de los invitados: Natalia Pizarro, Vicepresidenta de Personas y Desempeño de SQM, Alfonso Díaz, Gerente General de Chilexpress; María Isabel Seoane, Gerente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad de EFE y Pablo Sakamoto, Presidente de la Asociación de Industriales de La Reina. Contó con una audiencia virtual de 20.236 personas.

“Net Zero: La Hoja de Ruta para el Cambio Climático” (30 Noviembre) streaming moderado por Claudio Muñoz, Presidente del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE. El primer bloque contó con la participación de Fiona Clouder, Embajadora del Reino Unido para América Latina y el Caribe de la COP 26, con el tema “Los desafíos que deja la COP 26”. La segunda parte denominada “La ruta de las empresas y como abordan este nuevo escenario mundial” contó con la

participación de Valentina Lira, Gerente de Sustentabilidad de Viña Concha y Toro; Marta Colet, Gerente General de Aguas Andinas; Nicolás Gordon, Gerente Corporativo de Sostenibilidad de Empresas CMPC, y Magdalena Bascuñán, Encargada de Desarrollo Sostenible de Avícola Coliumo. Contó con una audiencia virtual de 16.741 personas.

CÍRCULO DE INNOVACIÓN

“Innovación Pública Colaborativa” (27 Mayo) webinar moderado por el Presidente del Círculo de Innovación de ICARE, Hans Eben. La primera parte “Whatsapp Mujer” contó con la participación de Mónica Zalaquett, Ministra de la Mujer y Equidad de Género; Paloma Szerman, Gerente de Políticas Públicas de Whatsapp y Magdalena Chávez, usuaria de “Whatsapp Mujer”. La segunda parte “Subsidio al Empleo” contó con la participación de Pedro Pizarro, Subsecretario de Previsión Social; Ricardo Ruiz, Director Nacional del SENCE, y Melva Lazo, Pastelería La Palmera. Cerró el encuentro Román Yosif, Director Ejecutivo de Laboratorio de Gobierno. Contó con una audiencia virtual de 777 personas.

“Innovación en Políticas de Desarrollo” (8 Julio) streaming moderado por Hans Eben, Presidente del Círculo de Innovación de ICARE y la participación de José Miguel Benavente, Especialista líder de la División de Competitividad e Innovación del Banco Interamericano de Desarrollo, con el tema “Marco general sobre la innovación en políticas de desarrollo para acelerar el crecimiento”, y Nayat Sánchez-Pi, Directora del Centro Inria Chile; Bernardita Araya, Gerente de CMPC y Alexis Kalergis, Académico e investigador de la PUC, con el tema “Diferentes modelos o políticas de innovación”. Contó con una audiencia virtual de 16.598 personas.

“Innovación Radical: Cambio Climático” (9 Septiembre) streaming moderado por Hans Eben, Presidente del Círculo de Innovación de ICARE y la participación de Michel Frédeau, Managing Director y Senior Partner de Boston Consulting Group; Alex Godoy, Director del Centro de Investigación en Sustentabilidad y Gestión Estratégica de Recursos de la Facultad de Ingeniería de la UDD; Daniel Tugues, Director de Operaciones de Aguas Andinas; María Teresa González, Gerente General de Statkraft, y Camila Boettiger, Académica del Centro de Derecho Regulatorio y Empresa de la UDD. Contó con una audiencia virtual de 19.886 personas.

“Estrategias y Políticas en el mundo para la recuperación en educación post-pandemia” (9 Diciembre) streaming organizado por el Círculo de Innovación de ICARE. Fue moderado por Susana Claro, profesora de la Escuela de Gobierno UC y Directora de ICARE. La primera parte “Estrategia y Políticas para la

recuperación” contó con la participación de Harry Patrinos, Practice Manager del World Bank Education; Becky Francis, Directora Ejecutiva del Educational Endowment Foundation y Márcio Pereira de Brito, Secretario ejecutivo de Cooperación con Municipios de la Secretaría de Educación de Ceará. La segunda parte “Comentarios y conexión con la evidencia chilena para la recuperación de aprendizaje” contó con la participación de Verónica Cabezas, Profesora de la Facultad de Educación UC e investigadora del Núcleo Milenio en Desarrollo Social; Francisco Gallego, Profesor de la Facultad de Economía UC y Director Científico del J-Pal, y Jorge Poblete, Subsecretario de Educación del Ministerio de Educación. Contó con una audiencia virtual de 22.167 personas.

XVIII CONGRESO CHILENO DE INNOVACIÓN 2021 “Imaginándose el Chile del Futuro”

El Congreso Chileno de Innovación “Imaginándose el Chile del Futuro” se realizó por streaming con fecha 25 de noviembre de 2021 en tres sesiones. La primera sesión “Imaginación para cambiar el mundo” fue presidida por Hans Eben, Presidente del Círculo de Innovación de ICARE y contó con la participación del invitado internacional Martin Reeves, Presidente de BCG Henderson Institute. La segunda sesión “Un nuevo impulso productivo para Chile” fue moderada por Marcela Angulo, Directora Sede Santiago de la Universidad de Concepción e Integrante del Círculo de Innovación de ICARE y contó con la participación de la invitada internacional Annalisa Primi, Directora de la División de Transformación Económica y Desarrollo del Centro de Desarrollo de la OECD y del panel de conversación integrado por Rodrigo Vera, Vicepresidente de Operaciones Mineras de SQM; Paolo Pallotti, Gerente General de Enel; Rosario Navarro, Vicepresidenta de Sonda y Guillermo Díaz del Río, Gerente General de Agrosuper. La tercera sesión “El Secreto del Unicornio” fue moderada por Francisco Guzmán, Director de la Asociación Chilena Venture Capital y contó con la participación de Hans Pieringer, CEO de Phage Lab; Eduardo Della Maggiora, CEO de Betterfly; Bernardita Araya, Gerente de CMPC Ventures y Benjamín Quiroga, General Partner de Humboldt Fund. Contó con una audiencia virtual de 11.517 personas.

CÍRCULO LEGAL

CICLO DE COLOQUIOS: CONFLICTOS ACTUALES DEL DERECHO PÚBLICO Y DEL EJERCICIO PROFESIONAL FRENTE AL ESTADO

- **Coloquio 1 (5 Enero): “Transformación digital del Estado ¿Realidades o promesas?”** moderado por el integrante del Círculo Legal de ICARE, Rodrigo Velasco, Socio de Alessandri Abogados, y la participación de Victoria Hurtado, Abogada, Gerente de Innovación de Microsystem; Renato Jijena, Abogado, Profesor de Derecho Informático de la Universidad Católica de Valparaíso, y Carla Illanes, Jefa del Área Legal de la División de Gobierno Digital de la SEGPRES. Contó con una audiencia virtual de 620 personas.

- **Coloquio 2 (12 Enero): “Contenciosos con el Estado: ¿Especialidad o Régimen Común?”** moderado por la integrante del Círculo Legal de ICARE, Paula Vial, Presidente de Vial Abogados, y la participación de Eduardo Cordero, Doctor en Derecho y Profesor de Derecho Administrativo de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso; Rosa Fernanda Gómez, Presidenta de la Asociación de Profesores de Derecho Administrativo de Chile y Alicia de la Cruz, Doctora en Derecho de la Universidad de Chile. Contó con una audiencia virtual de 426 personas.

- **Coloquio 3 (19 Enero) Contratando con el Estado ¿Cuál es su régimen? ¿Cómo resolvemos los conflictos?”** moderado por el integrante del Círculo Legal de ICARE, Felipe Bascuñán, Socio de Allende, Bascuñán & Cía., y la participación de Trinidad Inostroza, Abogada, Magíster en Derecho Público de la Pontificia Universidad Católica de Chile, ex Directora de la Dirección de Compra y Contratación Pública de ChileCompra; Catalina Binder, Abogada, ex Presidenta del Panel Técnico de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas; Pablo Alarcón, Abogado, Profesor de Derecho Administrativo, Magíster en Derecho Público de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Ministro del Tribunal de Contratación Pública y Ricardo Miranda, Abogado, Fiscal de ChileCompra. Contó con una audiencia virtual de 614 personas.

- **Coloquio 4 (26 Enero) “Empleo Público y su Calidad: la Primera Línea Concreta de la Servicialidad del Estado en la Atención del Ciudadano”** moderado por el integrante del Círculo Legal de ICARE, Ramiro Mendoza, Socio de MOMAG Abogados y la participación de Alejandro Weber, Subsecretario de Hacienda; Verónica Pinilla, PhD en Social Policy & Administration, Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Administradora Pública; Bettina Horst, Directora de Políticas Públicas y Consejera del Sistema de Alta Dirección Pública de LyD, y Enrique Rajevic, Abogado, Doctor en Derecho, Profesor de la Facultad de Derecho de la Universidad Alberto Hurtado. Contó con una audiencia virtual de 207 personas.

