

# ROL DE LA EMPRESA HOY?

 @Hans\_ebeni

La empresa sólo tiene una responsabilidad social: usar su energía y sus recursos para actividades que aumenten sus utilidades, siempre y cuando respete la regla de juego... y se dedique a una competencia franca y libre, sin engaños ni fraudes.

– *Milton Friedman*

{PensamientosCélebres.Com}





DEJEMOS  
LOS  
COMPLEJOS  
DE LADO.....!



DEJEMOS  
LOS  
COMPLEJOS  
DE LADO.....!



DEJEMOS  
LOS  
COMPLEJOS  
DE LADO.....!

El origen de las empresas fue con un claro propósito



El origen de las empresas fue con un claro propósito



# PERO QUÉ ES PROPÓSITO

## PROPÓSITO...

• • • • • • • • • • •

- ▶ *Une el legado con el hoy*
- ▶ *Fija un norte por lo que es anterior a cualquier objetivo*
- ▶ *Inspira valores superiores*
- ▶ *Se hace sentir y da sentido*
- ▶ *Permite mirar al futuro recogiendo el presente y el pasado*

Fuente: Grupo Empresas B unidas por aportar al debate hoy

## Propósito.....



SENTIR  
CERTEZA FUTURO  
COMUNICA ADHIERE VIVE  
CONCRETAS MOVILIZA CAMINOS  
METAS SENTIDO CONVIVIR  
ACCION INDIVIDUO OBJETIVOS TRABAJO IMPACTA  
ASCENDENTE UNE EMOCION CONSTITUYENTE  
PERMITE DA COLECTIVO RESULTADOS  
hace DA REFLEXION PULSION APRECIA  
MOTIVAS SOSTENIBLE VISIONES NORTE  
ANTERIOR DESAFIA INSPIRA SIENTE  
LEGADO FIJA

Fuente: Grupo Empresas B unidas por aportar al debate hoy

## Propósito.....

Razón de existir.....!

Tenemos que volver nuestras raíces...orígenes

A nuestros antiguos fundadores y  
a la nueva generación de fundadores



22:53

Tweet

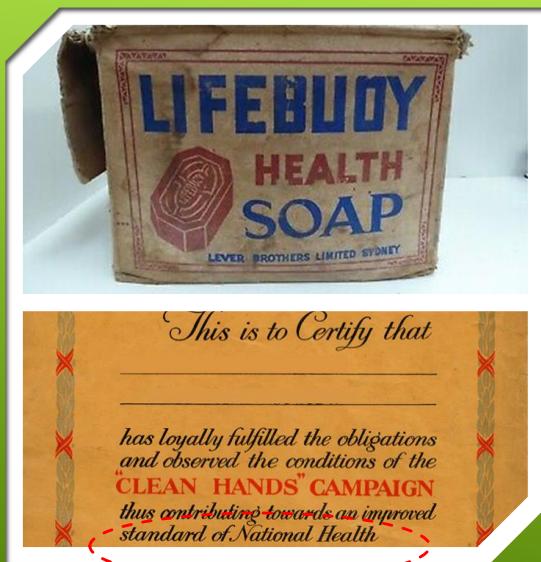
Andrónico Luksic C. @aluksicc

Hoy es el Día Nacional del Abuelo, y con cariño hago un homenaje a los míos: Elena Abaroa Córdoba, Policarpo Luksic Ljubetic, Ena Monet Cornejo y Guillermo Craig Fernández. Ellos son para mí sinónimo de inspiración, fuerza y convicción.



22:06 · 15-10-19 · Twitter Web App

Twittear tu respuesta



TENER UN CLARO  
PROPÓSITO DE PORQUÉ  
EXISTIR ES  
MUY DIFERENTE A UNA  
LICENCIA PARA OPERAR



*Potenciamos el capital social a través de la conexión entre personas, colectivos y comunidades de agentes de cambio para accionar oportunidades de desarrollo sostenible en los territorios,*

*Existimos para impulsar una economía digital que sea más diversa, inclusiva y competitiva y que abra oportunidades para todas las personas por igual.*

*Somos la red de solucionadores de problemas más grande del mundo*

LAS EMPRESAS  
ESTÁN LLAMADAS  
A SALVAR EL  
MUNDO?





