

SEMINARIO ONLINE



Liderazgo Adaptativo

INICIO: Jueves 24 de marzo

9:30 a 11:30 hrs.



Liderazgo Adaptativo

Objetivos del programa

Históricamente se ha buscado e investigado claves para ejercer un liderazgo efectivo, tales que permitan el éxito de las Organizaciones, lo que ha dado como resultado un gran número de modelos y estereotipos que, detalles más detalles menos, señalan las competencias que debe tener una persona que ejerce un rol de liderazgo.

Si bien es cierto, muchos de estos modelos entregan herramientas que son un aporte, no es menos cierto que dada la realidad tremadamente cambiante e incierta en la que deben operar las Organizaciones, más aún producto de la actual Pandemia, los modelos tradicionales que abarcan las competencias predominantemente técnicas no son suficientes para asegurar la sobrevivencia y cumplimiento de la visión de las Empresas en la actualidad.

En este contexto, Ronald Heifetz, junto con Grashow y Linsky, de la Universidad de Harvard, han desarrollado una mirada del Liderazgo que redunda en un gran aporte dentro de este escenario de cambio

vertiginoso e incertidumbre, dando cuerpo y vida al llamado Liderazgo Adaptativo, cuya base medular es crear una cultura transparente y colaborativa.

El presente seminario busca aportar en el conocimiento y aplicación de esta mirada del Liderazgo y se espera que al término del mismo los participantes:

- Reflexionen y tomen conciencia de la importancia que tiene para el ser humano hacer uso de su capacidad de adaptación
- Reconozcan la relevancia y necesidad de aplicar esta modalidad de Liderazgo, dado el escenario en que deben operar las Organizaciones
- Sean capaces de diagnosticar los desafíos adaptativos
- Apliquen la metodología del liderazgo adaptativo en la solución de los desafíos que deban afrontar
- Conozcan y reconozcan las barreras para solucionar los desafíos adaptativos y sean capaces de implementar estrategias para eliminarlas

Contenido

Contexto y Recursos

- Escenario incierto y cambio
- Modelos mentales
- Liderazgo y autoridad

Recursos del Liderazgo Adaptativo

Actividad: ¿Por dónde empezar?

Desafíos Adaptativos y Soluciones

Técnicas

- Qué es un desafío adaptativo
 - Soluciones técnicas vs desafíos adaptativos
 - La importancia del diagnóstico
 - Metodología de Reflexionar en el Palco
- Actividad:* Aplicación diagnóstica práctica

Soluciones a los desafíos adaptativos

- Liderazgo versus autoridad
- Contención
- Colaboración
- Flexibilidad
- Co creación
- Confianza

Actividad: Análisis de caso

Barreras para solucionar los desafíos adaptativos

- Conducta y valores
- Compromisos y conflicto
- Expresión y silencio
- Afrontamiento y evitación
- Tácticas de evitación

Actividad: Estrategias para derribar barreras

Relator



Nelly Sciaraffia

Psicóloga Organizacional de la Universidad de Chile, con formación y experiencia Clínica. Magister(c) Psicología Clínica Adultos en la U. de Chile, Coach Ejecutiva Certificada Pontificia Universidad Católica de Chile. Experta en Procesos de Reclutamiento y Selección de Personal, Asesora de Empresas en el Diseño e Implementación de Programas de Capacitación. Trabajó en el Ministerio de Salud, en el Servicio Médico Legal y en el Instituto de Administración de Salud (IAS) de la Universidad de Chile. Relatora de Icare en temas de su competencia y miembro de GHT.

Información e inscripciones

Fecha de inicio	Jueves 24 de marzo de 2022
Fecha de término	Martes 5 de abril de 2022
Días	Martes y jueves
Horario	9:30 a 11:30 hrs.
Duración	8 horas (4 sesiones de 2 horas cada una)
Modalidad	Online
Valor general	\$182.000
Valor Socios de ICARE	\$135.000
Descuentos	15% de descuento por 5 o más inscripciones

INSCRÍBASE AQUÍ

INSCRIPCIONES:

Capacitación ICARE Ltda.

RUT: 76.619.580-6

Teléfonos: 22280 5311 – 22280 5329

Email: seminarios@icare.cl