“ESG en las empresas chilenas: de la teoría a la práctica” (20 Mayo) streaming moderado por la integrante del Círculo Legal de ICARE, Patricia Núñez, Socia de Núñez, Muñoz y Cía., y la participación de Juan Eduardo Ibáñez Gomien, Director de la Escuela de Graduados y Fundador y Director del Programa de Sostenibilidad Corporativa de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica, con el tema “ESG: ¿Qué es, cómo estamos y hacia dónde va?; Gonzalo Smith Ferrer, Co-Director del Diplomado en Compliance y Buenas Prácticas Corporativas de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Gerente de Asuntos Legales y Gobernanza de Falabella, con el tema “Deberes fiduciarios y ESG: Las dificultades que plantea nuestra legislación actual”; Antonio J. Pérez-Marques, Socio de Favis Polk & Warwell, Nueva York,

con el tema “ESG y las acciones de clase y gubernamentales”, y Vivianne Blanlot, Directora de Antofagasta Minerals y Colbún, Ex Directora Ejecutiva de la Comisión Nacional de Energía, con el tema “Perspectiva de los directorios”. Contó con una audiencia virtual de 19.972 personas.

“Plurinacionalidad y Constitución” (7 Octubre) streaming moderado por la integrante del Círculo Legal de ICARE, Isabel Aninat, Decana de la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez y la participación de Daniel Loewe, Doctor en Filosofía, académico de la Universidad Adolfo Ibáñez; Manuel Núñez Poblete, Abogado y Doctor en Derecho. Profesor de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, y Verónica Figueroa Huencho, Académica del Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile. Contó con una audiencia virtual de 18.172 personas.

CICLO DE CONVERSATORIOS: LA EMPRESA Y LOS DELITOS ECONÓMICOS

1. **“¿Una Reforma o un nuevo Código Penal?”** (12 Octubre) Moderado por el integrante del Círculo Legal de ICARE, Juan Ignacio Piña, Socio de BCP Abogados, y la participación de Paula Vial, Presidente de Vial Abogados; Antonio Bascuñán, Doctor Honoris Causa de la Universidad de Valparaíso, y Alex van Weezel, Docente de Derecho de la Pontificia de la Universidad Católica de Chile. Contó con una audiencia virtual de 404 personas.
2. **“Un nuevo régimen de la Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica”** (19 Octubre) Moderado por la integrante del Círculo Legal de ICARE, Paula Vial, Presidente de Vial Abogados y la participación de Héctor Hernández, Docente de Derecho de la Universidad Diego Portales; Soledad Krause, Consejera en Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago, y Sebastián Segovia, Gerente Gobernanza, Ética y Cumplimiento de Falabella. Contó con una audiencia virtual de 353 personas.
3. **“El Estatuto de Delitos Económicos y su impacto en el mundo de la Libre Competencia”** (26 Octubre) Moderado por la Vicepresidenta del Círculo Legal de ICARE, Socia Fundadora de FerradaNehme, y la participación de Felipe Irrázabal, Director del Centro de Competencia de la Universidad Adolfo Ibáñez; Tomás Menchaca, Socio Fundador del Estudio Menchaca & Cía. Abogados, y Ximena Chong, Fiscal adjunto Jefe de la Fiscalía de Delitos de Alta Complejidad. Contó con una audiencia virtual de 392 personas.

4. **“Delitos Económicos en torno al Medio Ambiente”** (2 Noviembre) Moderado por el integrante del Círculo Legal de ICARE, Alfredo Waugh, Socio del Estudio de Abogados Gutiérrez, Waugh, Jimeno & Asenjo; Magdalena Ossandón, profesora de Derecho Penal de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Ana María Aldana, Fiscal adjunto y especializada en delitos ambientales y patrimonio cultural. Contó con una audiencia virtual de 435 personas.
5. **“La Empresa, su Organización y su actividad frente al Estatuto de Delitos Económicos”** (9 Noviembre) Moderado por María Agnes Salah, Profesora de Derecho Civil de la Universidad de Chile y la participación de Gonzalo Medina, Profesor de Derecho Penal de la Universidad de Chile; Rosario Celedón, Directora de Empresas y Abogada experta en regulación y supervisión financiera, y Carmen Román, Directora de Empresas e Integrante del Círculo Legal de ICARE. Contó con una audiencia virtual de 350 personas.
6. **“El Estatuto de los Delitos Económicos y su impacto en materia tributaria”** (16 Noviembre) Moderado por la integrante del Círculo Legal de ICARE, Jessica Power y la participación de Christian Blanche, Profesor de Derecho Tributario de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Socio Fundador de Tax Advisors; Luis Cordero, Abogado Socio de FerradaNehme y Profesor de Derecho Administrativo de la Universidad de Chile, y Ricardo Escobar, Socio de Bofill Escobar y Profesor de la Universidad de Chile. Contó con una audiencia virtual de 357 personas.

CÍRCULO DE MARKETING

Ciclo de Marketing 2021

1. **“El nuevo escenario de medios”** (9 Abril) streaming presidido por el Presidente del Círculo de Marketing de ICARE, Guillermo Ponce y la participación de Francisco Carvajal, CEO Cluster Pacífico Kantar IBOPE Media, con el tema “Los datos de un mundo de medios más personificado y diverso”; Mariana Caperochipe, Gerente Corporativo de Integración Digital Omnicom Media Group, con el tema “Un mundo sin cookies, los próximos pasos de la tecnología”, y Cristián García, Director de CONAR, Vicepresidente de AMDD y Director de ACHAP con el tema “Uso de mix de medios”. Contó con una audiencia virtual de 25.723 personas.
2. **“Empresa y Propósito ¿Se nace o se hace?”** (14 Mayo) streaming moderado por la integrante del Círculo de Marketing de ICARE, Carolina Altschwager, Socia Fundadora y Directora Ejecutiva de Almabrand, y la

participación de Sharoni Rosenberg, Gerente de Sostenibilidad y Propósito de PwC, con el tema “El propósito no era lo que yo creía” y Rodrigo Saa, Director Ejecutivo de Humind, con el tema “La relevancia del propósito compartido”. Contó con una audiencia virtual de 19.665 personas.

3. **“El Cliente es la razón”** (11 junio) streaming moderado por Matías Verdugo, Gerente General de Empresas SB e Integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Rodrigo Morrás, Director Centro de Experiencias y Servicios de la Universidad Adolfo Ibáñez, con el tema “Evolución CX: De tener la razón a ser la razón”; Alan Meyer, Director General de Mercado Libre, con el tema “Aprender a Confiar”, y Gloria Ledermann, Gerente de Marketing de Copec, con el tema “El cliente es la razón de nuestra pasión”. Contó con una audiencia virtual de 13.175 personas.
4. **“Dataísmo, la religión de los datos”** (9 Julio) streaming moderado por Juan Demergasso, Head of Industry - Branding de Google Chile e Integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Rolando de la Cruz, Profesor de la Facultad de Ingeniería y Ciencias y Director Académico del Magister de Data Science de la Universidad Adolfo Ibáñez, con el tema “Agregando valor a través de la ciencia de datos”; Deb Slabodsky, Head of Measurement & Data de Splatam de Google, con el tema “Qué pueden hacer las empresas hoy” y Alejandro Mattheim Head of Territories de Uber Eats, con el tema “Data en acción”. Contó con una audiencia virtual de 16.619 personas.
5. **“Redes Sociales 3C: Creadores, conversaciones y causas”** (13 Agosto) streaming moderado por el integrante del Círculo de Marketing de ICARE, Felipe Costabal, Director de La 975 y la participación de Virginia Demaria, Chef y Creadora de Contenido, con el tema “Creadores de Contenido”; Alexa Guerra, Gerente de Marketing de Natura, con el tema “Conversación” y Karin Usach, PhD Directora Master Sc. Marketing de la Universidad Adolfo Ibáñez, con el tema “Causas”. Contó con una audiencia virtual de 17.111 personas.
6. **“LOGISTICX: Convirtiendo dolores en "likes" (10 Septiembre)** streaming moderado por el integrante del Círculo de Marketing de ICARE, Alfonso Diaz, Gerente General de Chilexpress y la participación de Carolina Altschwager, Directora Ejecutiva de Almabrand, con el tema “La nueva experiencia”; Santiago Figueroa, Gerente General de Komax, con el tema “Confianza”; Ariel Szarfsztejn, Senior VP Mercado Envíos de Mercado Libre, con el tema “Fluidez” y Javier Rodas, Gerente General de Casaldeas, con el tema “Humanidad”. Contó con una audiencia virtual de 16.866 personas.
7. **“Marcas que Marcan”** (8 Octubre) streaming moderado por la integrante del Círculo de Marketing María Eugenia Fuentes, Directora de People, Brand &

Communications de everis – NTT Data Chile y la participación de Amaya Estay, Coach y facilitadora de procesos de transformación con el tema “El punto de partida de la marca”; Marcela Esquivel, Vicepresidente de Recursos Humanos de Coca-Cola Sudeste Asiático y Pacífico Sur, con el tema “La cultura que marca” y Silvana Jachevasky, Chief Marketing Officer, Naranja X Argentina, con el tema “Enamorar al colaborador para definir una marca”. Contó con una audiencia virtual de 22.212 personas.