## City fund managers call for rethink of capitalism

FT City Network says government and business must address challenges of climate change



## Capitalism needs to be repurposed rather than reset

From David Hunter, Bristol, UK



**FINANCIAL TIMES**

HOME WORLD US COMPANIES TECH MARKETS GRAPHICS OPINION WORK & CAREERS LIFE & ARTS HOW TO SPEND IT

Life & Arts [+ Add to myFT](#)

**Does capitalism need saving from itself?**

Gillian Tett on why bosses are buying into the idea of a purpose beyond profit



### STATEMENT ON THE PURPOSE OF A CORPORATION

America deserves an economy that allows any person to succeed through hard work and creativity and to lead a life of meaning and dignity. To achieve the free market system that makes this possible, we must support the following principles:

Businesses must be a force for good in the economy and society, creating growth and opportunity for all. Businesses must act with integrity. Business must act with respect for the environment, giving air and water fresh, private health care, sustainable energy, and clean energy, and free financial products must be required to serve the public interest.

**WHILE EACH OF OUR INDIVIDUAL COMPANIES SERVES ITS OWN CORPORATE PURPOSE, WE SHARE A FUNDAMENTAL COMMITMENT TO ALL OF OUR STAKEHOLDERS. WE AGREE TO DO:**

**DELIVER VALUE TO OUR STAKEHOLDERS** TO all of our stakeholders, including the company, in meeting or exceeding customer expectations.

**DEALING FAIRLY AND ETHICALLY WITH OUR SUPPLIERS**, we are dedicated to serving as good partners to the other companies that we work with.

**SUPPORTING THE COMMUNITIES IN WHICH WE WORK**, we respect the people in our communities and protect the environment in which we live.

**GENERATING LONG-TERM VALUE FOR SHAREHOLDERS**, who provide the capital that allows companies to invest, grow and succeed. We believe that the best way to do this is to align the interests of shareholders with those of the company.

EACH OF US AS A LEADER IS ESSENTIAL. WE COMMIT TO DELIVER VALUE TO ALL OF THEM, FOR THE FUTURE SUCCESS OF OUR COMPANIES, OUR COMMUNITIES AND OUR COUNTRY.

[BRT.org/OurCommitment](http://BRT.org/OurCommitment) Business Roundtable



Leadership in Action Policy Perspectives ▾ About Us ▾ Media ▾

CORPORATE GOVERNANCE

## Business Roundtable Redefines the Purpose of a Corporation to Promote 'An Economy That Serves All Americans'

AUG 19, 2019

Updated Statement Moves Away from Shareholder Primacy, Includes Commitment to All Stakeholders

**Jamie Dimon**  
Chairman and CEO, JPMorgan Chase & Co.  
Chairman, Business Roundtable



*“To prosper over time, every company must not only deliver financial performance, but also show how it makes a positive contribution to society. Companies must benefit all of their stakeholders, including shareholders, employees, customers, and the communities in which they operate”*

(Larry Fink, Chairman & CEO of Blackrock)

[www.petervogel.org](http://www.petervogel.org)

Forbes

Contributor

**Jay Coen Gilbert**

Co-founder of B Lab and the movement of Certified B Corporations. [FULL BIO](#)

Follow      

LATEST ARCHIVE

New Post 2 days ago 5,326 views



## Every CFO Should Know This: 'The Future Of Banking' Ties Verified ESG Performance To Cheaper Capital

Late last week, Danone announced it had partnered with 12 leading global banks to lower their loan rates if Danone increases its verified positive impact in the world. This may be the first time a company's cost of capital has been explicitly tied to its third-party-verified ESG performance.

