

SEMINARIO ONLINE



# Liderazgo Adaptativo

**INICIO: Jueves 29 de abril**  
9:30 a 11:30 hrs.



# Liderazgo Adaptativo

# Objetivos del programa

Históricamente se ha buscado e investigado claves para ejercer un liderazgo efectivo, tales que permitan el éxito de las Organizaciones, lo que ha dado como resultado un gran número de modelos y estereotipos que, detalles más detalles menos, señalan las competencias que debe tener una persona que ejerce un rol de liderazgo.

Si bien es cierto, muchos de estos modelos entregan herramientas que son un aporte, no es menos cierto que dada la realidad tremendamente cambiante e incierta en la que deben operar las Organizaciones, más aún producto de la actual Pandemia, los modelos tradicionales que abarcan las competencias predominantemente técnicas no son suficientes para asegurar la sobrevivencia y cumplimiento de la visión de las Empresas en la actualidad.

En este contexto, Ronald Heifetz, junto con Grashow y Linsky, de la Universidad de Harvard, han desarrollado una mirada del Liderazgo que redundará en un gran aporte dentro de este escenario de cambio

vertiginoso e incertidumbre, dando cuerpo y vida al llamado Liderazgo Adaptativo, cuya base medular es crear una cultura transparente y colaborativa.

El presente seminario busca aportar en el conocimiento y aplicación de esta mirada del Liderazgo y se espera que al término del mismo los participantes:

- Reflexionen y tomen conciencia de la importancia que tiene para el ser humano hacer uso de su capacidad de adaptación
- Reconozcan la relevancia y necesidad de aplicar esta modalidad de Liderazgo, dado el escenario en que deben operar las Organizaciones
- Sean capaces de diagnosticar los desafíos adaptativos
- Apliquen la metodología del liderazgo adaptativo en la solución de los desafíos que deban afrontar
- Conozcan y reconozcan las barreras para solucionar los desafíos adaptativos y sean capaces de implementar estrategias para eliminarlas

# Contenido

## Contexto y Recursos

- Escenario incierto y cambio
- Modelos mentales
- Liderazgo y autoridad

## Recursos del Liderazgo Adaptativo

*Actividad:* ¿Por dónde empezar?

## Desafíos Adaptativos y Soluciones Técnicas

- Qué es un desafío adaptativo
- Soluciones técnicas vs desafíos adaptativos
- La importancia del diagnóstico
- Metodología de Reflexionar en el Palco

*Actividad:* Aplicación diagnóstica práctica

## Soluciones a los desafíos adaptativos

- Liderazgo versus autoridad
- Contención
- Colaboración
- Flexibilidad
- Co creación
- Confianza

*Actividad:* Análisis de caso

## Barreras para solucionar los desafíos adaptativos

- Conducta y valores
- Compromisos y conflicto
- Expresión y silencio
- Afrontamiento y evitación
- Tácticas de evitación

*Actividad:* Estrategias para derribar barreras

# Relator



## Nelly Sciaraffia

Psicóloga Organizacional de la Universidad de Chile, con formación y experiencia Clínica. Magister(c) Psicología Clínica Adultos en la U. de Chile, Coach Ejecutiva Certificada Pontificia Universidad Católica de Chile. Experta en Procesos de Reclutamiento y Selección de Personal, Asesora de Empresas en el Diseño e Implementación de Programas de Capacitación. Trabajó en el Ministerio de Salud, en el Servicio Médico Legal y en el Instituto de Administración de Salud (IAS) de la Universidad de Chile. Relatora de Icare en temas de su competencia y miembro de GHT.

# Información e inscripciones

<b>Fecha de inicio</b>	Jueves 29 de abril de 2021
<b>Fecha de término</b>	Martes 11 de mayo de 2021
<b>Días</b>	Martes y Jueves
<b>Horario</b>	9:30 a 11:30 hrs.
<b>Duración</b>	8 horas (4 sesiones de 2 horas cada una)
<b>Modalidad</b>	Online
<b>Valor general</b>	\$166.000
<b>Valor Socios de ICARE</b>	\$125.000
<b>Descuentos</b>	15% de descuento por 5 o más inscripciones

**INSCRÍBASE AQUÍ**

## INSCRIPCIONES:

**Capacitación ICARE Ltda.**

**RUT:** 76.619.580-6

**Teléfonos:** 22280 5311 – 22280 5329

**Email:** seminarios@icare.cl