8. **“CreAction Economy: Cómo la creatividad moviliza las marcas”** (12 Noviembre) Streaming moderado por el integrante del Círculo de Marketing de ICARE, Pancho González, CCO de Inbrax y la participación de Victoria Cole, CEO de Wunderman Thompson Argentina & Chile, con el tema “Producto: Profit & Purpose & Product”; Manuel Musilli, Executive Creative Director de Saatchi & Saatchi Italy, con el tema “Solución: Make stuff. Not Fluff”, y Gabriela Paredes, Head of Mediabrands Content Studio México. Contó con una audiencia virtual de 15.555 personas.

“Marketing 2022: Señales” (3 Diciembre) streaming presidido por el Presidente el Círculo de Marketing de ICARE, Guillermo Ponce y la participación de Michelle Labbé, Economista Jefe de Dominus Capital, con el tema “Perspectiva Económica”; Guillermo Díaz del Río, Gerente General de Agrosuper; Carolina Büchi, Directora Ejecutiva de Imagina Grupo Inmobiliario; Alicia Hidalgo, Gerente General de Ecológica; Hernán Rodríguez, Presidente de Colbún y Andrés Echeverría, Presidente de Frontal Trust, con el tema “Perspectivas Sectoriales”. Contó con una audiencia virtual de 39.918 personas.

Encuentros exclusivos para Socios ICARE:

- **“El Enfoque Disney hacia la excelencia en el servicio”** (11 Junio) contó con la participación de Fernando Beltrán, Engagement Manager de Disney Institute. Contó con una audiencia virtual de 275 personas.
- **“Inteligencia Artificial: La vacuna más efectiva para la venta en tiempos de distancia social”** (13 Agosto) contó con la participación de Santiago Santa María, Head of Cognitive AI de Everis. Contó con una audiencia virtual de 262 personas.
- **“Disrupción Digital en el Canal Tradicional”** (10 Septiembre) contó con la participación de Max Ramberg, Socio de McKinsey. Contó con una audiencia virtual de 175 personas.
- **“Negocios: Do-Conomy - 2030 Calculator”** (12 Noviembre) contó con la participación de Johan Pihl & Mathias Wikström, Fundadores de Doconomy, Grand Prix Cannes 2021, Suecia. Contó con una audiencia virtual de 159 personas.

CÍRCULO DE PERSONAS Y ORGANIZACIÓN

“Pandemia y Salud Mental” (15 Abril) Streaming presidido por el Presidente del Círculo de Personas y Organización de ICARE, Francisco Errázuriz y la participación de Daniela Campos, Jefa Técnica de Riesgos Psicosociales de la Asociación Chilena de Seguridad; Sergio Canals, Psiquiatra Infantojuvenil de la Universidad de Chile y Médico Cirujano de la Universidad Católica, y Mariane Krause, Decana de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Católica, ex Directora del MIDAP. Contó con una audiencia virtual de 26.525 personas.

“Evolución del Liderazgo” (17 Junio) streaming moderado por el Presidente del Círculo de Personas y Organización, Francisco Errázuriz y la participación de Cristián Carafí, Managing Director & Partner de Boston Consulting Group. Líder de la Práctica de Personas y Organización en Chile, Argentina, Colombia y Perú, con el tema “Una nueva visión del liderazgo”; Macarena Navarrete, Country Managing Partner de EY Chile, con el tema “Liderazgo y transformación cultural”; Lorena Matamala, Presidenta del Sindicato N°3 Interempresa de Gasco, con el tema “Desafíos de Liderazgo en el Mundo Sindical” y Nicolás Morales, Socio Fundador y Gerente General de Pegas con Sentido, con el tema “Liderazgo Consciente y Servicio de los Equipos”. Contó con una audiencia virtual de 28.029 personas.

XXIII Congreso de Organización y Personas “EL MUNDO NUEVO EQUILIBRIO” (2 Diciembre) El Congreso presidido por Francisco Errázuriz, Presidente del Círculo de Personas y Organización de ICARE fue organizado en dos sesiones. La primera sesión “¿Cómo Desarrollar el Diálogo Social en Chile?” fue moderada por el integrante del Círculo de Personas y Organización, Enrique Munita, Socio de Munita & Olavarría y contó con la participación de Ignacio Camós, Doctor en Derecho. Profesor titular de Derecho del Trabajo de la Seguridad Social de la Universidad de Girona, con el tema “La Institucionalidad en Europa de Diálogo Social”; Ignacio Briones, Ingeniero Comercial, ex candidato Presidencial, ex Ministro de Hacienda, con el tema “Impacto Económico del Diálogo Social” y de un panel denominado “Diálogo Social para Chile” integrado por Osvaldo Andrade, Abogado, Socio en Andrade, Velozo y Vial; Alejandro Steilen, Presidente de la UNT Chile; María Teresa Vial, Presidenta de la Cámara de Comercio de Santiago; Richard von Appen, Presidente de la Sofofa y Claudio Sánchez, Secretario General de la Central de Trabajadores de Chile. La segunda sesión “El Regreso: Desafíos para personas y organizaciones” fue moderada por Karen Thal, Vicepresidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y contó con la participación de Debbie Lovich, Senior Partner de BCH y del panel de conversación integrado por Gabriela Ugalde, Gerente de Recursos Humanos Corporativo de CCU; Felipe Straub, Gerente de Recursos Humanos de Entel y Daniela Pardakhti, Directora Gestión de Personas y Calidad de Vida de Scotiabank. Contó con una audiencia virtual de 27.467 vistas.

Ciclo de webinars “Desafíos Post Pandemia: 20 mejores prácticas laborales”
organizados con la Fundación Carlos Vial Espantoso:

- Capítulo 1 “**Apoyo Integral de Salud Mental**” (18 Agosto) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Francisco Bermeosolo, Subgerente de Metro; María José Líbano, Gerente de Cultura y Desarrollo de Caja Los Andes, y el panel de conversación integrado por Daniela Campos, Jefa Técnica de Riesgos Sicosociales de la Asociación Chilena de Seguridad; Patricio Baronti, Gerente de Personas de Metro y Paola Visintini, Gerente Corporativa de Personas de Caja Los Andes. Contó con una audiencia virtual de 948 personas.
- Capítulo 2 “**Trabajo en Pandemia (Teletrabajo)**” webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Bárbara Moses, Directora Talent de EY; Lilian Negrete, Manager Relaciones Laborales en Scotiabank Chile, y el panel de conversación integrando por María Paz Riumalló, Directora Ejecutiva del Centro Trabajo y Familia; Macarena Navarrete, Gerente General de EY y Daniel Peralta, Director Total Rewards & Labour Relations de Scotiabank. Contó con una audiencia virtual de 829 personas.
- Capítulo 3 “**Telemedicina**” (1 Septiembre) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Nataly Martínez, Subgerente de Talento y Cultura de Empresas Melón; María Luisa Domínguez, Subgerente de Recursos Humanos Corporativo de CCU, y el panel de conversación integrado por el Dr. Jorge Roque, Subdirector Médico de Gestión Ambulatoria de Clínica Alemana; Gabriela Ugalde, Gerente de Recursos Humanos Corporativo de CCU y Cecilia Pereda, Gerente de Recursos Humanos Corporativo de Melón. Contó con una audiencia virtual de 505 personas.
- Capítulo 4 “**Apoyo Psicológico**” (8 Septiembre) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Cindy Griggs, Analista de Desarrollo de Carozzi; Juan Vera, Jefe de Sistemas Integrados de Gestión de MM Marinetti, y el panel de conversación integrado por Alejandra González, Psicóloga y fundadora de la red de resiliencia Humanízate; Cristián Kolubakin, Gerente Corporativo de Personas de Carozzi y Juan Vera de MM Marinetti. Contó con una audiencia virtual de 627 personas.
- Capítulo 5 “**Desarrollo Jóvenes**” (15 Septiembre) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Ana Bustamante, Talent Acquisition & Training Manager de Nestlé Chile;

Carolina González, Gerenta de Capacitación de Finning, y el panel de conversación integrado por Francisco Gallego, Profesor de la Facultad de Economía de la PUC y Director Científico de J-Pal LAC; Juan Esteban Dulcic, Director de Recursos Humanos de Nestlé y Yasna Paredes, Gerenta de Recursos Humanos para Chile y Compensaciones de Finning Sudamérica. Contó con una audiencia virtual de 444 personas.

