

ROL DE LA EMPRESA HOY?

 @Hans_ebeni

La empresa sólo tiene una responsabilidad social:
usar su energía y sus recursos para actividades que
aumenten sus utilidades, siempre y cuando respete
la regla de juego... y se dedique a una competencia
franca y libre, sin engaños ni fraudes.

— *Milton Friedman*

{PensamientosCélebres.Com}





**DEJEMOS
LOS
COMPLEJOS
DE LADO.....!**



**DEJEMOS
LOS
COMPLEJOS
DE LADO.....!**

El origen de las empresas fue con un claro proposito



El origen de las empresas fue con un claro proposito



PERO QUÉ ES PROPÓSITO

PROPÓSITO...

.....

- ▶ *Une el legado con el hoy*
- ▶ *Fija un norte por lo que es anterior a cualquier objetivo*
- ▶ *Inspira valores superiores*
- ▶ *Se hace sentir y da sentido*
- ▶ *Permite mirar al futuro recogiendo el presente y el pasado*

Fuente: Grupo Empresas B unidas por aportar al debate hoy

Propósito.....

SENTIR
CERTEZA FUTURO
COMUNICA ADHIERE VIVE
CONCRETAS MOVILIZA CAMINOS
METAS SENTIDO OBJETIVOS TRABAJO IMPACTA
ACCIÓN CONVIVIR INDIVIDUO EMOCIÓN CONSTITUYENTE
ASCENDENTE UNE **DA COLECTIVO** RESULTADOS
PERMITE **DA** REFLEXIÓN PULSIÓN INCIERTOS
HACE **DA** MOTIVAS SOSTENIBLE VISIONES APRECIA
ANTERIOR DESAFÍA INSPIRA NORTE SIENTE
LEGADO FIJA

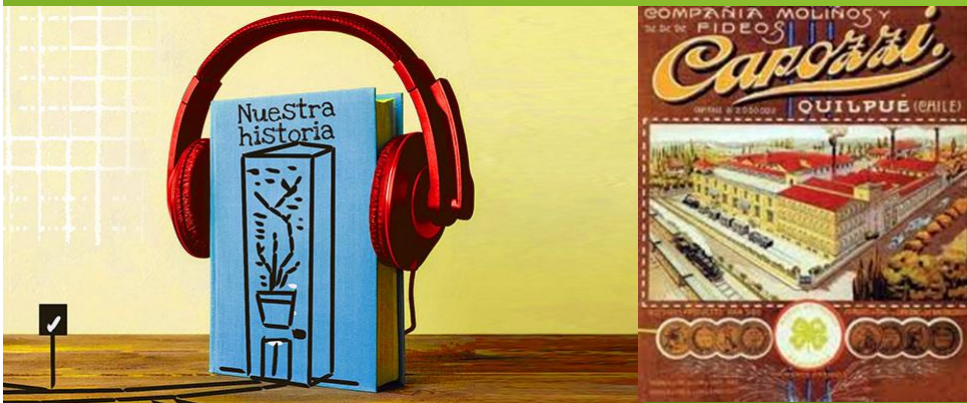
Fuente: Grupo Empresas B unidas por aportar al debate hoy

Propósito.....

Razón de existir.....!

Tenemos que volver nuestras raíces...orígenes

A nuestros antiguos fundadores y
a la nueva generación de fundadores



22:53

Tweet



Andrónico Luksic C.
@aluksicc

Hoy es el Día Nacional del Abuelo, y con cariño hago un homenaje a los míos: Elena Abaroa Córdoba, Policarpo Luksic Ljubetic, Ena Monet Cornejo y Guillermo Craig Fernández. Ellos son para mí sinónimo de inspiración, fuerza y convicción.

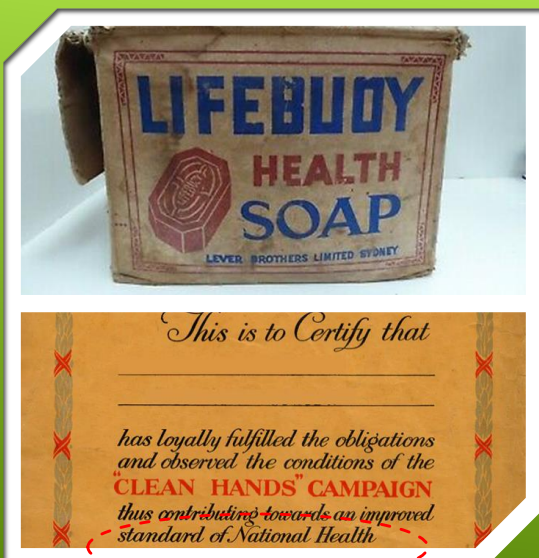


22:06 · 15-10-19 · Twitter Web App

Twittea tu respuesta



TENER UN CLARO
PROPÓSITO DE PORQUÉ
EXISTIR ES
MUY DIFERENTE A UNA
LICENCIA PARA OPERAR





Potenciamos el capital social a través de la conexión entre personas, colectivos y comunidades de agentes de cambio para accionar oportunidades de desarrollo sostenible en los territorios,



Existimos para impulsar una economía digital que sea más diversa, inclusiva y competitiva y que abra oportunidades para todas las personas por igual.