22:41



**Sergio Cardone**



La empresa tiene rol fundamental transformar la crisis que estamos viviendo, en oportunidad de desarrollo para todos. En SOFOFA proponemos una nueva agenda de Acción Empresarial y de Políticas Públicas. Doble norte: capital social+capital económico. [web.sofofa.cl/](http://web.sofofa.cl/)

[as-jor...](#)



efectos que el gerente federal realizó el jueves 26. Iglesia empresarial que propone dar respuesta a la crisis social

[i respuesta](#)



Accionistas → Diferentes Actores  
Self service → Self Other  
Líder de la empresa → Líder Moral de la empresa  
Return Over investment → Return Over Inspiration  
Valor → Valor (es)

LAS EMPRESAS  
ESTÁN LLAMADAS  
A SALVAR EL  
MUNDO?



# 64%

de los americanos dice que el principal propósito de una compañía debe ser hacer el mundo mejor

Fuente: Encuesta para Fortune New Paradigm Strategy Group

# 41%

de los Fortune 500 CEO's dice que resolver problemas sociales debe ser parte de su estrategia de negocios

Fuente: Encuesta para Fortune Survey Monkey

# 75%

de los inversionistas creen que la opinión pública está impulsando las empresas a reportar sobre sus prácticas de ESG\*

Fuente: EY 2017

\*ESG:  
Enviromental  
Social  
Governance

# #1

La motivación principal para incorporar criterios de ESG\* por parte de las administradoras de fondos es la propia demanda de sus clientes