- Capítulo 6 “**Trabajo y Familia**” (22 Septiembre) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Verónica Zuleta, Jefe Unidad Gestión de Personas de Empresa Portuaria Valparaíso; Carlos Kutscher, Subgerente de Estrategia y Asuntos Corporativos ISA Intervial y el panel de conversación integrado por Javiera Reyes, Profesora del Instituto de Sociología UC y Directora de Trabajo y Empresa de Pensar en Red; Franco Gandolfo, Gerente General de Empresa Portuaria Valparaíso, y Carlos Kutscher de ISA Intervial. Contó con una asistencia virtual de 474 personas.
- Capítulo 7 “**Diálogo y Buen Trato**” (29 Septiembre) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Angelina Gillet, Subgerente de Gestión del Cambio de Colbún; Víctor Reyes, Asistente Administrativo de Núcleo Paisajismo, y el panel de conversación integrado por Josefina Matura, Socia, Consultora y Facilitadora en Glocalminds; Tomás Keller, Gerente General de Colbún, y Eduardo Quiroz, Gerente de Personas de Núcleo Paisajismo. Contó con una asistencia virtual de 548 personas.
- Capítulo 8 “**Apoyo Contratistas**” (6 Octubre) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de Roberto del Río, Jefe de Gestión de Contratistas de Lipigas; Eugenio Soto, Subgerente de Optimización Logística de Empresas Melón, y el panel de conversación integrado por Eduardo Castillo, Presidente Ejecutivo de Próxima Servicios; Mylene Iribarne, Gerente de Personas de Lipigas, y Juan Carlos Muñoz, Gerente de Supply Chain de Empresas Melón. Contó con una audiencia virtual de 216 personas.
- Capítulo 9 “**Calidad de Vida**” (13 octubre) webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de María José Líbano, Gerente de Cultura y Desarrollo de Caja Los Andes; Daniela Hott, Gerente de P&O y RSE de Prolesur, y el panel de conversación integrado por Sergio Valenzuela, Profesor Escuela de Administración y Escuela de Psicología de la UC; Paola Visintini, Gerente Corporativa de Personas de Caja los Andes, y Daniela Hott de Prolesur. Contó con una audiencia virtual de 390 personas.

- Capítulo 10 “Tecnología y Control de Contagios” webinar moderado por Bernardita Hrepich de la Fundación Carlos Vial Espantoso y la participación de María Luisa Dominguez, Subgerente de Recursos Humanos de CCU; Juan Vera, Jefe de Sistema Integrados de Gestión de MM Packaging, y el panel de conversación integrado por Rodrigo Young, Fundador y Director Científico de UCL; Gabriela Ugalde, Gerente de Recursos Humanos Corporativo de CCU y Juan Vera de MM Packaging. Contó con una audiencia virtual de 240 personas.

ENCUENTROS ICARE

La Oportunidad de Más y Mejores Ciudades (18 Marzo) streaming moderado por el Director de ICARE, Holger Paulmann y la participación de Pablo Allard, Decano de la Facultad de Arquitectura de la Universidad del Desarrollo; Iván Poduje, Socio de Atisba y miembro del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano, y Luis Valenzuela, Director del Centro de Inteligencia Territorial de la Universidad Adolfo Ibáñez. Contó con una audiencia virtual de 22.206 personas.

Educación en Pandemia (8 Abril) streaming moderado por la Directora de ICARE, Susana Claro y la participación de Raimundo Larraín, Jefe de División de Educación General del MINEDUC, con el tema “Estado, sistema educacional y esfuerzos para mitigar el impacto”; Carolina Andueza, Directora Ejecutiva de Fundación CMPC, con el tema “Educación inicial: Fortalecer el rol de los apoderados”; María José Rubio, Encargada de Colegios en Letra Libre, con el tema “Educación básica: Aprender a leer en pandemia”; Marcial Huneeus, Director de Educación en Fundación Patio Vivo, con el tema “Educación escolar fuera del aula: Mantener el juego en momentos de crisis”; Francisca Chadwick, Co-fundadora de La Radio Enseña de Canales Enseña de Enseña Chile, con el tema “Educación media por múltiples canales: Experiencias multimediales significativas”; Arsenio Fernández, Gerente General de SNA Educa, con el tema “Educación técnico profesional presencial y segura: Metodologías de aprendizaje mixto, camino a la presencialidad”, y Roberto Barriga, Vicerrector académico de Iplacex, con el tema “Educación online en educación terciaria: Recuperando y desarrollando aprendizajes en modalidad online”. Contó con una audiencia virtual de 29.993 personas.

El Futuro del Agua (22 Abril) streaming moderado por el Past President de ICARE, Claudio Muñoz y la participación del Ministro de Obras Públicas, Alfredo Moreno, con el tema “Agua: Problema de todos”; Alex Godoy, Director del Centro de Investigación en Sustentabilidad y Gestión Estratégica de Recursos de la UDD, con el tema “Ejes para enfrentar la crisis hídrica”, y Marta Colet, CEO de Aguas Andinas, con el tema “Cómo hacer un uso más eficiente del recurso y articular soluciones colaborativas”. Contó con una audiencia virtual de 26.848 personas.

China (29 Abril) streaming moderado por Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE y la participación de Fernando Wilson, Doctor en Historia, Profesor de la Facultad de Artes Liberales de la UAI, con el tema “Perspectiva histórica de China en el plano internacional”; Jeongmin Seong, MGI Partner, Shangai McKinsey & Co., con el tema “China en el contexto mundial”; Francisco Silva, Presidente de Grupo Security, con el tema “Relaciones comerciales entre Chile y China”, y Jimena Llosa, Socia, Gerente de Estrategias de Inversión Compass Group, con el tema “China y el mercado financiero mundial”. Contó con una audiencia virtual de 20.914 personas.

Construcción Naval Continua (11 Mayo) streaming organizado en conjunto con la Armada de Chile. Fue moderado por el Presidente de ICARE, Lorenzo Gazmuri y la participación del Almirante Julio Leiva Molina, Comandante en Jefe de la Armada de Chile; Juan Carlos de la Llera, Decano de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Católica; Heinz Pearce, Gerente General de ASENAV, y Pablo Correa, Vicepresidente del BancoEstado. Contó con una audiencia virtual de 30.099 personas.

Reactivación Sustentable: La Economía de la Biodiversidad (27 Mayo) streaming organizado en conjunto con el Ministerio del Medio Ambiente, la Embajada Británica Santiago y el Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para el Desarrollo. Fue presidido por Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE y contó con la participación de la Ministra del Medio Ambiente, Carolina Schmidt; Alvaro Fischer, Presidente del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para el Desarrollo; Partha Dasgupta, con el tema “Economía de la Diversidad” y el panel “Cooperación público privada para la reactivación sustentable” moderado por la Vicepresidenta del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE y la participación de Ricardo Ramos, Gerente General de SQM; Francisco Ruiz – Tagle, Gerente General de CMPC, y Joaquín Vial, Vicepresidente del Banco Central de Chile. Contó con una asistencia audiovisual de 25.160 personas.

Día de los Pueblos Originarios: Un Nuevo Futuro (24 Junio) streaming moderado por el Presidente de ICARE, Lorenzo Gazmuri y la participación de Pedro Cayuqueo, Periodista y escritor; Margarita Vargas López, Representante del Pueblo Kawésqar en la Convención Constitucional; Rosa Caniumil Melinao, Académica de la Facultad de Administración y Negocios de la Universidad Autónoma de Chile; Verónica Figueroa Huencho, Profesora del Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile, y Alfredo Moreno, Ministro de Obras Públicas. Contó con una audiencia virtual de 31.492 personas.

El Trabajo en Chile: Números, Impactos, Ajustes y Emociones (22 Julio) streaming organizado en conjunto con el INE, moderado por la Vicepresidenta de ICARE, Vivianne Blanlot y la participación de Sandra Quijada, Directora Nacional

del Instituto Nacional de Estadísticas; Raphael Bergoeing, Presidente de la Comisión Nacional de Productividad, y Juan Pablo Swett, Presidente de la Multigremial Nacional de Emprendedores. Contó con una audiencia virtual de 20.580 personas.

Cómo impulsar las Exportaciones Chilenas: Diagnóstico, Estrategia y Propuestas (5 Agosto) streaming organizado en conjunto con ProChile y el ClapesUC, fue presidido por Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE y contó con la participación del Ministro de Relaciones Exteriores, Andrés Allamand; Felipe Larraín, Profesor titular de la UC, Miembro del Comité Ejecutivo de Clapes UC, con la presentación del estudio “Cómo impulsar las exportaciones chilenas”; el panel de conversación moderado por Jorge O’Ryan, Director General de ProChile, e integrado por Claudia Sanhueza, Directora del Centro de Economía y Política Social de la Universidad Mayor, Investigadora adjunta del Centro de Conflicto y Cohesión Social, COES; Fernanda Vicente, Presidenta Ejecutiva de Mujeres del Pacífico; Juan Sutil, Presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, y Rodrigo Valdés, Profesor de la Escuela de Gobierno de la Universidad Católica, ex Ministro de Hacienda. Contó con una audiencia virtual de 18.307 personas.

Transformación Digital en Chile: En Primera Persona (19 Agosto) lanzamiento por streaming del libro de everis NTT DATA Chile “Transformación Digital en Chile: En Primera Persona” fue conducido por María Elena Dressel y contó con la participación del Ministro de Economía, Fomento y Turismo, Lucas Palacios; Miguel Teixeira, CEO de everis / NTT Data Chile; Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE; Pelayo Covarrubias, Presidente de la Fundación País Digital; Francia Navarrete, Cofundadora de Protera; Marta Diez, Gerente General de Pfizer Brasil; Sergio Rademacher, Gerente General de Microsoft Chile; Nuria Hernández, Gerente General de Unilever Chile; Patricio Santelices, Gerente General de Transbank, y Alan Meyer, Director General de Mercado Libre Chile. Contó con una audiencia virtual de 18.012 personas.