Somos la red de solucionadores de problemas más grande del mundo

LAS EMPRESAS
ESTÁN LLAMADAS
A SALVAR EL
MUNDO?





City fund managers call for rethink of capitalism

FT City Network says government and business must address challenges of climate change



Capitalism needs to be repurposed rather than reset

From David Hunter, Bristol, UK



STATEMENT ON THE PURPOSE OF A CORPORATION

Investment and innovation that generate positive returns through their own productivity and a high level of innovation and equity. We ensure the investment system is the best means of generating good jobs, a strong and sustainable economy, innovation, a healthy environment and societal opportunity for all.

Businesses exist to deliver the productivity, innovation, and growth that drive economic growth. Investment and innovation generate productivity, innovation and growth. Investment and innovation generate productivity, innovation and growth. Investment and innovation generate productivity, innovation and growth.

WHILE EACH OF OUR INDIVIDUAL COMPANIES SERVES ITS OWN CORPORATE PURPOSE, WE SHARE A FUNDAMENTAL COMMITMENT TO ALL OF OUR STAKEHOLDERS. WE COMMIT TO:

DELIVERING VALUE TO OUR SHAREHOLDERS. We will further the reputation of American companies leading the way in innovation, productivity and economic growth.

INVESTING IN OUR EMPLOYEES. This starts with compensating them fairly and providing important benefits. It also includes training them, promoting them and ensuring they have the opportunity to grow within the company.

SECURE AND FAIRLY AND ETHICALLY WITH OUR SUPPLIERS. We are committed to ensuring our suppliers are treated fairly, responsibly, and ethically. We are committed to ensuring our suppliers are treated fairly, responsibly, and ethically.

SUPPORTING THE COMMUNITIES IN WHICH WE OPERATE. We support the people and communities and protect the environment by ensuring our operations are sustainable and ethical.

CONSERVING LONG TERM VALUE FOR THE SHAREHOLDERS WHO OWNED THE CAPITAL. Their future depends on the success of our companies, our communities and our country.

EACH OF OUR STAKEHOLDERS IS ESSENTIAL. WE COMMIT TO DELIVER VALUE TO ALL OF THEM, FOR THE FUTURE SUCCESS OF OUR COMPANIES, OUR COMMUNITIES AND OUR COUNTRY.

BRT.org/OurCommitment Business Roundtable

BR Business Roundtable



Leadership in Action Policy Perspectives ▾ About Us ▾ Media ▾

CORPORATE GOVERNANCE

Business Roundtable Redefines the Purpose of a Corporation to Promote 'An Economy That Serves All Americans'

AUG 19, 2019

Updated Statement Moves Away from Shareholder Primacy, Includes
Commitment to All Stakeholders

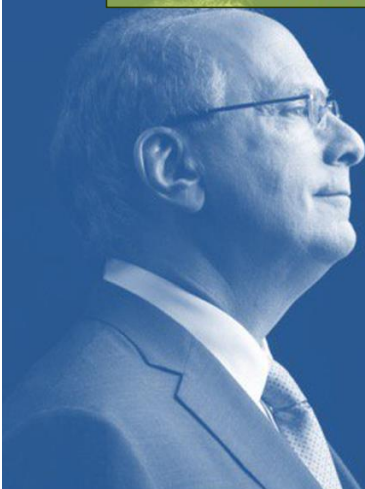
Jamie Dimon
Chairman and CEO, JPMorgan Chase & Co.
Chairman, Business Roundtable



*"To prosper over time, every company must
not only deliver financial performance, but
also show how it makes a positive
contribution to society. Companies*

*must benefit all of their
stakeholders, including
shareholders, employees,
customers, and the
communities in which they
operate"*

(Larry Fink, Chairman & CEO of Blackrock)



www.petervogel.org

Forbes

Contributor

Jay Coen Gilbert

Co-founder of B Lab and the movement of Certified B Corporations. [FULL BIO](#)

Follow

LATEST ARCHIVE

New Post 2 days ago 5,326 views

Every CFO Should Know This: 'The Future Of Banking' Ties Verified ESG Performance To Cheaper Capital

Late last week, Danone announced it had partnered with 12 leading global banks to lower their loan rates if Danone increases its verified positive impact in the world. This may be the first time a company's cost of capital has been explicitly tied to its third-party-verified ESG performance.

Sergio Cardone

Twitter

22:41

Bernardo Larrain ha retuiteado

Bernardo Larrain @bernardolarrain

La empresa tiene rol fundamental transformar la crisis que estamos viviendo, en oportunidad de desarrollo para todos. En SOFOFA proponemos una nueva agenda de Acción Empresarial y de Políticas Públicas. Doble norte: capital social+capital económico. web.sofofa.cl/as-jor...