Fuente: GSIA,US SIF 2018

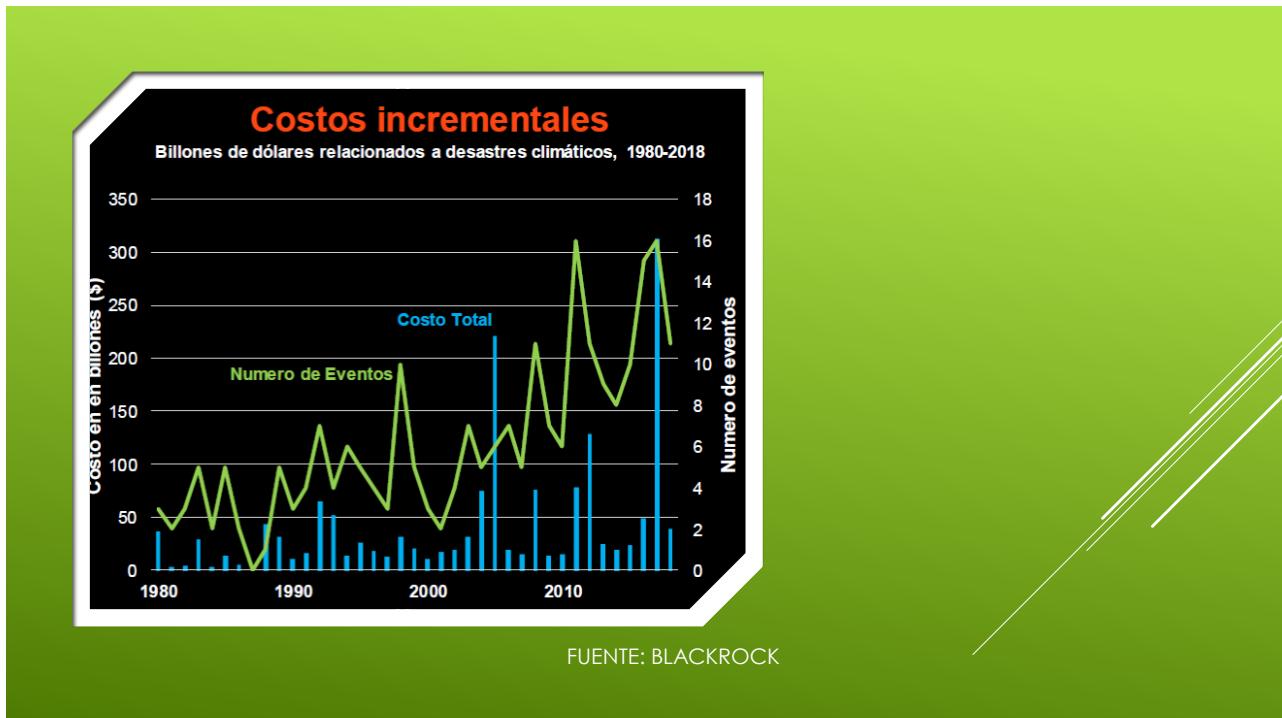
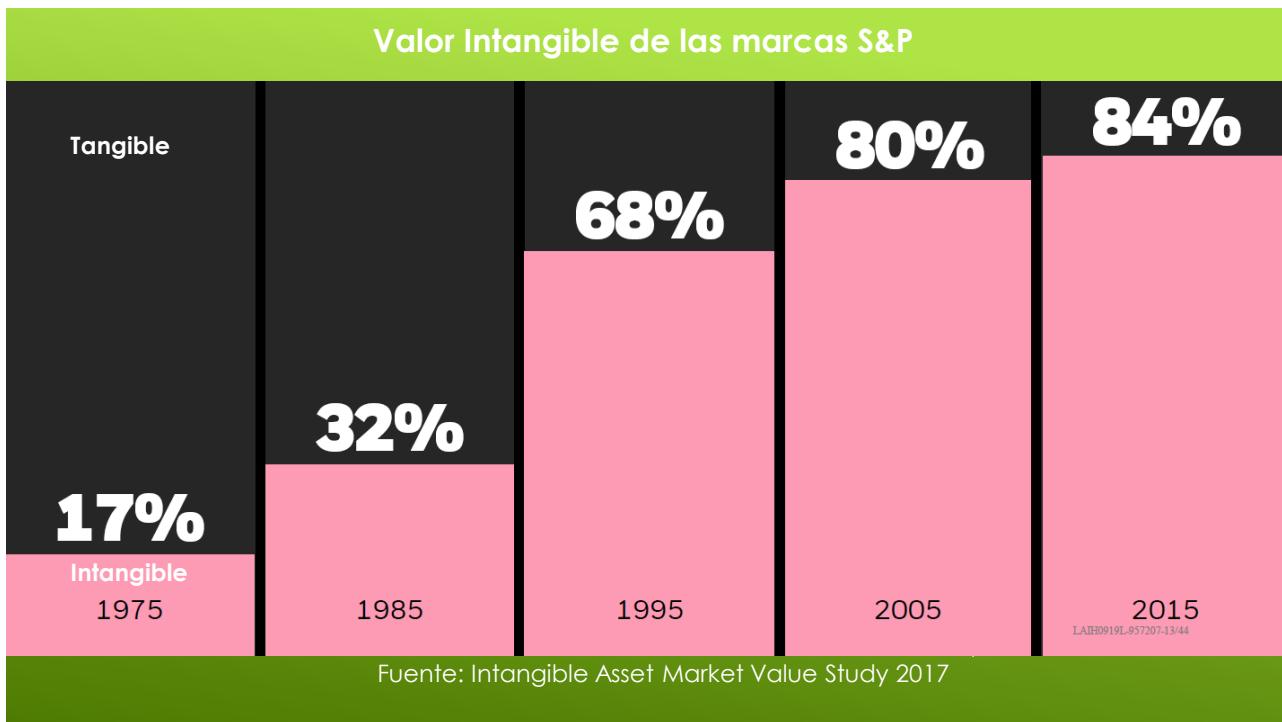
\*ESG:  
Enviromental  
Social  
Governance

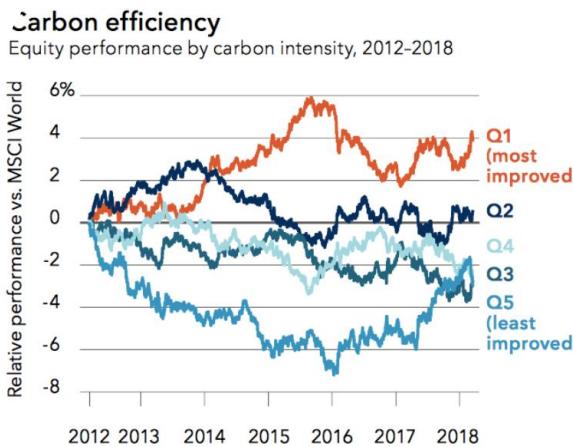
# 60%

de la generación millennial (35% de la fuente laboral) cree que el propósito primordial de las empresas debiera ser “mejorar la sociedad en vez de generar ganancia”