Los Ingresos de los Chilenos (24 Agosto) streaming organizado en conjunto con el INE, presentó los Resultados de la Encuesta Suplementaria de Ingresos. Fue moderada por Jaime de la Barra, Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Sandra Quijada, Directora Nacional del INE; Nicolas Muñoz, Economista y Subdirector de Investigación Aplicada del Centro UC; Juan Bravo, Director Observatorio del Contexto Económico de la UDP, y José Miguel Ventura, Socio Fundador de la Vulca Marketing. Contó con una audiencia virtual de 17.823 personas.

Primer Estudio de Capacidad Adaptativa: Nuevos Paradigmas, Evolución & Aprendizajes (7 Septiembre) webinar que presentó los resultados del primer Estudio de Capacidad Adaptativa, realizado conjuntamente por CLA Consulting,

Start-Up Chile e ICARE. Fue moderado por el Presidente de ICARE y la participación de Pablo Terrazas, Vicepresidente Ejecutivo de CORFO y Juan Carlos Eichholz, socio fundador de CLA Consulting. Contó con una audiencia virtual de 360 personas.

Salud Mental (14 Septiembre) streaming realizado en conjunto con la Asociación Chilena de Seguridad, el cual permitió detallar los principales resultados de la cuarta ronda del **Termómetro de la salud mental en Chile ACHS-UC**. Fue moderado por Francisco Errázuriz, Presidente del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Ángel Vargas, Gerente de la División de Operaciones y Servicios de la ACHS; Ignacio Sánchez, Rector de la Pontificia Universidad Católica de Chile; David Bravo, Director del Centro UC de Encuestas y Estudios Longitudinales y Antonia Errázuriz, Académica de la Escuela de Medicina de la Pontificia Universidad Católica de Chile, quienes presentaron el “Termómetro de la Salud Mental ACHS-UC”, posteriormente se desarrolló el panel de conversación moderado por Karen Thal, Vicepresidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Daniela Campos, Jefe Técnica de Riesgos Psicosociales de la ACHS; Paula Gómez, Consultora de CLA Consulting y Jaime Santander, Director Médico de la Red de Salud UC Christus. Contó con una audiencia virtual de 17.215 personas.

Mercado Laboral Femenino: Impacto de la Pandemia, Recuperación y Desafíos (22 Octubre) streaming realizado en conjunto con el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, el Banco Central de Chile y Clapes UC. Fue moderado por la Directora de ICARE, Karen Thal y la participación de Mónica Zalaquett, Ministra de la Mujer y la Equidad de Género; Tatiana Vargas, Economista Senior del Banco Central; Karin Moore, Investigadora de Clapes UC; Hernán de Solminihac, Director de Clapes UC, y Mario Marcel, Presidente del Banco Central. Contó con una audiencia virtual de 6.078 personas.

Tendencias del Futuro del Trabajo (29 Octubre) streaming realizado en conjunto con AFP Habitat, moderado por Karen Thal, Vicepresidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Raquel Roca, Socia de la consultora Mind The Gap. Contó con una audiencia virtual de 991 personas.

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL

Los principales debates del ámbito nacional han estado marcados por el Proceso Constituyente. Desde ICARE consideramos que la mirada regional y de las pymes con respecto a este tema es algo muy relevante y es por ello que dedicamos algunos capítulos de nuestra *Serie Mundo Pyme y Regional* a conocer, desde las voces de los candidatos, las ideas y aportes que se quieren plasmar en la nueva Carta Fundamental.

- 1) **“Pyme, Regiones y Proceso Constituyente”** (7 Enero) Serie Regional presidida por la Directora de ICARE, Karen Thal y la participación del panel de invitados integrado por Juan Pablo Swett, Presidente de la Multigremial Nacional; Pamela Chávez, Emprendedora tecnológica. Distrito 3, Antofagasta; María Inés Figari, Presidenta MG Coquimbo y Sociedad Agrícola del Norte. Distrito 5, Coquimbo; César Bárcenas, Fundador Portal Puente Alto y Agencia Sarcástico Comunicaciones. Distrito 12, Puente Alto, y Goran Ahumada, Desafío Levantemos Chile. Director de Emprendimiento. Distrito 17, Maule. Contó con una audiencia virtual de 54.768 personas.
- 2) **“Pyme, Regiones y Proceso Constituyente”** (21 Enero) Serie Regional presidida por el Presidente de ICARE, Lorenzo Gazmuri y la participación del panel de invitados integrado por Alejandra Mustakis ex Presidenta de la ASECH; Marcela Maldonado, Distrito 3, Antofagasta; Angélica Tepper, Distrito 23, Araucanía; Alejandro Fernández, Distrito 13, Región Metropolitana, y Jorge Guzmán, Distrito 21, Biobío. Contó con una audiencia virtual de 45.557 personas.
- 3) **“Pyme, Regiones y Proceso Constituyente”** (28 Enero) Serie Regional presidida por el Presidente de ICARE, Lorenzo Gazmuri y la participación del panel de invitados integrado por Waleska Morales, Distrito 22, Araucanía; Angélica Fernández, Distrito 24, Los Ríos; Eduardo Cretton, Distrito 22, Araucanía, y Danixa Becerra, Distrito 7, Valparaíso. Contó con una audiencia virtual de 43,153 personas.

PREMIO ICARE

El Premio ICARE, instituido en 1957 con el propósito de distinguir públicamente a las personas e instituciones destacadas por una significativa contribución al desarrollo de la actividad empresarial, fue otorgado en categoría empresario al señor Hernán Besomi Tomas; en categoría empresa a EcoLógica S.A., y en categoría especial a la señora Paula Daza Narbona.

El jurado del Premio ICARE estuvo formado en esta ocasión por el señor Lorenzo Gazmuri, quien lo presidió, las señoras Mónica Alvarez y Karen Thal y los señores Hans Eben y Francisco Ruiz-Tagle.

La ceremonia de entrega se efectuó en CasaPiedra con fecha 5 de noviembre. Fue transmitido por streaming y contó con una audiencia virtual de 13.366 personas y una audiencia presencial de 96 personas.

PROGRAMAS DE CONVERSACIÓN

Programas de conversación transmitidos por **icaretv.cl**, el canal de televisión digital de ICARE, por EmolTV y otras plataformas regionales asociadas.

EN PERSONA: Conversaciones sobre la vida, el país y el futuro

Programa de conversación conducido por Cristián Warnken y transmitido en persona los días domingo desde la sede de ICARE. Durante el año este programa contó con la participación de los siguientes invitados y audiencias:

- 3 Enero. Andrés Couve, Ministro de Ciencias, Tecnología, Conocimiento e Innovación. (25.863 personas)
- 10 Enero. Pablo Ortúzar, Investigador del Instituto de Estudios de la Sociedad. (23.079 personas)
- 14 Marzo. Hernán Hochschild, Director Ejecutivo de Kyklos Chile. (20.105 personas)
- 21 Marzo. Joaquín Trujillo, Doctor en Literatura, Investigador del Centro de Estudios Públicos. (15.581 personas)
- 28 Marzo. Maite Alberdi, Directora y Documentalista de Cine Chileno. (13.400 personas)
- 4 Abril. José Joaquín Brunner, Académico e Investigador de la Universidad Diego Portales, ex Ministro de Estado. (13.110 personas)
- 11 Abril. Emilio Taladriz, Arquitecto y Empresario de La Araucanía. (13.341 personas)
- 18 Abril. Amanda Céspedes, Neuropsiquiatra Infanto-Juvenil, Escritora y Directora de INASMED (11.909 personas)
- 13 Junio. Patricio Fernández, Convencional Constituyente por el Distrito 11. (24.278 personas)
- 20 Junio. Lorena Céspedes, Profesora y Convencional Constituyente por el Distrito 23. (12.265 personas)
- 27 Junio. Daniel Stingo, Abogado y Convencional Constituyente por el Distrito 8. (11.346 personas)
- 4 Julio. Max Colodro, Doctor en Filosofía y Director del Magíster en Comunicación Política y Asuntos Públicos UAI. (12.258 personas)
- 11 Julio. Teresa Marinovic, Convencional Constituyente por el Distrito 10. (18.499 personas)

- 18 Julio. Claudio Alvarado, Director Ejecutivo del Instituto de Estudios de la Sociedad IES (32.028 personas)
- 26 Septiembre. Sebastián Sichel, Candidato Presidencial. (15.313 personas)
- 3 Octubre. José Antonio Kast, Candidato Presidencial. (15.111 personas)
- 10 Octubre. Marco Enriquez-Ominami. Candidato Presidencial. (10.378 personas)
- 17 Octubre. Sergio Muñoz, Analista Político y Escritor. (8.321 personas)
- 24 Octubre. Ascanio Cavallo, Premio Nacional de Periodismo 2021. (11.109 personas)
- 31 Octubre. Carolina Goic, Senadora. (9.576 personas)
- 7 Noviembre. Hernán Larraín Matte, Convencional de la Comisión Constituyente. (9.544 personas)
- 14 Noviembre. Daniel Mansuy, Director de SIGNOS: Centro de Investigación de la Universidad de los Andes. (13.394 personas)

2/3 PUNTO DE ENCUENTRO

Programa de conversaciones sobre los grandes temas del debate constitucional. Este programa fue transmitido en vivo los días miércoles desde la sede de ICARE y retransmitido los días sábado por EmolTV.