ECONOMÍA Y NEGOCIOS

efectivo que el primer libro mundial alianza SOFOFA agenda empresarial que propone ara dar respuesta a la crisis social

diálogo entre directivos y subdirectivos, agencias financieras corporativas de la provincia de los valles, como preparación de agua y subdesarrollo

SOFOFA

respuesta

Sofofa se inspira en debate de CEO en Chile discusión sobre propósitos de las empresas

El debate de mundo empresarial se fortalece con la agenda empresarial que propone SOFOFA y que con el diálogo entre directivos y subdirectivos, agencias financieras corporativas de la provincia de los valles, como preparación de agua y subdesarrollo

Accionistas	→	Diferentes Actores
Self service	→	Self Other
Líder de la empresa	→	Líder Moral de la empresa
Return Over investment	→	Return Over Inspiration
Valor	→	Valor (es)

LAS EMPRESAS
ESTÁN LLAMADAS
A SALVAR EL
MUNDO?



64%

de los americanos dice que el principal propósito de una compañía debe ser hacer el mundo mejor

Fuente: Encuesta para Fortune New Paradigm Strategy Group

41%

de los Fortune 500 CEO's dice que resolver problemas sociales debe ser parte de su estrategia de negocios

Fuente: Encuesta para Fortune Survey Monkey

75%

de los inversionistas creen que la opinión pública está impulsando las empresas a reportar sobre sus prácticas de ESG*

Fuente: EY 2017

*ESG:
Enviromental
Social
Governance

#1

La motivación principal para incorporar criterios de ESG* por parte de las administradoras de fondos es la propia demanda de sus clientes

Fuente: GSIA,US SIF 2018

*ESG:
Enviromental
Social
Governance

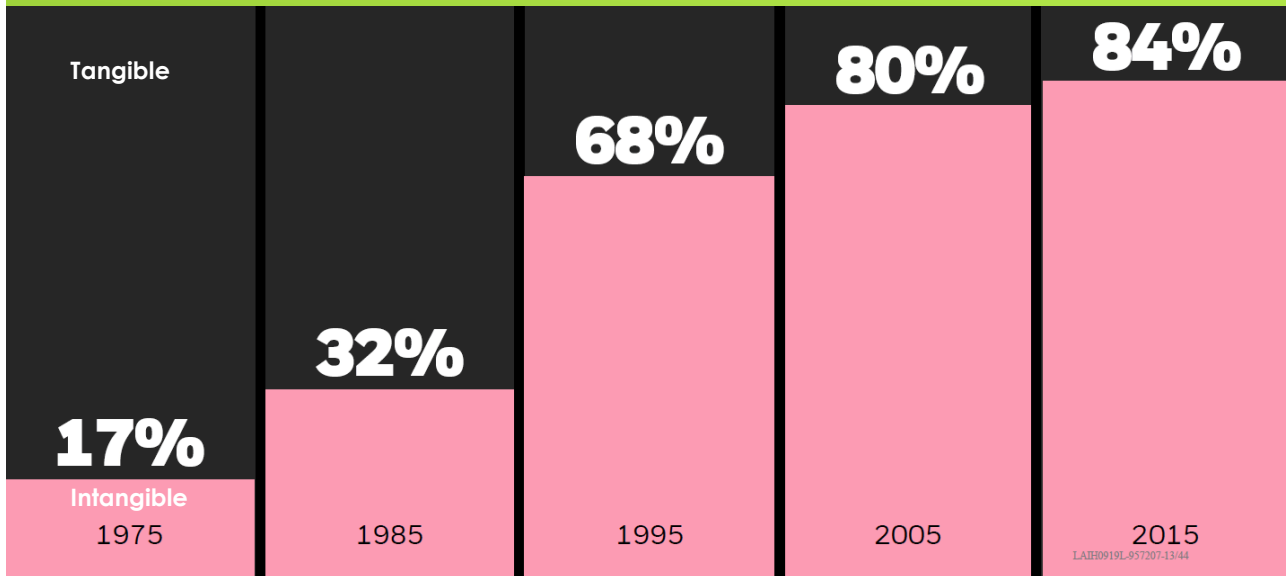
60%

de la generación millennial
(35% de la fuente laboral) cree
que el propósito primordial de
las empresas debiera ser "mejorar
la sociedad en vez de generar
ganancia"

Fuente: Deloitte 2018



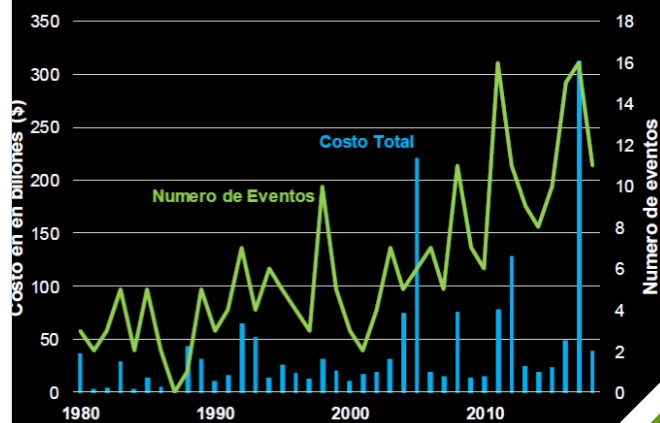
Valor Intangible de las marcas S&P



Fuente: Intangible Asset Market Value Study 2017

Costos incrementales

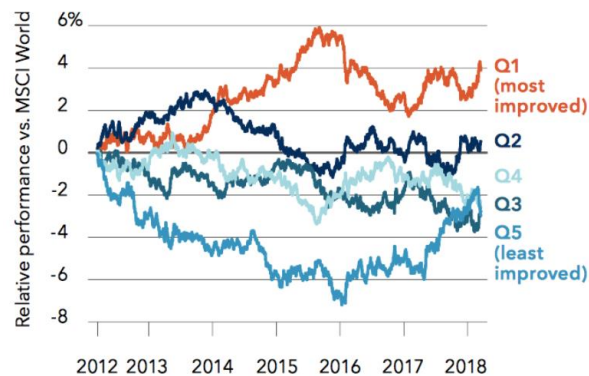
Billones de dólares relacionados a desastres climáticos, 1980-2018