Fuente: Deloitte 2018







**Past performance is no guarantee of current or future results. It is not possible to invest directly in an index.** Sources: BlackRock Investment Institute, Thomson Reuters Asset4 and MSCI, April 2018. Notes: The analysis above calculates the carbon intensity

### No sacrifice required?

Comparison of traditional and ESG-focused equity benchmarks by region, 2012-2018

	U.S.		World ex-U.S.		Emerging markets	
	Traditional	ESG Focus	Traditional	ESG Focus	Traditional	ESG Focus
Annualized return	15.8%	15.8%	10.5%	11.1%	7.8%	9.1%
Volatility	9.5%	9.6%	11.4%	11.6%	14.4%	14.3%
Sharpe ratio	1.62	1.60	0.88	0.92	0.51	0.61
Maximum monthly drawdown	-13.9%	-13.8%	-23.3%	-22.6%	-35.2%	-33.0%
Price-to-earnings	19.4	19.5	17.2	17.1	13.3	13.7
Dividend yield	2.1%	2.1%	3.2%	3.2%	2.7%	2.8%
Number of stocks	620	293	1,011	419	831	288
ESG score	5.2	6.6	6.5	7.9	4.4	6.2

**Past performance is not a reliable indicator of current or future results. It is not possible to invest directly in an index.** Sources: BlackRock Investment Institute, with data from MSCI, April 2018. Notes: The data cover the period from May 31, 2012, to Feb. 28, 2018. Returns are annualized gross returns in U.S. dollar terms. Number of stocks, price-to-earnings ratio and dividend yield are monthly averages. Indexes used are the MSCI USA Index, MSCI World ex-U.S. Index, MSCI EM Index ("Traditional" columns) and MSCI's ESG-focused derivations of each (example: MSCI USA ESG Focus Index). The MSCI ESG Focus indexes use back-tested data. They are optimized to maximize ESG exposure within certain constraints (example: a tracking error of 50 basis points and maximum active weight of 2% for each index constituent in the case of the USA ESG Focus). See important notes on the back page.









## ROL DE LA EMPRESA



## ROL DE LA EMPRESA



## Responsabilidades.....





**Parque del Recuerdo, primera gran Empresa B chilena**

Con un panel de Capitalismo Consciente, Parque del Recuerdo se convierte como la primera gran empresa chilena en obtener la certificación B a nivel mundial. Empresa B significa que las empresas tienen que ser la mejor del mundo, sino que para él mismo.

Juan Pablo Doreitch, gerente general de Parque del Recuerdo, lo resume como "vivir el día a día con la convicción de que el mundo en el día a día, que estamos para servir a los demás".

El panel estuvo moderado por Ángel Gómez, y los asistentes fueron Patricio Larraín, Juan Carlos Covián y Juan Pablo Doreitch.

**UN SABOR DELICIOSAMENTE SALUDABLE**  
TODOS LOS BERRIES, A TODO EL MUNDO, TODOS LOS DÍAS, SUSTENTABLEMENTE.

[www.hortifrut.com](http://www.hortifrut.com) [hortifrut](https://www.facebook.com/hortifrut) [@hortifrut](https://www.instagram.com/hortifrut berries)

**Empresa B Certificada**

**HORTIFRUT**  
SUSTENTAR EL MUNDO COMIENDO

**RED MEGACENTRO**

**ESTAMOS MUY CONTENTOS. RED MEGACENTRO CERTIFICADA COMO EMPRESA B.**

Desde hoy Red Megacentro es una Empresa B Certificada. Participamos al movimiento global de empresas comprometidas a generar un triple impacto positivo: económico, social y ambiental.