Los conductores Hernán Larraín, Director del Proyecto Constitucional de Horizontal Chile; Isabel Aninat, Decana de la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez, y Pablo Correa, Vicepresidente del BancoEstado se alternaron conduciendo el programa, el que trató y contó con los siguientes temas, participación de invitados y audiencias:

Capítulo 1 | 6 Enero. **El Feminismo en la Nueva Constitución.** Conducido por Hernán Larraín y la participación de Claudia Sarmiento, Abogada y Profesora de Derecho Constitucional de la Universidad Alberto Hurtado y Francisca Rengifo, Doctora en Historia y profesora de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez. (35.718 personas).

Capítulo 2 | 13 Enero. **El rol de los Jueces en la Nueva Constitución.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Paulina Veloso, Abogada, Académica Investigadora, Política y Socia del Estudio Jurídico Veloso, Flores & Valenzuela y Hernán Corral, Abogado, Académico de la Universidad de Los Andes y Socio de Corral y García Abogados. (28.478 personas).

Capítulo 3 | 20 Enero. **Procesos Constituyentes en el Mundo.** Conducido por Hernán Larraín y la participación de Marcela Ríos, Socióloga, PhD en Ciencias

Políticas y representante asistente del PNUD y José Manuel Díaz de Valdés, Doctor en Derecho y Profesor de Derecho de la Universidad del Desarrollo. (25.081 personas).

Capítulo 4 | 27 Enero. **El Futuro del Tribunal Constitucional.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Marisol Peña, Expresidenta del Tribunal Constitucional y Profesora de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica y Domingo Lovera, Profesor e Investigador del Programa de Derecho Público de la Universidad Diego Portales. (35.709 personas).

Capítulo 5 | 17 Marzo. **Participación Ciudadana y Democracia Directa.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de María Cristina Escudero, Académica del INAP de la Universidad de Chile y Sergio Verdugo, Doctor en Derecho. Académico de la Universidad del Desarrollo. (17.032 personas).

Capítulo 6 | 24 Marzo. **La Discusión Laboral en la Constitución.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Enrique Munita, Abogado y Profesor de Derecho Laboral y Osvaldo Andrade, Abogado y exministro del Trabajo. (21.148 personas).

Capítulo 7 | 31 Marzo. **Responsabilidad Fiscal y Derechos Sociales ¿Un nuevo equilibrio?** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Natalia Piergentili, Académica y Directora del Área de Descentralización y Cohesión Territorial de la Fundación Chile21 y Rodrigo Vergara, Investigador Senior del CEP y ex Presidente del Banco Central de Chile. (18.248 personas).

Capítulo 8 | 7 Abril. **Derecho de Propiedad: ¿Una transición a lo público?** Conducido por Pablo Correa y la participación de Claudio Agostini, Académico de la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad Adolfo Ibáñez y Luis Eduardo Escobar, Consultor independiente. (23.282 personas)

Capítulo 9 | 14 Abril. **El Congreso en la nueva Constitución.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Valeria Palanza, Académica del Instituto de Ciencia Política UC y miembro de la Red de Politólogas y José Antonio Viera Gallo, Abogado, exministro, exparlamentario y exministro del Tribunal Constitucional. (22.874 personas).

Capítulo 10 | 21 Abril. **Nueva Constitución y Nuevo Régimen Tributario.** Conducido por Pablo Correa y la participación de Soledad Recabarren, Socia de Recabarren & Asociados y Rodrigo Valdés, Profesor de la Escuela de Gobierno UC. (19.020 personas).

Capítulo 11 | 28 Abril. **¿Cómo avanzar hacia un Estado Descentralizado?** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Ignacia Fernández, Doctora en

Sociología e investigadora principal de Rimisp, y Bettina Horst, Directora de Políticas Públicas de Libertad y Desarrollo. (20.165 personas).

Capítulo 12 | 5 Mayo. **Educación, Salud y Pensiones en la nueva Constitución.** Conducido por Pablo Correa y la participación de Sebastián Izquierdo, Director Ejecutivo del Centro de Estudios Horizontal y Valentina Quiroga, Jefa programática de Nuevo Trato y Jefa de Ingeniería 2030 UTEM. (24.186 personas).

Capítulo 13 | 12 Mayo. **El Reglamento del Constituyente: Abordando los Disensos.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Gabriel Negretto, Profesor del Instituto de Ciencia Política UC y Sebastián Soto, Profesor de la Facultad de Derecho de la UC. (25.783 personas).

Capítulo 14 | 19 Mayo. **La Ruta al Nuevo Pacto Social.** Conducido por Isabel Aninat y Pablo Correa y la participación de Carlos Peña, Rector de la Universidad Diego Portales y Lucía Santa Cruz, Historiadora. (24.292 personas).

HACIENDO EMPRESA: Conversaciones para hacer un mundo mejor

Programa de conversación conducido por la periodista Soledad Onetto y transmitido los días domingo desde la sede de ICARE. Durante el año este programa contó con la participación de destacados representantes del mundo empresarial y del emprendimiento, según se detalla:

Capítulo 1 | 25 Abril. Mónica Álvarez, Presidenta de Buses Hualpén; Josefina Ugarte, Fundadora de Tayú, y Rafael Guillisasti, Vicepresidente de Viña Concha y Toro. (13.725 personas)

Capítulo 2 | 2 Mayo. José Manuel Moller, Fundador y CEO de Algramo; Renato Peñafiel, CEO de Grupo Security, y Teresa Undurraga, Fundadora de Destilados y Chocolates Quintal. (15.428 personas)

Capítulo 3 | 9 Mayo. Jorge McKay, Socio fundador de La Fête; Paola Huenupe, Fundadora de Ruka Chufquén, y María Luz Marín, Fundadora y CEO de Viña Casa Marín. (12.204 personas)

Capítulo 4 | 23 Mayo. Pablo Bosch, Empresario, Socio de BBosch S.A., socio fundador de Las Majadas y director de empresas; Victoria Izurieta, Gerente General de Caffarena, y Daniel Mas, Presidente de CIDERE Coquimbo y Presidente Ejecutivo de Ecomac Empresas. (12.401 personas)

Capítulo 5 | 30 Mayo. Eduardo Bentjerodt, Director Comercial de DITUCI; Enrique Cueto, Director de LATAM Airlines Group y Mónica Retamal, Directora Ejecutiva de Fundación Kodea. (11.896 personas)

Capítulo 6 | 6 Junio. Carolina Echenique, Fundadora de Tika; Paula Goycolea, Directora Ejecutiva de Hands & Company, y Hugo Grisanti, Socio Director de Grisanti & Cussen. (11.522 personas)

Capítulo 7 | 8 Agosto. Pamela Chávez, Principal CEO en Domolif SpA; Nicolás Morales, Cofundador y CEO en Trabajo con Sentido y Talento con Sentido; y Coco Pacheco, Cocinero. (7.465 personas)

Capítulo 8 | 15 Agosto. Loreto Seguel, Presidenta del Sistema de Empresas Públicas; Alejandra Mustakis, Emprendedora, Empresaria y Fundadora de 1KO, y Hernán Besomi, Fundador y Presidente de Red Megacentro y Gerente General de EBCO. (11.162 personas)

Capítulo 9 | 22 Agosto. María Jesús Arze, Fundadora de Coccolino; Juan Manuel Casanueva, Presidente de GTD, y Mario Rojas, Conservador, Restaurador, Dibujante e Investigador del Estudio Brüggmann. (7.936 personas)

Capítulo 10 | 29 Agosto. Claudia Herrera, Socia y Gerente General de Carlos Herrera Master en Acero; Eduardo Della Maggiora, Fundador y CEO de Betterfly, y Dominique Rosenberg, Cofundadora de DBS Beauty Store. (9.314 personas)

Capítulo 11 | 5 Septiembre. Rosario Hevia, Gerente Comercial de Ecocitex y finalista de Avoni; Alejandro Kunstmann, Gerente General de Cervecería Kunstmann, y Guillermo Tagle, Presidente de Credicorp Capital Chile. (11.273 personas)

Capítulo 12 | 12 Septiembre. En esta oportunidad el programa fue conducido por Juan José Lavín y la participación de Marisol Alarcón, Cofundadora de Laboratoria y Kaudal; Alberto Ferrán, Gerente General de San Camilo, y Verónica González, Directora Ejecutiva y Socia Mayoritaria de Agro Group Farms. (8.071 personas)

AREA CAPACITACIÓN

En las 93 actividades de capacitación y formación realizadas por el Instituto durante el año 2021 participaron 1.916 personas, alcanzándose un volumen de 12.750 horas hombre de capacitación.

Seminarios. Se realizaron 65 seminarios destinados a la capacitación y perfeccionamiento del personal de las empresas en sus diferentes niveles y áreas de especialidad. En éstos participaron 1.404 personas y alcanzaron un total de 505 horas. La duración promedio de estas actividades fue de 7,8 horas, con una inscripción promedio de 21,6 personas. Estas actividades fueron evaluadas por los participantes con nota promedio de 9,2 en una escala de 1 a 10.