FUENTE: BLACKROCK

Carbon efficiency

Equity performance by carbon intensity, 2012-2018



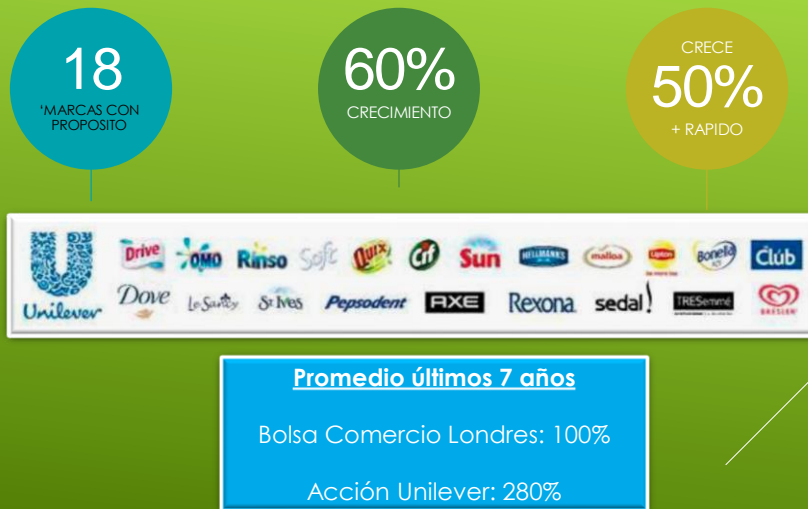
Past performance is no guarantee of current or future results. It is not possible to invest directly in an index. Sources: BlackRock Investment Institute, Thomson Reuters Asset4 and MSCI, April 2018. Notes: The analysis above calculates the carbon intensity