**Empresa B Certificada**

- Nos invita a promover el emprendimiento, la innovación y el desarrollo.
- Nos reúne a empresas que tienen compromisos de desarrollo, para darles un marco único integrificando el entorno social, ambiental y económico.
- Nos invita a ser un buen vecino, generando un triple impacto positivo: económico, social y ambiental.
- Nos invita a crecer y sostener lazos, mejorando y comprometiéndonos con la sociedad.
- Nos invita a ser parte de una comunidad y movimiento mundial de empresas que crecen y crecerán juntas.

[RedMegacentro.cl](http://RedMegacentro.cl)

**Certified**  
**B**  
**Corporation**

- Exito económico alineado con el impacto que generan.
- Los más altos estándares globales de desempeño social y ambiental.
- Deben tener un propósito estatutario más allá del financiero.
- Más de 60 mil empresas usan la evaluación B como herramienta de gestión en el mundo.



- Exito económico alineado con el impacto que generan.
- Los más altos estándares globales de desempeño social y ambiental.
- Deben tener un propósito estatutario más allá del financiero.
- Más de 60 mil empresas usan la evaluación B como herramienta de gestión en el mundo.

Danone partnered with 12 leading global banks to lower their loan rates if Danone increases its verified positive impact in the world.

Boom. Impact alpha.

The deal on Danone's \$2 billion syndicated credit facility was led by **BNP Paribas** and includes Societe Generale, Credit Agricole, Natixis, HSBC, Citibank, JPMorgan, Barclays, ING, NatWest, MUFG and Santander. According to its statement, Danone's third-party-verified ESG performance will be "directly impacting, upwards or downwards, the margin payable to the banks over the entire duration of the facility." This may be the first time a company's cost of capital has been explicitly tied to its third-party-verified ESG performance. 

## El financiamiento verde de Hortifrut

Hortifrut alcanzó un acuerdo con Coooperative Rabobank U.A. para la obtención de un crédito verde por US\$26 millones, convirtiéndose en una de las primeras empresas en Chile en suscribir un contrato de financiamiento sustentable o *Green & Social Loan* con el banco. El acuerdo, que rige por 7 años, contempla que Hortifrut se mantenga como Empresa B, certificado que entrega la estadounidense B Lab luego de un proceso de evaluación en el cual se mide el impacto que genera la empresa en materia de Gobernanza, Trabajadores, Medio Ambiente y Comunidad. El monto obtenido será utilizado para el prepago de





## CUESTIONAMIENTOS DE IR MAS ALLÁ DE LA MAXIMIZACIÓN DE LAS UTILIDADES

- ▶ Quién establece el propósito de la empresa?
- ▶ Existen indicadores confiables de los impactos sociales y ambientales?
- ▶ Existen benchmarks que faciliten las comparaciones
- ▶ Al no preocuparse solo de la utilidad se pone en riesgo el largo plazo
- ▶ El accountability de los CEO se debilita y pierde foco financiero

## Algunas SEÑALES finales.....

- 1) El ciudadano/consumidor está tomando partido cada vez mas rápido.....
- 2) Un foco mas allá de la utilidad terminará dando mayor utilidad
- 3) Algunos temas para el hoy
  - a) Porqué no comenzar un camino B, lleva a preguntas y mediciones
  - b) Fortalezcan la diversidad, es un caso de negocio
  - c) Economía Circular como nuevo modelo mas inclusivo y colaborativo
  - d) Propónganse hacer un informe interno sobre los DDHH

Si el valor de una empresa esta asociado a sus flujos futuros.....

.....pareciera que hoy y como nunca hay SEÑALES.....

SEÑALES que ese flujo futuro esta asociado a la generación de utilidad

impacto social y ambiental

UNA EMPRESA SIN PROPOSITO NO TIENEN NINGUNA RAZON DE EXISTIR

EL PROPOSITO ES LO QUE MANTIENE NUESTRA PASION ENCENDIDA

EL propósito del PROPOSITO es hacernos parte de un algo mas grande

MUCHAS GRACIAS  
POR PERMITIRME TRANSMITIR MI PROPIO PRÓPOSITO

 @Hans\_ebeni