Programas en Empresa. Estos programas alcanzaron un total de 28 actividades con un total de 232 horas y 512 participantes. La duración promedio de estos programas fue de 8,3 horas y tuvieron un promedio de 18,3 participantes. Los programas fueron realizados a solicitud de las empresas socias interesadas y cubrieron diversos tópicos de administración y prácticas de gestión. Fueron evaluados por los participantes con nota promedio de 9,5 en una escala de 1 a 10.

Este año no se efectuaron Cursos Intensivos de Especialización, CIDE.

PROMOCIONA CHILE

El propósito del programa Promociona Chile es incrementar la participación de mujeres en puestos de alta responsabilidad, comités ejecutivos y directorios. Se inspira en la experiencia del Proyecto Promociona en España, programa impulsado desde el año 2013 por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad a través del Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades y la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE). En Chile esta iniciativa público-privada es apoyada por el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, Ministerio de Economía, BID, ICARE, CPC, UAI y CLA Consulting. Durante el año 2021 se realizó la **V Versión de Promociona Chile**, con un total de 41 egresadas. Uno de los beneficios que otorga el programa es la entrega de Credenciales Promociona, otorgadas por ICARE, las que tienen como finalidad dar acceso a los congresos y eventos realizados por el Instituto.

ESTUDIOS

IMCE, Índice Mensual de Confianza Empresarial

Desde el año 2003 ICARE, en alianza con la Universidad Adolfo Ibáñez, lleva este Índice patrocinado por el Banco Central de Chile. Su medición mensual sobre la base de una muestra permanente de empresas, aporta un diagnóstico de alto valor sobre el nivel de confianza empresarial y las expectativas.

TERCER INFORME CULTURA DIGITAL ICARE - CLA

Este estudio -realizado por tercer año- tiene como propósito realizar un levantamiento de la percepción que tienen personas respecto de la vivencia de culturas que propicien la transformación digital al interior de sus organizaciones.

El Índice de Cultura Digital es un indicador que surge de los resultados obtenidos en las 5 dimensiones: Cliente al centro, Experimentación, Agilidad, Integración y Datacentrismo. Éste busca ser un reflejo del nivel de cultura digital general de todas las organizaciones que participaron de este estudio y de esta forma tener un indicador global de la realidad de la cultura digital en Chile.

Descargue los resultados del estudio [acá](#).



<https://icare.cl/assets/uploads/2022/04/reporte-3-estudio-cultura-digital-2022-consulting-icare.pdf>

ESTUDIO CAPACIDAD ADAPTATIVA ICARE - CLA - STARTUP CHILE.

Este estudio en su primera versión, buscar ser una primera fotografía ampliada del lugar donde están las organizaciones en Chile en su capacidad adaptativa, las grandes y las pequeñas, las tradicionales y las startups, y también las que representan a diferentes industrias.

Hoy las organizaciones enfrentan un desafío estructural y muy de fondo: como potenciar su capacidad adaptativa para enfrentar los cambios que se les están presentando de forma permanente, acelerada y en todos los frentes. Es decir, deben desarrollar musculatura que les permita estar moviéndose fuera del statu quo.

Descargue los resultados del estudio [acá](#).



<https://www.icare.cl/assets/uploads/2021/09/reporte-estudio-capacidad-adaptativa-2021-consulting-icare-start-up-chile.pdf>

ESTUDIO THE CONFERENCE BOARD - ICARE

C-SUITE CHALLENGE® 2021 Liderazgo en la recuperación post COVID-19

Desde 1999, la encuesta The Conference Board *CEO Challenge*® ha entrevistado a CEOs alrededor del mundo para identificar los problemas fundamentales que enfrentan y sus estrategias para cumplirlos, desde 2017, el estudio se amplió a la C-Suite completa. El proyecto, coordinado por The Conference Board se realizó en colaboración con **ICARE**, y 13 otras organizaciones alrededor del mundo.

Este año participaron 1.538 ejecutivos C-Suite, que incluyen a **226 de Chile**. La encuesta se llevó a cabo entre noviembre y diciembre de 2020. Si bien las prioridades de los CEO y la C-Suite son distintas para las distintas empresas, creemos que este informe puede ayudar a iniciar conversaciones y promover ideas dentro de las organizaciones para asegurar que la empresa comprenda los desafíos que enfrenta, los objetivos estratégicos que debe establecer para cumplir con dichos desafíos y las estrategias y tácticas necesarias para mantenerse competitiva en el mercado global.

Descargue los resultados del estudio [acá](#).



<https://www.icare.cl/assets/uploads/2021/03/reporte-tcb-suite-2021.pdf>

INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL
DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021

CONTENIDO

Informe del auditor independiente
Estados consolidados de situación financiera
Estados consolidados de resultado
Estados consolidados de resultados integrales
Estado de cambios en el patrimonio
Estados consolidados de flujos de efectivo
Notas a los estados financieros consolidados

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 20 de mayo de 2022

Señores Presidente y Directores
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

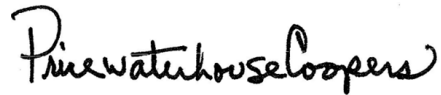


Santiago, 20 de mayo de 2022
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE
2

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades.


Luis Fernando Arancibia L. RUT: 8.005.336-3



Índice de los estados financieros de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales

Notas	Pág.
Estados consolidados de situación financiera	
Estados consolidados de resultados	
Estados consolidados de resultados integrales	
Estado de cambios en el patrimonio	
Estados consolidados de flujos de efectivo	
Notas a los estados financieros consolidados	1
1 Información general	1
2 Resumen de los principales criterios contables aplicados	1
2.1 Bases de preparación	1
2.2 Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera	2
2.3 Efectivo y equivalentes al efectivo	2
2.4 Propiedades. planta y equipos	2
2.5 Provisiones	2
2.6 Reconocimiento de ingresos	3
3 Estimaciones y criterios contables significativos	3
4 Efectivo y equivalentes al efectivo	3
5 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4
6 Propiedades. planta y equipos	4
7 Impuesto a la renta	6
8 Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	6
9 Otras provisiones. corrientes	6
10 Patrimonio	7
11 Ingresos de actividades ordinarias	7
12 Apertura de Costo de ventas y Gastos de administración y ventas	7
13 Contingencias y compromisos	8
14 Remuneraciones al directorio	8
15 Hechos posteriores	8

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ACTIVOS		31.12.2021	31.12.2020
		M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.472.194	2.559.086
Otros activos no financieros		43.383	85.697
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	400.290	290.770
Activos por impuestos		6.353	7.117
Total activos corrientes		2.922.220	2.942.670
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades, planta y equipo	6	1.132.946	1.158.425
Activos por impuestos diferidos	7	126.115	126.115
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		27	27
Total de activos no corrientes		1.259.088	1.284.567
Total Activos		4.181.308	4.227.237

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras en miles de pesos – M\$)

PASIVOS	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	255.499	226.372
Otras provisiones	9	264.817	353.021
Total pasivos corrientes		520.316	579.393
PATRIMONIO			
Capital	10	90.281	90.281
Otras reservas		599.415	599.415
Resultados acumulados		2.971.449	2.957.765
Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		3.661.145	3.647.461
Total patrimonio atribuible a las participaciones no controladoras		(153)	383
Total patrimonio		3.660.992	3.647.844
Total Pasivos y Patrimonio		4.181.308	4.227.237

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Ingreso de actividades ordinarias	11	1.971.157	1.917.171
Costo de ventas	12	(830.934)	(742.179)
Resultado bruto		1.140.223	1.174.992
Gastos de administración y ventas	12	(1.244.383)	(1.223.326)
Otras ganancias		4.745	19.750
Ingresos financieros		112.563	39.741
Resultado antes de impuesto		13.148	11.157
Resultado por impuesto a las ganancias	7	-	-
Resultado del ejercicio		13.148	11.157
Resultado atribuible a las participaciones controladoras		13.684	10.224
Resultado atribuible a las participaciones no controladoras		(536)	933

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Resultado del ejercicio	13.148	11.157
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
Resultado de ingresos y gastos integrales. Total	13.148	11.157

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	Capital M\$	Otras reservas M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos al 1-1-2021	90.281	599.415	2.957.765	3.647.461	383	3.647.844
Resultado del ejercicio			13.684	13.684	(536)	13.148
Cambios en Patrimonio			13.684	13.684	(536)	13.148
Saldos al 31/12/2021	90.281	599.415	2.971.449	3.661.145	(153)	3.660.992

	Capital M\$	Otras reservas M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio controladora M\$	Participaciones no Controladoras M\$	Patrimonio Total M\$
Saldos al 1-1-2020	90.281	599.415	2.947.541	3.637.237	(550)	3.636.687
Resultado del ejercicio			10.224	10.224	933	11.157
Cambios en Patrimonio			10.224	10.224	933	11.157
Saldos al 31/12/2020	90.281	599.415	2.957.765	3.647.461	383	3.647.844

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
Método indirecto

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021 Y 2020

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
<u>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN)</u>		
<u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</u>		
Resultado del ejercicio	13.148	11.157
Cargo (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación del ejercicio	28.719	28.485
Impuesto a la renta	-	-
Otros abonos que no representan flujo		
(Aumento) y disminución de activos y aumento y (disminución) de pasivos. que afectan al flujo de efectivo:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(66.441)	(100.845)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(59.078)	(87.877)
Flujos generados en actividades de la operación	(83.652)	(149.080)
 <u>FLUJO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</u>		
Adiciones de propiedad. planta y equipo	(3.240)	(5.269)
Flujos utilizados en actividades de inversión	(3.240)	(5.269)
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	(86.892)	(154.349)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.559.086	2.713.435
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.472.194	2.559.086

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

El Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare es una corporación privada, sin fines de lucro, autorizada por Decreto Supremo N° 5.871 del 23 diciembre de 1953, publicado en el Diario Oficial del 25 de enero de 1954. Su objeto es difundir los principios y métodos de la administración racional de las empresas y de la organización científica del trabajo, por medio de la utilización planificada de los recursos humanos y materiales que intervienen en la producción.