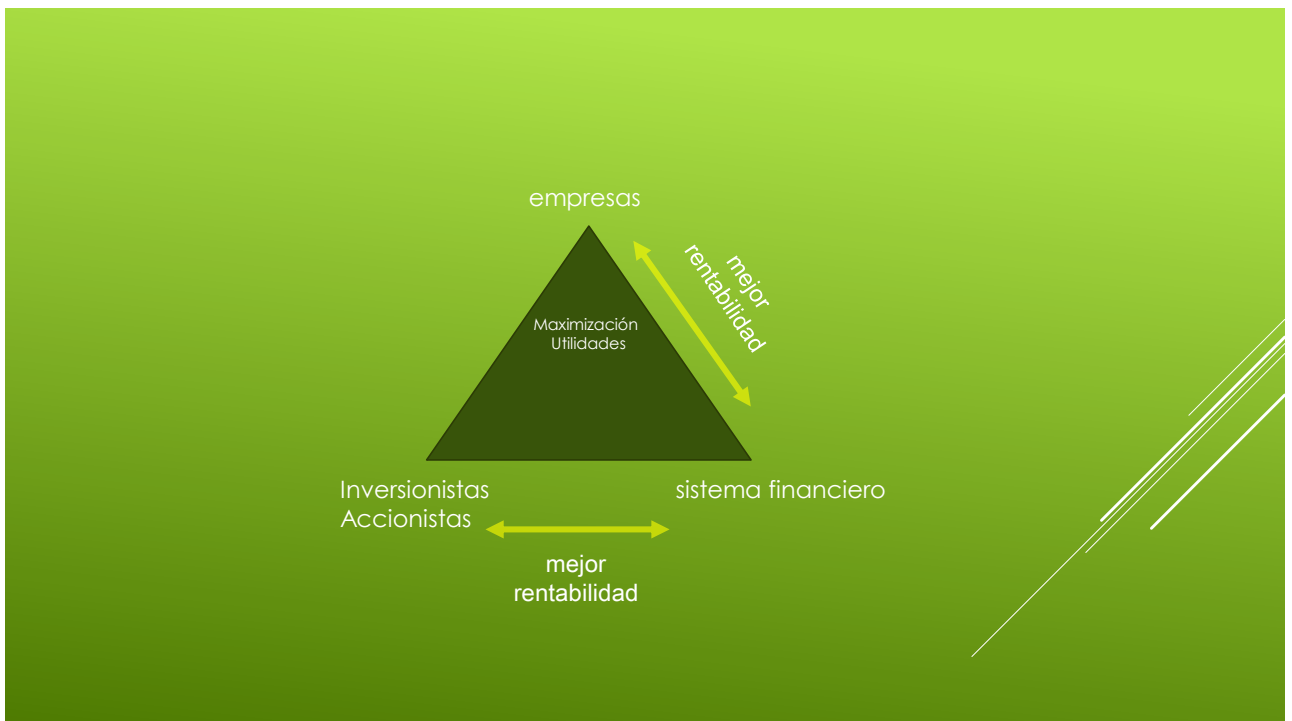
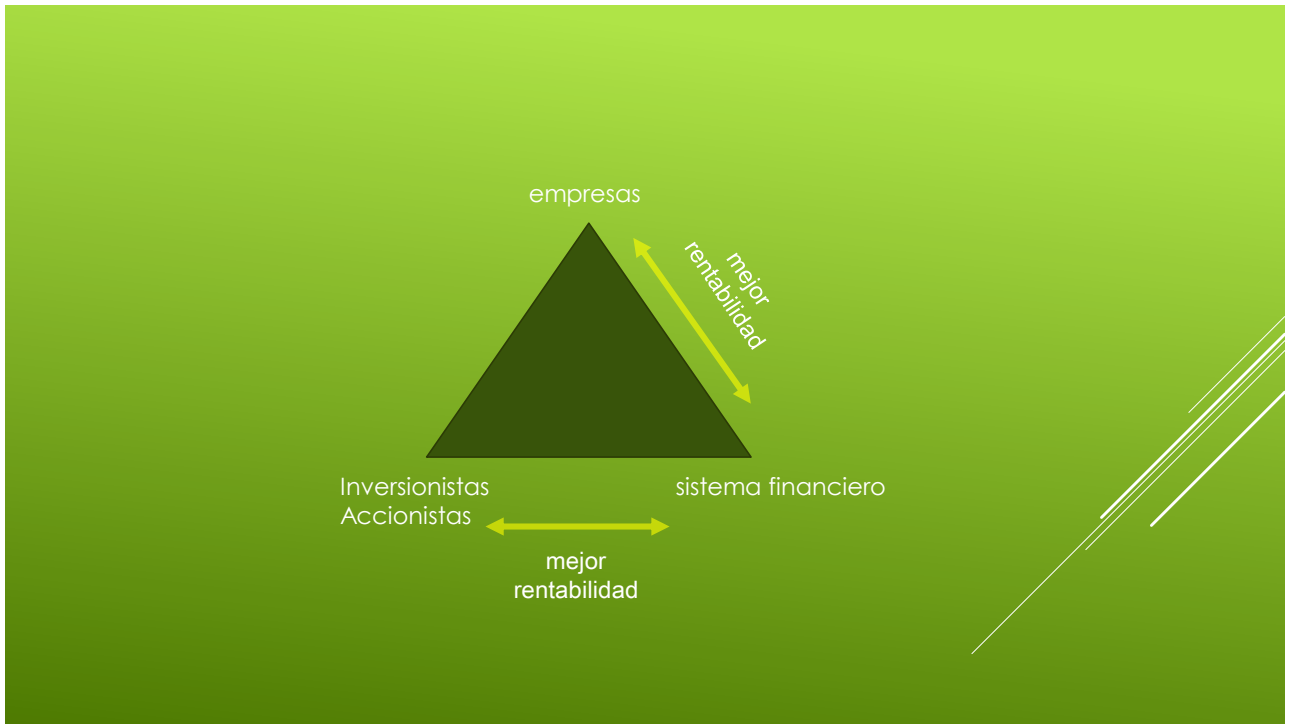
No sacrifice required?

