



**HACIA UN MODELO DE DESARROLLO INTEGRAL:  
UNA REFLEXIÓN PERSONAL**

ARNOLDO HAX  
ALFRED. P SLOAN PROFESSOR OF MANAGEMENT EMERITUS  
SLOAN SCHOOL OF MANAGEMENT  
MIT



**LAS TRES PARTES DE MI PRESENTACIÓN**

- CINCO TEMAS CLAVES PARA EL DESARROLLO INTEGRAL
- EL INELUDIBLE ROL DE LA EMPRESA EN LA GESTIÓN DEL TALENTO Y LA FORMACIÓN DEL CAPITAL HUMANO
- EL CHILE QUE DEBEMOS CUIDAR: UNA MIRADA CON CARIÑO Y PREOCUPACIÓN

**CINCO TEMAS CLAVES PARA EL DESARROLLO INTEGRAL**

- **MERCADOS LIBRES Y DEMOCRACIA**  
Implicancias de la globalización
- **EL IMPERATIVO DEL CRECIMIENTO**  
La clave de la prosperidad económica
- **EL ROL DEL GOBIERNO**  
El crecimiento debe gestionarse
- **DESIGUALDAD EN LA DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO**  
La excesiva concentración de la riqueza
- **EDUCACIÓN**  
El tema crítico en la resolución de la mayoría de los problemas

**EL INELUDIBLE ROL DE LA EMPRESA EN LA GESTIÓN DEL TALENTO Y LA FORMACIÓN DEL CAPITAL HUMANO**

**LO CENTRAL EN LA RELACIÓN UNIVERSIDAD-EMPRESA**

- La empresa como empleador del talento formado en la universidad
- La formación de capital humano y el cultivo del talento:  
Una tarea compartida por la universidad y la empresa
- La empresa y la universidad como socios en la innovación, la investigación y el desarrollo
- La empresa como parte del gobierno universitario
- La empresa como receptor de servicios de la universidad
- La empresa como donante a la universidad

**EL CHILE QUE DEBEMOS CUIDAR:**  
**UNA MIRADA CON CARÍO Y PREOCUPACIÓN**

- **EL GRAN VALOR DE UN ACUERDO AMPLIO NACIONAL:**  
El patrimonio que hay que cuidar
- **LA EMERGENCIA DE UN CLIMA QUE PRODUCE INQUIETUD:**  
Descontento, desacuerdo, polarización de los grandes actores
- **NO BUSQUEMOS CULPABLES:**  
El origen de nuestros logros y nuestras deficiencias somos nosotros mismos
- **LO QUE TODOS ESPERAMOS DEL EMPRESARIADO:**  
Es también una gran responsabilidad contribuir a la búsqueda de consenso nacional
- **LA PRECARIEDAD DE LA EDUCACIÓN EXIGE NUESTROS MEJORES ESFUERZOS:**  
La clave de la movilidad social y de la creación de una prosperidad más democrática.



**HACIA UN MODELO DE DESARROLLO INTEGRAL:**  
**UNA REFLEXIÓN PERSONAL**

ARNOLDO HAX  
ALFRED. P SLOAN PROFESSOR OF MANAGEMENT EMERITUS  
SLOAN SCHOOL OF MANAGEMENT  
MIT