NOTA 2 - RESUMEN DE LOS PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

Los principales criterios contables aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados se exponen a continuación. Estos principios han sido aplicados sistemáticamente a todos los ejercicios presentados, a menos que se indique lo contrario.

2.1. Bases de preparación

a) Bases de preparación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare han sido elaborados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Entidades Pequeñas y Medianas (NIIF para las EPYM) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Los estados financieros consolidados incluyen todos los saldos de la Matriz y filiales Salones El Golf S.A. y Capacitación ICARE Ltda. de acuerdo a:

<u>RUT</u>	<u>Sociedad</u>	Porcentaje Participación	
		<u>Directo</u> %	<u>Indirecto</u> %
99.594.380-8	Salones El Golf S.A.	99.99	0.01
76.619.580-6	Capacitación Icare Ltda.	99.00	1.00

Las transacciones y saldos con empresas relacionadas han sido eliminados y se ha dado reconocimiento a las participaciones no controladoras.

b) Período cubierto por los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados cubren el período de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020 respectivamente.

c) Declaración de cumplimiento

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para EPYM.

2.2. Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera.

a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Sociedad opera. Los estados financieros se presentan en pesos chilenos. que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los tipos de cambio de las principales unidades de reajuste utilizadas en la preparación de los estados financieros en los períodos. son los siguientes:

	<u>\$ por Unidad</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Unidad de fomento	30.991,74	29.070,33
Dólar estadounidense	850,78	710,95

2.3 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, o cuentas corrientes bancarias y otras inversiones de corto plazo con alto grado de liquidez cuyos vencimientos originales no exceden los tres meses y sin restricciones de uso.

2.4 Propiedades. planta y equipos

Las propiedades. planta y equipos se expresan a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. El costo histórico incluye los gastos que son directamente atribuibles a poner el activo en la ubicación y condición necesaria para que sea capaz de operar de la forma prevista por la dirección.

La depreciación se calcula usando el método lineal basado en la vida útil estimada de los bienes. considerando el valor residual de los mismos. cuyo promedio por rubro es el siguiente:

<u>Propiedades. Planta y Equipos</u>	<u>Vida útil en años</u>
Bien Raíz	77
Instalaciones	10
Muebles y útiles	7
Equipos audiovisuales	7

2.5 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad y sus filiales tienen una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación

financiera consolidado. del valor temporal del dinero. así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

2.6 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de ICARE y filiales se generan principalmente por ventas de servicios y cuotas sociales.

NOTA 3 – ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La aplicación de criterios políticos contables en los rubros de los estados financieros requiere que la Administración aplique criterios y/o estimaciones. Dichos criterios y estimaciones son continuamente evaluados y se basan en la experiencia y conocimiento de la Administración de los hechos y circunstancias, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones contables incluidas en los estados financieros. Las notas a los presentes estados financieros incluyen información sobre dichos criterios y estimaciones.

Las áreas que requieren criterios y estimaciones significativas se resumen a continuación.

- La determinación de la vida útil de las propiedades, plantas y equipos y sus valores residuales, y correspondientes depreciaciones y pérdidas por deterioro, de ser aplicables (Nota 2.4).
- Se evalúa anualmente el deterioro de activos, o antes si existiese algún indicio, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existiese pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle de saldos incluidos bajo este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Saldos en banco	265.830	204.035
Depósitos a plazo	752.747	969.864
Fondos mutuos	1.453.617	1.385.187
Total	2.472.194	2.559.086

Al 31 diciembre de 2021 y 2020, no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrado en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

NOTA 5 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Al cierre de cada ejercicio la composición de este rubro es la siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Clientes	37.912	47.478
Cuotas sociales	273.104	173.103
Deudores varios	89.274	70.189
Provisión de incobrables	-	-
Total	400.290	290.770

NOTA 6 – PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPOS

6.1 La composición de los saldos de Propiedades. planta y equipos es la siguiente:

Concepto	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Bien	1.452.610	1.452.610
Instalaciones	445.972	445.972
Muebles y Útiles	204.436	204.436
Equipos	226.421	223.181
Total propiedad, planta y equipos (bruto)	2.329.439	2.326.199
Menos: Depreciación acumulada	(1.196.493)	(1.167.774)
Total propiedad, planta y equipos (neto)	<u>1.132.946</u>	<u>1.158.425</u>

La depreciación del ejercicio 2021 asciende a M\$ 28.719 (M\$ 28.485 en 2020) y se encuentra registrada M\$ 18.983 (M\$ 20.467 en 2020) bajo el rubro “Costo de ventas” y M\$ 9.736 (M\$ 8.018 en 2020) bajo el rubro “Gastos de administración”.

6.2 Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos

El movimiento de propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Detalle	Bien Raíz	Instalaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	1.105.370	-	31.126	21.929	1.158.425
Adiciones	-	-	-	3.240	3.240
Depreciación del ejercicio	(17.130)	-	(4.681)	(6.908)	(28.719)
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	1.088.240	-	26.445	18.261	1.132.946

Detalle	Bien Raíz	Instalaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	1.122.500	-	35.629	23.512	1.181.641
Adiciones	-	-	-	5.269	5.269
Depreciación del ejercicio	(17.130)	-	(4.503)	(6.852)	(28.485)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	1.105.370	-	31.126	21.929	1.158.425

NOTA 7 – IMPUESTO A LA RENTA

a) Obligaciones tributarias

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Sociedad Matriz y sus filiales no han provisionado impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias.

b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se componen como sigue:

Activos largo plazo	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Provisiones	2.088	2.088
Perdidas tributarias	124.027	124.027
Total	<u>126.115</u>	<u>126.115</u>

c) Efecto en resultados

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Efecto de impuestos diferidos del ejercicio	-	-
Total	<u>-</u>	<u>-</u>

NOTA 8 – CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Proveedores	93.117	104.724
Anticipo de Socio	94.237	85.113
Otras cuentas por pagar	68.145	36.535
Total	<u>255.499</u>	<u>226.372</u>

NOTA 9 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las provisiones y retenciones al 31 de diciembre de cada ejercicio. es el siguiente:

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Provisión de vacaciones	57.915	63.180
Provisión reestructuraciones	184.497	229.253
Otras provisiones	22.405	60.588
Total	<u>264.817</u>	<u>353.021</u>

NOTA 10 – PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el capital autorizado asciende a M\$ 90.281.

NOTA 11 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos al 31 de diciembre de 2021 y 2020. es el siguiente:

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Ingresos por venta de servicios	224.975	229.912
Ingresos por cuotas sociales	1.746.182	1.687.259
Total	<u>1.971.157</u>	<u>1.917.171</u>

NOTA 12 – APERTURA DE COSTO DE VENTAS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

a) El detalle de los costos de ventas al 31 de diciembre de 2021 y 2020. es el siguiente:

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Sedes y consumos	656	68.616
Gastos institucionales	493.764	494.207
Servicios de terceros	187.140	63.336
Publicidad	34.620	9.461
Depreciación del ejercicio	18.983	20.467
Gastos por eventos	60.832	68.616
Otros costos de ventas	34.939	17.476
Total	<u>830.934</u>	<u>742.179</u>

b) El detalle de los gastos de administración y ventas al 31 de diciembre de 2021 y 2020. es el siguiente:

	<u>2021</u> M\$	<u>2020</u> M\$
Sueldos	930.131	967.789
Arriendos y gastos comunes	104.621	103.235
Depreciación del ejercicio	9.736	8.018
Fotocopias	23.275	22.362
Servicios Tecnológicos	53.400	39.067
Honorarios contables	13.581	13.062
Materiales de computación	7.824	12.010
Auditoria anual	11.800	13.000
Otros gastos de administración	90.015	44.783
Total	<u>1.244.383</u>	<u>1.223.326</u>

NOTA 13 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes estados financieros no existen contingencias y compromisos significativos que puedan afectar su patrimonio.

NOTA 14 - REMUNERACIONES AL DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los miembros del Directorio de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE no percibieron ingresos por dietas u otros conceptos.

NOTA 15 – HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no existen hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes de los presentes estados financieros.

Manuel Vargas C.
Gerente General

Máximo Guíñez F.
Contador General



Descarga la versión web en:
www.icare.cl
Escríbenos: icare@icare.cl