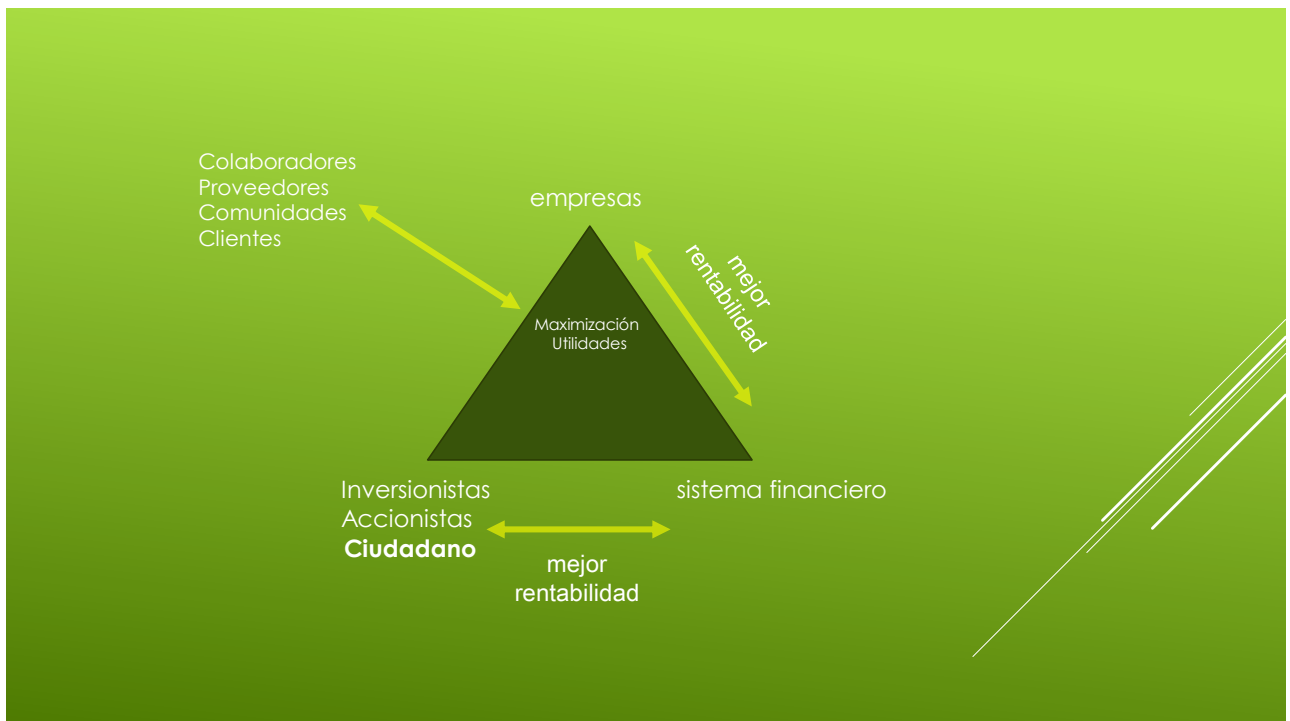
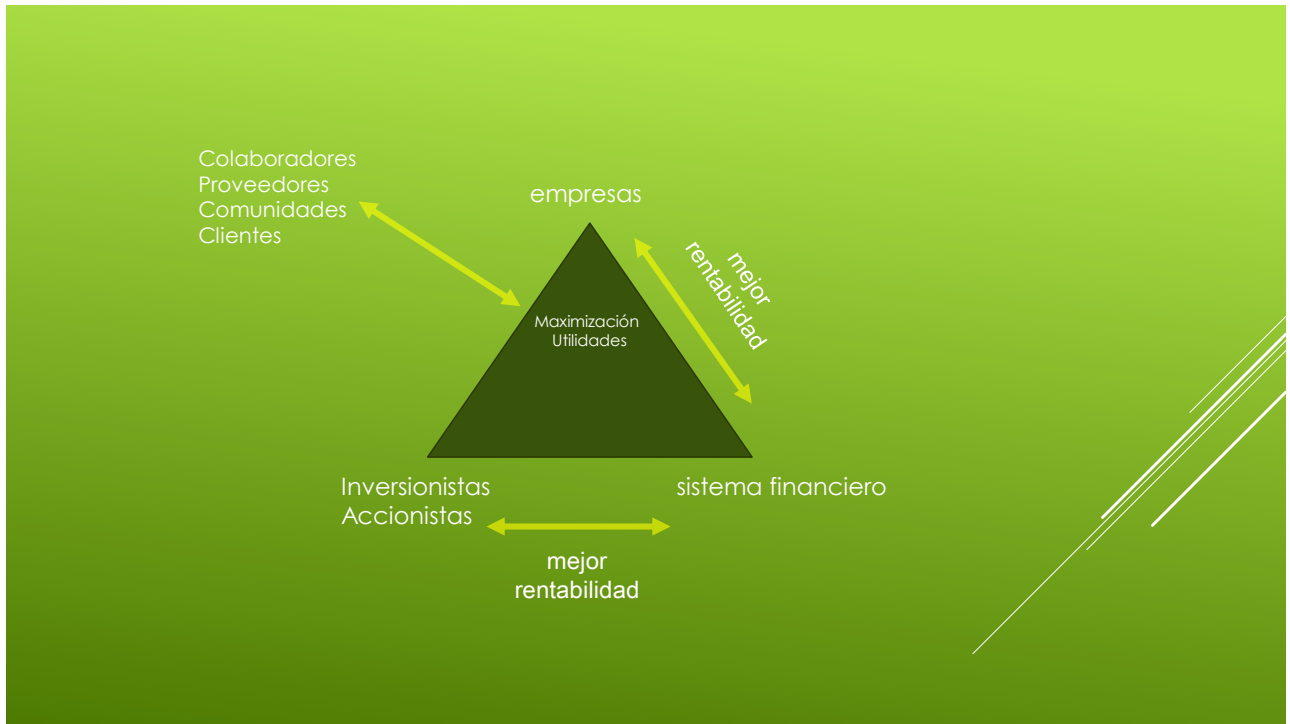
Comparison of traditional and ESG-focused equity benchmarks by region, 2012-2018

	U.S.		World ex-U.S.		Emerging markets	
	Traditional	ESG Focus	Traditional	ESG Focus	Traditional	ESG Focus
Annualized return	15.8%	15.8%	10.5%	11.1%	7.8%	9.1%
Volatility	9.5%	9.6%	11.4%	11.6%	14.4%	14.3%
Sharpe ratio	1.62	1.60	0.88	0.92	0.51	0.61
Maximum monthly drawdown	-13.9%	-13.8%	-23.3%	-22.6%	-35.2%	-33.0%
Price-to-earnings	19.4	19.5	17.2	17.1	13.3	13.7
Dividend yield	2.1%	2.1%	3.2%	3.2%	2.7%	2.8%
Number of stocks	620	293	1,011	419	831	288
ESG score	5.2	6.6	6.5	7.9	4.4	6.2

Past performance is not a reliable indicator of current or future results. It is not possible to invest directly in an index. Sources: BlackRock Investment Institute, with data from MSCI, April 2018. Notes: The data cover the period from May 31, 2012, to Feb. 28, 2018. Returns are annualized gross returns in U.S. dollar terms. Number of stocks, price-to-earnings ratio and dividend yield are monthly averages. Indexes used are the MSCI USA Index, MSCI World ex-U.S. Index, MSCI EM Index ("Traditional" columns) and MSCI's ESG-focused derivations of each (example: MSCI USA ESG Focus Index). The MSCI ESG Focus indexes use back-tested data. They are optimized to maximize ESG exposure within certain constraints (example: a tracking error of 50 basis points and maximum active weight of 2% for each index constituent in the case of the USA ESG Focus). See important notes on the back page.









ROL DE LA EMPRESA



ROL DE LA EMPRESA



Responsabilidades.....





Parque del Recuerdo, primera gran Empresa B chilena

Con un panel de Capitalizadores Conscientes, Parque del Recuerdo destacó como la primera gran Empresa chilena B Certificada y el único movimiento B a nivel mundial. Empresa B significa que el propósito central es no solo ser la mejor del mundo, sino que para el mundo.

«Juan Pablo Dowrick, gerente general de Parque del Recuerdo, lo resume como "valorar la memoria de una empresa y ser consciente en el día a día, que entonces para servir a los clientes".»

El panel estuvo moderado por Amara Gómez Palma, y los asistentes fueron el diputado Felipe Kuri, Juan Pablo Larraín, Juan Carlos González y Juan Pablo Dowrick.

UN SABOR DELICIOSAMENTE SALUDABLE
TODOS LOS BERRIES, A TODO EL MUNDO,
TODOS LOS DÍAS, SUSTENTABLEMENTE.

www.hortifrut.com | hortifrut | hortifrut_berrys | hortifrut

Empresa B Certificada

HORTIFRUT
BERRIES FOR THE WORLD

RED MEGACENTRO

ESTAMOS MUY CONTENTOS. RED MEGACENTRO CERTIFICADA COMO EMPRESA B.

Desde hoy Red Megacentro es una Empresa B Certificada. Participamos al movimiento global de empresas comprometidas a generar un triple impacto positivo: económico, social y ambiental.

Empresa B Certificada

- Nos movemos siempre al emprendimiento, la innovación y al desarrollo de nuevas tecnologías y emprendimientos.
- Nos movemos siempre apostando que, aunque algunas veces el camino es largo, el éxito es el resultado de un compromiso de trabajo constante y perseverante con el mismo objetivo.
- Nos movemos B para ser un buen modelo generador de un triple impacto social, económico y ambiental.
- Nos movemos para mejorar laborales, motivando y comprometiendo a nuestros colaboradores.
- Nos movemos del punto de una comunidad y movimiento mundial de líderes que con conciencia valores comunes.

RedMegacentro.cl

Certified B Corporation

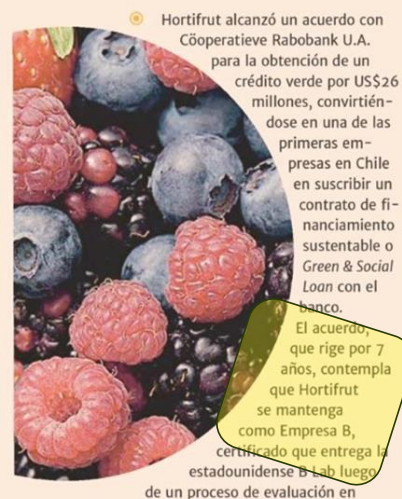
- Exito económico alineado con el impacto que generan.
- Los más altos estándares globales de desempeño social y ambiental.
- Deben tener un propósito estatutario más allá del financiero.
- Más de 60 mil empresas usan la evaluación B como herramienta de gestión en el mundo.



- Exito económico alineado con el impacto que generan.
- Los más altos estándares globales de desempeño social y ambiental.
- Deben tener un propósito estatutario más allá del financiero.
- Más de 60 mil empresas usan la evaluación B como herramienta de gestión en el mundo.



El financiamiento verde de Hortifrut



Hortifrut alcanzó un acuerdo con Coooperatie Rabobank U.A. para la obtención de un crédito verde por US\$26 millones, convirtiéndose en una de las primeras empresas en Chile en suscribir un contrato de financiamiento sustentable o Green & Social Loan con el banco.

El acuerdo, que rige por 7 años, contempla que Hortifrut se mantenga como Empresa B, certificado que entrega la estadounidense B Lab luego de un proceso de evaluación en el cual se mide el impacto que genera la empresa en materia de Gobernanza, Trabajadores, Medio Ambiente y Comunidad.

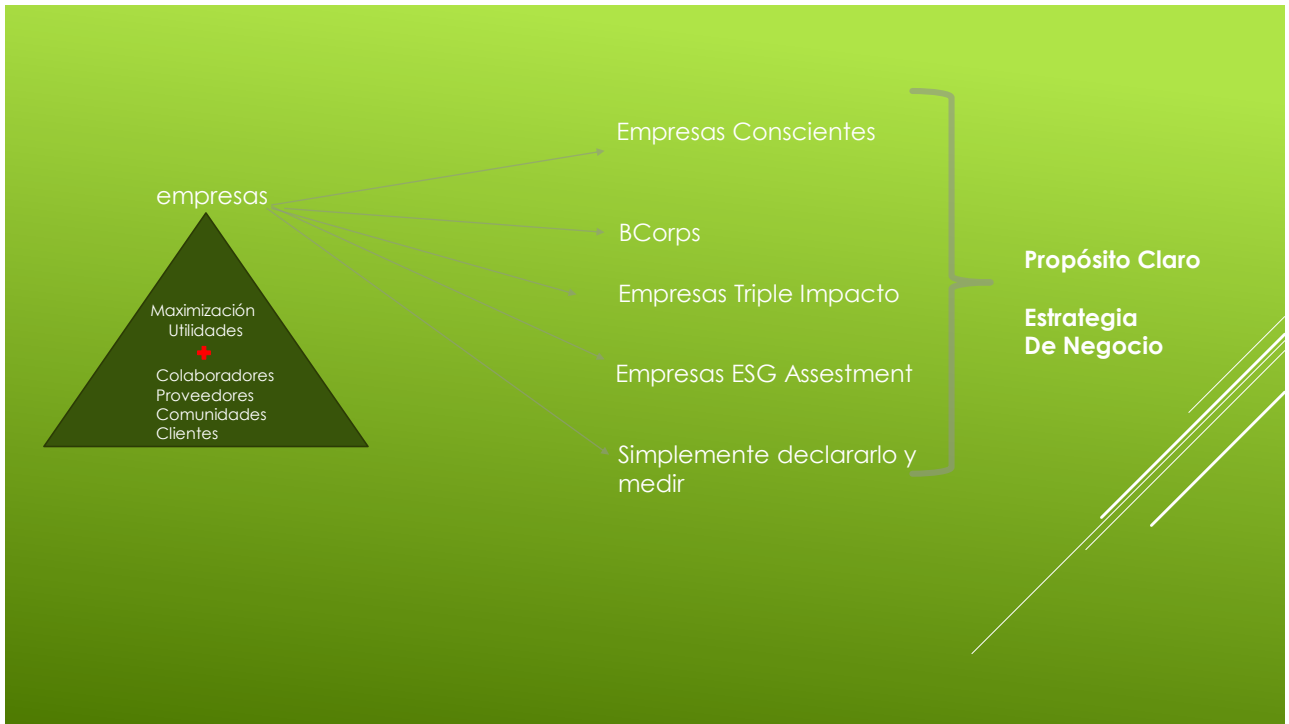
El monto obtenido será utilizado para el prepagado de

Danone partnered with 12 leading global banks to lower their loan rates if Danone increases its verified positive impact in the world.

Boom. Impact alpha.

The deal on Danone's \$2 billion syndicated credit facility was led by BNP Paribas and includes Societe Generale, Credit Agricole, Natixis, HSBC, Citibank, JPMorgan, Barclays, ING, NatWest, MUFG and Santander.

According to its statement, Danone's third-party-verified ESG performance will be "directly impacting, upwards or downwards, the margin payable to the banks over the entire duration of the facility." This may be the first time a company's cost of capital has been explicitly tied to its third-party-verified ESG performance. 🐦



CUESTIONAMIENTOS DE IR MAS ALLÁ DE LA MAXIMIZACIÓN DE LAS UTILIDADES

- ▶ Quién establece el propósito de la empresa?
- ▶ Existen indicadores confiables de los impactos sociales y ambientales?
- ▶ Existen benchmarks que faciliten las comparaciones
- ▶ Al no preocuparse solo de la utilidad se pone en riesgo el largo plazo
- ▶ El accountability de los CEO se debilita y pierde foco financiero

Algunas SEÑALES finales.....

- 1) El ciudadano/consumidor está tomando partido cada vez mas rápido.....
- 2) Un foco mas allá de la utilidad terminará dando mayor utilidad
- 3) Algunos temas para el hoy
 - a) Porqué no comenzar un camino B, lleva a preguntas y mediciones
 - b) Fortalezcan la diversidad, es un caso de negocio
 - c) Economía Circular como nuevo modelo mas inclusivo y colaborativo
 - d) Propónganse hacer un informe interno sobre los DDHH

Si el valor de una empresa esta asociado a sus flujos futuros.....

.....pareciera que hoy y como nunca hay SEÑALES.....

SEÑALES que ese flujo futuro esta asociado a la generación de utilidad

impacto social y ambiental



UNA EMPRESA SIN PROPOSITO NO TIENEN NINGUNA RAZON DE EXISTIR



EL PROPOSITO ES LO QUE MANTIENE NUESTRA PASION ENCENDIDA

EL propósito del PROPOSITO es hacernos parte de un algo mas grande

MUCHAS GRACIAS
POR PERMITIRME TRANSMITIR MI PROPIO PRÓPOSITO

 @Hans_ebeni